

# 建筑工程管理及施工质量控制措施研究

吕强

中国建筑第八工程局有限公司华北公司

**摘要:**当前我国现代化城市的建设需求日益增多,也促使建筑工程项目的施工建设愈加繁重,而建筑工程在施工建设的过程中也会受到诸多因素的影响,让建筑工程存在一定的施工风险,甚至会影响相关施工人员的生命安全。因此,建筑企业要加强建筑工程施工的管理力度,这样才能够让建筑工程的施工质量得到有效的管理与控制,提高建筑工程施工建设的安全性。

**关键词:**建筑工程;工程管理;质量控制

建筑工程管理及施工质量控制方式将直接影响整个建筑工程的施工质量,及其运行稳定性。建筑企业为实现持续发展目标,需严格控制施工质量。研究发现,部分建筑工程施工质量不够高,安全性不够高,其将对企业经济效益、社会效益形成负面影响。因而,建筑企业需详细分析影响管理水平及施工质量的重要因素,采取有效措施控制建筑工程施工质量。

## 一、影响建筑工程管理以及施工质量的相关因素

### (一) 建筑施工材料因素

对于建筑工程而言,工程结构是整个建筑工程的框架基础,而建筑施工材料则是构建工程结构的物质基础,也是建筑工程施工质量的基础保障,由此可见,建筑施工材料的好坏能够对建筑工程的整体施工质量产生直接的影响,建筑工程在施工过程中,若是使用了没有达标的建筑施工材料,就会严重影响建筑工程结构的稳定性,建筑工程结构的不稳定性也会为整个施工过程埋下一定的安全隐患,导致安全事故的发生,甚至能够威胁到现场施工人员的人身安全。因此,建筑施工材料不仅是影响建筑工程施工管理工作的相关因素,同时也是影响建筑工程施工质量管理与控制的重要因素,相关建筑企业则需要加强建筑施工材料的管理力度,让建筑工程在质量管理与控制方面能够获得良好的工作效果。

### (二) 建筑工程的施工技术因素

建筑工程的施工包含多个环节,其中就包括建筑工程施工前的准备工作、施工材料的采买以及管理保存工作、施工技术以及施工设备的引进与监管工作等等,这些建筑工程的施工环节都需要相关管理人员的严格监管,才能够对建筑工程质量的监督与管控力度得以加强,而这也体现出建筑工程施工建设过程的烦琐性以及复杂性,而建筑工程相关施工技术的应用更是如此。若想让建筑工程的施工质量获得有效的监管与控制,就需要施工人员进行相关的技术操作,并且还要保证施工人员的技术操作具有一定的标准性以及精准性,只有这样才能够让建筑工程的施工结构达到标准水平,进而确保整个建筑工程的稳定性以及安全性。

### (三) 管理因素

施工中,建筑企业管理水平将对施工质量、施工进度形成一定影响。其影响并不如上述因素显而易见,但是也将直接影响建筑工程施工进度及施工质量。管理工作主要包含:管理人员对施工人员的管理、管理人员对施工进度的控制、相关人员对施工质量的控制及检查等,合理、科学的管理工作可保证建筑工程施工质量,降低施工成本。

## 二、提高建筑工程管理以及施工质量控制的有效策略

### (一) 强化各部门之间的密切配合

当前,在建筑工程施工过程中存在比较普遍的分包现象,不同的建筑工程施工项目会被分包给不同的建筑单位进行施工,因而在整个工程施工过程中需要相关人员采取有效措施来衔接各个

项目建设流程,将各个项目单位的工作有机结合在一起,同时明确各部门人员的工作职责、工作范围和工作权利。首先,明确各部门人员的工作职责、工作范围、工作责任,特别是要做好材料供应、工序交叉、人际关系等方面的工作。其次,打造完善的项目管理机构,在进行项目分包管理的时候不能过度的将建筑工程随意拆解。再次,优化施工工地管理模式,打造严谨的协调管理程序,提升整个工程的施工质量。

### (二) 严格管控建筑施工材料

相关工作人员要对建筑施工材料的采买进行严格的把关与控制,根据建筑工程施工规格标准对材料供应商进行认真仔细的甄选,避免在施工材料的采购环节出现质量问题。而在建筑施工材料入场时,则需要施工现场的管理人员对建材进行相应的检查与测验,相关工作人员在对建筑施工材料进行检测的过程中,要针对不同类型的建材采用不同的监测方法,以免出现检验错误的情况,让有质量问题的建材入场,影响建筑工程施工工作的开展。除此之外,现场施工管理人员还要重视建材的保存与管理,对于不同类型的建筑材料要使用不同的保存方法,防止建筑材料出现损坏、受潮的质量问题,以免影响建筑工程后续的施工。

### (三) 根据施工实际情况选择适合的施工技术

建筑工程是一项十分复杂和庞大的施工活动,为了确保整个工程顺利进行需要在施工之前制定出一套科学的施工计划。在建筑工程施工之前,施工方和管理部门需要制定出科学的施工进度,为整个工程的顺利进展提供科学的计划指导。同时,在整个工程施工过程中施工人员还需要严格按照施工图纸规定进行施工,明确施工所需要的施工材料、施工设备,明确每一个施工环节的施工目标。另外,在建筑工程施工过程中通过应用先进的施工技术能够有效改进以往的施工模式,提升整个工程的施工效率和施工速度。

### (四) 科学控制施工进度

为保证建筑工程可按期完工,建筑企业需科学制定施工方案,以控制施工进度。建筑企业在制定施工方案时,需详细分析施工合同、各种应该向施工进度及施工质量的因素,科学制定施工方案(主要涉及:施工人员、施工材料、施工设备等多方面内容)。在确定施工方案时,需分析施工中可能出现的突发事件,并制定相应应急方案,以免这些事件对施工进度、施工质量形成不利影响。施工方案确定后,若不能将其落实也不能充分发挥其应有作用,因而建筑企业需将各项施工方案充分落到实处。同时还学科学制定相关监管制度,如此才可保证工作人员可充分完成自己的工作,确保建筑工程施工质量。

总之,社会经济的发展、城市的发展与建筑行业具有密切联系,社会各界对建筑工程施工质量重视程度在逐渐提升。我国部分建筑企业建筑工程管理措施不够完善、且规范性不足,这对建筑行业的发展不利。因而,建筑企业为实现持续、稳定发展目标,需重视建筑工程管理工作,提高施工效率及施工质量。

## 参考文献

- [1] 吴莱芳. 建筑工程管理中的建筑工程质量控制分析[J]. 绿色环保建材, 2019(09)
- [2] 谭祺程. 提高房屋建筑工程管理与施工质量的探讨[J]. 居舍, 2019(25)
- [3] 刘莉. 建筑工程管理的影响因素与改进策略[J]. 住宅与房地产, 2019(22)