

当前建筑工程施工阶段成本控制的问题研究

宋晓军

聊城兴德建筑安装工程有限公司

摘要:在我国建筑市场的高速发展的环境中,成本控制越来越重要,通过有效的成本控制可以实现对工程建设效率的提高,同时提高工程质量,避免在施工过程中出现各种各样的问题。而在施工阶段中,成本控制工作仍然存在许多方面的问题,本文就首先成本控制中存在的问题入手分析,进一步明确成本控制工作应当从哪几个方面开展,旨在为相关单位开展成本控制工作时提供更多可供参考的建议思路。

关键词:成本控制;建筑工程;问题;建议

一、引言

现阶段我国的许多企业在开展建筑工程施工的过程中仍然习惯性的采用传统的成本控制方法,这些方法应用起来存在较多的问题,并且已经不适用于当前的环境,长此以往会造成经济效益低下与成本较高等情况。本文通过对传统方法的总结与分析,明确传统方法中存在的不足与漏洞,进一步针对性的提出改进措施,实现经济效益的最大化^[1]。

二、现阶段成本控制中存在的问题

(一)成本意识薄弱

现阶段中,我国项目管理中的成本管理已经落后于许多西方发达国家水平。由于建筑工程企业单位尚未开展专业的研究,因此在项目的初始阶段,不可能准确地计算出项目总消耗的资源量,并且由于项目资金是自己的,因此施工单位没有优先考虑管理成本,许多企业都存在这个问题,该项目没有总结成本预算,就更不用说成本控制了^[2]。

(二)权责不明确

在成本管理中,有必要制定一套结合权利、责任和利益的管理体系。当前,中国工程项目成本管理成本高的原因是中国的成本管理较晚,存在系统不完善,管理水平过高,责任不明确等问题。在一个完善的管理体系中,成本管理和经济效率的责任应该是建设项目的管理。其他部门也应在激励和限制条件下授予相应的责任、权力和利益制度。但是,当前的建筑公司没有完整的组合式成本管理系统。一些部门已将管理项目成本的责任转嫁给其他部门,原因是他们没有承担各个部门的责任、权力和利益,同时也没有承担管理人员应承担的成本的责任。

(三)忽视工期成本

为达到施工期或合同期目标所发生的所有成本均为施工期成本。项目管理的主要目标是对施工期有一个目标。公司保证信誉的有效方法是完成合同期限。为确保施工期的正常成本发生变化,每个建设项目部门都有自己的时间表。尽管项目经理部门具有施工期的计划,但是施工期与成本之间没有直接关系,也无法管理和控制施工项目的施工期成本。原因是建筑公司没有重视建造期间的费用。通常为了降低成本,缩短工期或增加项目成本以及时解决问题。

三、优化成本控制的措施

(一)组建工程施工现场组织机构

现场项目施工与建设的过程中,各项工作的开展都是基于项目的现场组织与构建所形成的。所以,实现成本控制就需要首先组间工程施工现场的组织机构,优化现场管理水平与管理质量,提高施工单位的管理效果,可以聘请专业素质较高的人才进行对组织机构的构建,保障各项工作的开展井然有序,然后完善预期计划,明确工程工期与质量,保障在现场组织与管理机构中对管理人员与技术负责人员的引领,从组织机构上为质量提高提供保障。

(二)制定并完善详细的组织管理制度

如果想要保护所有建筑活动,则必须建立它们。为了完成建设项目的建设计划,有必要在建设项目的建设中进行扎实的组织管理体系。首先,我们必须完善责任制,分析项目施工现场的管理制度,合理地划分项目工作,将不同岗位的职责尽可能地划分到相关领域,并详细划分职责。在几个部门和职位的建设。并完善有关管理制度和有效措施。同时,有必要将项目的利益与个人联系起来,以便每个工作项目都有固定的负责人。二要完善检查制度。为了保证建设项目施工现场的施工质量,需要加强检查制度,对不同的施工细节采取不同的检查方法。最后,我们必须完善奖惩制度。如果要提高建筑工人的积极性,必须在现场建立奖励和相应的处罚制度。此外,要求工作人员在施工现场提交文件,以确保施工现场能够有条不紊地进行。

(三)加强施工材料质量及成本的管控

建筑的施工材料是工程建设中的主要组成部分之一,由于材料的价格与材料的质量可以直接影响到工程的效果与工程利益的优劣,所以在企业效益建设的过程中,只有将材料质量与成本进行合理控制,才能保障工程建设的优劣性在合理控制中。具体的材料质量控制工作需要从检测工作入手,防止出现不合格的材料进入到现场之中,在市场中通过对比选择出更加符合施工需求的材料,实现对成本的控制。另一方面,建筑工程中的材料的质量提高可以实现对建筑工程质量的整体提高,也避免了由于材料太劣质而出现的非必要损失,保障工程质量效果。

(四)建立和完善事故预防机制

管理机制是保障管理质量与工作质量的重点内容,尤其是在建设项目工程的内容中,要加强对事故预防机制建设,形成良好的预防效果。完善并建立事故预防机制主要从三个阶段开展,分别是事前、事中和事后,在这个三个阶段中进行管控与处理,做好评估工作,统筹安排管理层的各项事宜。在事前要进行质量安全评估,事中开展监督管理工作,事后实现对经验教训的总结与分析,将出现的各种事故情况及其预防措施进行分析明确,体现出预防机制完善后的作用效果,增强管理及施工质量,确保施工手段,将本次经验教训更好地应用在下一个工程建设之中。

(五)运用现代化的管理理念和方法

现代化信息技术手段的发展对于管理工作也有着非常重要的意义,在开展现代化管理工作中可以将现代化手段与信息化技术应用在管理过程中。首先要开展现代化施工技术,通过现代化的建筑技术与方法,进行对新工艺与新设施的建设,使用合理的工艺,尽量实现无手工作业的情况,实现对劳动强度的降低。为了确保工作质量与效果,还可以通过监控的方法实现监控管理效果,提升机械化生产与工厂化生产的能力,将工程建设成为现代化水平的工程,实现施工质量的提高。

结论

总而言之,随着我国建筑行业的高速发展,建筑工程也逐渐朝着产业化与信息化的发展方向前进,在项目发展的过程中,企业只有顺应社会与时代的发展形势进行发展才能真正凸显出企业的优势与项目的成本控制效果,真正实现企业进一步盈利与发展的目标。

参考文献

- [1] 陈长永. 建筑工程施工阶段成本控制问题和措施探讨[J]. 江西建材, 2017(8):250-250.
- [2] 吴迪. 建筑施工企业工程项目成本控制研究[J]. 劳动保障世界, 2017(6).