

建筑工程管理存在的问题与对策分析

陈强

山西地厚建安集团有限公司

摘要: 随着城镇化水平的不断提高,我国建筑业迎来了一个快速、稳定的发展时期,而且建筑工程的范围和规模也在不断扩大,为社会城镇化及人民生活质量提供了可靠的保障。但随着而来也出现了一系列问题,高速发展的建筑行业在前进的路上也产生了一系列的问题,这严重阻碍了建筑行业的长期发展。本文也是针对建筑工程管理中存在问题的原因及解决方法展开了一系列的分析与研究。

关键词: 建筑工程管理;现状;问题及对策

一、前言

经济的高速发展以及社会的不断进步,为建筑业的发展提供了较大的空间。在开展建筑项目时,要想确保工程的质量,就一定要开展项目工程管理。管理使得整个项目能够有条不紊的进行。建筑工程管理体系独具特色,方式也比较多样。在建筑项目中,管理工作的正常开展对于整个工程的设计、采购、建设、验收及施工质量等都有着十分重要的作用。从目前国内的工程管理情况来看,相关的法律法规还不够健全完善,仍然有大量的问题急需解决。例如建筑工程安全事故的频发,相关管理标准不达标等。这些建筑问题都要求我们工作人员重视,不断研究探索,找到更合理的解决办法。

二、建筑工程管理发展现状

其一,建筑行业自身的特点之一就是需要大量劳动力的投入,其属于劳动密集型行业,所以对于人员管理来讲增加了难度。由于施工过程比较烦琐,分工相对复杂,而且潜在影响因素多、专业交叉性强,这些建筑中的现象都会为建筑工程的管理造成影响。

其二,建筑工程管理的进行对从业人员的综合素质要求较高,必须具备熟练的专业技术。同时,作业人员自身也有一些问题,因为工程量比较大,需要的作业人员多,所以施工单位也无法做到对每个施工人员进行培训及考察,故造成了作业人员综合素质或高或低,这也都会造成施工中操作不规范问题的产生,这对建筑质量影响很大。

其三,进行建筑项目时会发生管理混乱的现象,根本在于其内部缺少比较完善的组织架构。目前的建筑行业虽已形成“以施工承包为龙头、以施工企业为骨干、以实践作业为基础”的基本结构,但在真正实践过程中并未落实到位,从而造成非常严重的管理后遗症。

三、建筑工程管理中存在问题的原因分析

(一) 缺乏完善的管理体制

近些年,虽然是我国的建筑企业管理模式已经不断向现代化发展,但由于管理制度的差距所造成的问题仍是当前比较普遍的现象。一般表现在:各层级人员的管理机制缺失,不能对相关人员的行为有力约束;执行力相对较差,根本性问题不能有效解决;承建单位一般为节约成本而大力削减管理岗位,直接导致管理岗位的缺失;另外,管理层也没能有效结合企业发展的实际情况制定相应的管理制度,所以导致其脱离实际。

(二) 管理模式较为落后

某些建筑企业在其发展过程中仍利用传统模式进行管理,从而造成工作不到位、能力不高等问题。从整个施工团队来看,整体人员素质水平高低不平,对工程施工的质量影响也最大,所以,可通过增加资金投入,优化人员培训机制来改善这一现状。但也会一定程度上造成企业经济压力大,这对于很多企业来讲并不好实现,最终造成从业人员的素质一直不能得到提升。

(三) 管理人员素质问题

管理人员的综合能力较差也是目前建筑工程管理过程中比较常见的问题,而且并没有一个完善科学的有效管理机制,这类问

题一般多是企业内部的管理人员不够重视引起的。在我国的建筑行业里,管理人员的选择多是从基层工人中来挑选,其整体素质水平较低,因此难以在复杂的工作环境中发挥作用,最终延误了企业的快速发展。

(四) 施工人员安全意识薄弱

施工安全问题一直是所有建筑企业都应重视的问题,因为一旦发生安全事故,不管是对公司的声誉还是对工作人员的生命来说都是巨大的损失。但即便这样仍有一些人员和企业不能意识到施工安全是基础,一直心存侥幸心理,为安全施工埋下了巨大的隐患。

四、解决建筑工程管理问题的有效对策

(一) 创新管理模式

目前建筑市场竞争激烈,企业要想在竞争中站稳脚,就必须要积极引进学习科学的管理制度。由于国外的建筑管理行业发展较早,所以其相关的管理体系也已经比较完善和健全了,所以国内的建筑企业能够在进行管理体系改革时,多借鉴学习国际科学的经验。另外现在计算机技术也已经在很多行业应用起来,所以建筑企业可以根据自身的具体发展情况,将现代化技术应用于建筑管理当中,进而保证建筑项目的效率与质量,同时也提高了建筑工程的核心竞争力。

(二) 重视建设项目安全生产和文明建设

安全管理工作是保证建设能够顺利开展的基础,也是对人们生命财产安全的最基本保障。工程建设与安全管理息息相关,在建设过程中要求做到无重大安全事故、无火灾或洪灾事故、无恶性治安事故等。安全建设管理就是从根本上杜绝各种不安全的现象的出现,务必遵照相关安全建设规范,将各种潜在危险扼杀在摇篮里。要让所有参与到建设的人提高安全意识,切实可行的实施安全准则,实施责任细化落实的制度,进而保证建设项目的安全稳定。既要保证建设效率也要保障建设安全性,又要做到安全生产。

(三) 增强各方工程质量责任意识

要想真正做到具有强烈的责任意识,外界监管是不行的,因为这样无法从根本上解决市政工程的质量问题。只有企事业单位自身树立强烈的质量责任意识,才可以从根源上解决问题。市政工程的质量直接决定着当地城市居民的自身利益,所以一定要加大责任意识宣传力度,明确各单位机构的职责,做到责任工程明确分工,权责分明。第一,施工单位必须树立正确的企业价值观和发展路线,要以企业做大做强为方向目标,而不是任何行为都是以不择手段谋求利益为目的,要加强施工过程的实践,不断提升,加强训练培养应对突发问题的能力。第二,要加大以工程质量为中心的现场监督力度,坚决杜绝违规违法操作,严肃对待,打造一个良好的工程施工氛围,时刻提醒施工质量的重要性。

五、结语

总而言之,经济水平的提高,科学技术的发展,为中国的建筑业带来了前所未有的改变。目前建设项目中存在的根本问题还没能得到有效解决。所以,企业必须在未来的发展过程中加强管理体系的建设,这也是企业保持持续健康稳定发展的基础。

参考文献

- [1] 龙云. 房屋建筑施工管理存在的问题及对策分析[J]. 低碳世界, 2016(24):162-163.
- [2] 季益华. 房屋建筑施工管理存在的问题及对策分析和处理办法[J]. 中华民居(下旬刊), 2014(1):162-162.
- [3] 王晓萌, 商会. 建筑工程管理存在的问题与对策分析[J]. 环球市场, 2017(4):288-288.
- [4] 蔡明霖. 当前建筑施工管理存在的问题及对策分析[J]. 四川水泥, 2018, No. 261(5):223.