

# 论道路工程项目管理中施工进度的管理

周超 刘君

辽宁丰华发展集团道桥道路有限公司

**摘要:**作为交通运输领域的重要组成部分,市政道路工程的施工质量将直接影响到交通运输体系的正常运转。但在目前的部分市政道路工程施工过程中,仍然存在着许多的问题,比如,道路坍塌以及桥梁断裂,这些问题的存在,不仅会对城市的发展带来比较严重的影响,还会给人们的正常出行带来较大的安全隐患,因此,必须不断加强对市政道路工程的项目管理,以增强市政道路工程的质量,避免给社会经济的发展和人们的生命安全造成损害。

**关键词:**市政道路工程;项目管理;施工进度

## 一、市政道路工程项目管理的重要性

近年来,随着我国社会经济的快速发展,市政道路工程的建设规模和数量越来越多,对市政工程质量要求越来越严格,对于市政道路工程的规模越来越大,数量越来越多,使得施工技术的难度也在不断增加,在施工阶段出现众多隐患。而且很多施工企业以为追求高的经济效益,往往都会重施工、轻管理,只注重提升施工速度,缩短工程工期,减少工程成本,而不注重加强项目管理,使市政道路工程施工过程中的安全隐患得不到有效的处理,增加了市政道路工程施工事故发生的概率,也严重影响了市政道路工程的质量,给社会以及人们的安全带来了巨大的损害。

## 二、市政道路工程施工现场管理中存在的问题

### (一) 施工材料及设备管理问题

在市政道路施工的过程中,影响施工整体质量的主要因素包括:施工材料、施工设备,施工的材料如果没有达到标准,没有及时的进厂,再加上储存不合理都会影响施工材料的应用;在施工设备方面,如果在使用的过程中没有对设备进行及时的跟新和检修,都会对施工整体的质量造成严重的影响看,会威胁到施工的进度和工作人员的生命安全。目前,大部分施工单位为了缩短工期,提高自身的经济效益,严重忽视了施工材料和设备管理的问题,不利于市政道路工程的建设与发展。

### (二) 施工技术管理问题

对于施工流程来讲,它主要包含环节非常广泛,所使用的技术也不是单一的,对于每一个工程项目来讲,在实际实施的过程中都要借助与之相吻合的技术进行完成,以此来更好的保障施工的质量,所以在实际实施的过程中一定要引进先进的技术,并在是施工过程中得以广泛的应用。

## 三、市政道路施工的注意事项

市政工程内容巨大,实施路线长,也包含最为重要的综合管廊修建,但是相应的工期较短,故施工将安排以流水作业为主、平行面作业配合的方式进行。综合管廊施工时,用合适的混凝土养护,这就需要满足混凝土强度,这样才能缩短混凝土养护时间,也将实施时间缩短。若想保障施工质量,就要保障各管道中湿陷性黄土回填和电力隧道的问题,这是控制工程质量的重点,保证工程能够将最好的质量结果呈现出来。有些时候因为材料的不足会导致施工进展的暂缓,所以必须要做到材料的合理分配利用,一般工程总成本的60—70%是材料的成本价,严格控制好材

料所占的比例,合理分配。因为我们在使用混凝土来施工,这就需要相连接的管线得要得到充足的保护。对地上的管道和地下管线等进行保护也是我们需要考虑的一个因素,我们要分析所实施工程的路线布局图和现场的路线分布结合起来,最主要进行一个现场的勘探和监测,进行最深入的了解,适当的补充遗漏的和缺陷处,书面的形式进行表达,更形象的理解,将得出的书面形式的调查报告交给属于此的业主和管理相关管道的单位,并将保护措施落实。

### (一) 做好施工进度管理

为了保障市政道路工程的质量,施工单要注重市政道路工程施工过程中的进度管理和人员管理工作。为此,成立有效的项目管理小组,复杂施工过程中的工程管理工作,监督施工进度,与此同时,项目管理小组还应做好施工人员的管理与调配工作,确保市政道路工程的施工进度,使其能够按照设备日期竣工。①项目管理小组应根据市政道路工程的工期安排,来监督和督促工程的进度;②项目管理小组要根据市政道路工程的实际要求来设置施工作业流程,并监督施工人员严格按照相关施工作业流程进行施工,进而确保施工作业的规范性,降低施工风险,避免施工事故的发生。

### (二) 提高市政道路工程管理人员综合素质

目前,管理人员的素质要求已经逐渐由单一型向复合型进行转变,并逐渐适应企业发展的形势。因此,一定要重视管理人员的综合素质,树立更加长远的培训机制,首先,通过采用多样化的培训方式:开展讲座,讨论、团队活动等,对市政道路工程项目建设的管理人员和施工人员的专业知识和自身的管理素质和要求进行不断的培训和指导,并对各类专业技术、技能人员的学习成果进行定期的考核,考核成绩合格之后在让工作人员进入到施工现场,对于比较特殊的工作,工作人员要佩戴相应的资格证书。最后,制定完善的奖惩制度,以此来更好的调动施工人员的积极性,可以将“学习”逐渐形成工作化,以此来更好的提高施工人员的综合素质,为市政道路工程的发展培养出更加优秀的人才。

## 结语

市政道路工程与社会经济的发展以及人们的生产生活息息相关,为提升市政道路工程的质量,需要施工单位不断加强市政道路工程项目管理工作,针对施工过程中存在的问题,明确项目管理的侧重点,积极采取有效措施提升市政道路工程项目管理水平,为市政道路工程质量的提升提供有力的保障。综上所述,以上内容就是对道路工程项目管理中施工进度管理的论述。

## 参考文献

- [1] 许基华. 对市政道路工程施工现场管理措施的探究[J]. 中国高新区, 2018(05): 200.
- [2] 吴丽颖. 市政道路工程建设管理要点分析[J]. 住宅与房地产, 2018(06): 116.
- [3] 冯科境. 道路工程施工技术管理探讨[J]. 中外企业家, 2018(06): 103.