

铁路建设项目物资管理相关问题

张莉

中铁十二局一公司

摘要: 物资管理工作是铁路建设项目管理工作中的关键,它直接影响到建设项目工程的质量和成本。所以,确保铁路建设项目物资管理工作的正常运作是非常必要的。本文针对铁路建设项目物资管理工作的相关问题,提出一些参考性的策略。

关键词: 铁路建设; 物资管理; 相关问题

随着我国铁路建设行业的迅速发展,一些问题也逐渐暴露出来。其中,铁路建设质量和工程成本一旦出现问题后果是非常严重的。铁路建设项目物资管理工作作为直接影响着铁路建设质量和工程成本的重要因素,需要得到高度的重视。

一、铁路建设项目物资管理工作存在的问题

当前中国铁路总公司对于建设项目物资管理制定了对应的管理策略。建设物分为自购物资和甲供物资两个类别。对于自购物资与甲供物资的总公司的管理工作还存在一些问题。

(一) 建设单位管理甲供物资采购没有严格执行招标制度

建设单位管理人员素质良莠不齐,对于甲供物资的采购工作存在问题。首先是对于潜在投标人的排斥,通过不合理资质等理由对潜在投标人进行排斥,这方面也是收到了许多投标人的投诉。其次是设计单位所提供的《甲供物资招标清单》审核不严格,导致其中的数量不准确出现问题。这部分的采购工作往往不会再用招标的方式进行,会通过其他渠道采购。最后就是招标人评委自身带有主观性和倾向性,对于文件的审核不到位,导致结果出问题。

(二) 自购物资的采购管理工作水平低

有一些施工单位为了节约成本,提高利润,在采购工作中选用了一些价格低廉但是质量不达标的物资,这样可能使得整个工程的质量不达标,甚至出现安全隐患,造成严重后果。这种事情的发生说明自购物资的采购管理工作的不到位,管理水平较差,缺乏监督。

(三) 物资供应不及时

物资供应不及时会导致工程的施工进度变慢,影响整体工程水平,提高了成本。物资供应慢主要是因为施工单位对于甲供物资的供应还不够重视,二物资管理人员与技术人员之间缺乏有效的交流沟通,所以导致技术人员的需求计划不能及时地准确地上报,物资管理人员也不能准确地供应物资。特别是施工单位对于部分生产周期较长的物资和站后单一来源设备供应难度的认识不够^[1],就会出现物资的供应不及时的现象。有时候供应商如果不能严格遵照合同进行物资的供应,同样会影响工程进度。

(四) 监理人员不尽责

监理人员是铁路工程项目中负责工程安全质量等方面进行监督工作的人员,对于铁路工程假设来说,监理人员和施工方使劲密不可分的。施工方的工作质量验收就需要监理人员的负责,可以说,监理人员也是工程质量的保障。但是有部分的监理人员和施工方走的太远,对于自己的工作没有足够的认识,在实际工作中未能履行自己的工作职责,走形式主义道路。有的监理人员因为管理条例的不明确再加上自身的综合素质低,对于工作没能做好相应的落实。

(五) 不重视物资验收工作

对于物资验收工作的不重视主要是在甲供物资的验收和自购物资的验收两个方面。对于甲供物资的验收工作不重视主要是因为有些施工单位会认为甲供物资并不是由本单位所采购,不用对它的质量负责,所以在验收的时候并没有认真地履行职责。对于自购物资验收工作不重视主要出现在对于质量证明文件的审核上^[2],由于没有严格地去重视去把关,导致文件与物资实际质量不符。如果出现问题,因为已经做过验收,对于问题物资的追责工作也是很难完成的。另外就是疑问代理公司的驻厂监造人员对于物资验收没有做好监督验收的工作,导致出厂时就存在安全隐患,从而从生产上就不能达标。

二、提高铁路建设项目物资管理工作水平的策略

(一) 加强对甲供物资招标额重视程度

加强对甲供物资招标的重视程度,首先要督促设计单位提供准确的《甲供物资招标清单》,避免出现物资需求不准确的问题。对于无法准确提供没有责任心的单位进行审查,必要时要对设计单位进行更换。对于所提供资料各个部门要进行严格的审核工作。要避免在对于甲供物资的采购需要公开的招标时出现漏项的情况。然后对于潜在的投标人要严格按规定按条件进行审查,必要的时候要进行集体的决策,考虑每一个人的意见,不能对潜在投标人进行排斥性的行为。最后需要保证投标的公平公正公开,对于评标委员会的成员进行监督,确保不会存在行贿等犯罪行为发生。对于不合格的评标委员会成员要及时地更替,在选择管理人员时需要对其专业水平和道德水平做严格地考核。对于中标的候选人需要严格审查其自身背景,有无犯罪历史等。只有这样,才能做好招标的工作。

(二) 加强自购物资采购的管理工作

对与自购物资采购的管理工作的加强需要建设单位严格管理有效监督^[3],对于物资的质量来源都要所调查了解,确保从源头上把控质量。

(三) 加强沟通,确保物资供应

物资供应的不及时往往出现在供应人员与技术人员的沟通上。技术人员要及时准确地传递信息需要建设单位与施工单位及物资供应单位,物资代理单位之间进行有效的沟通,做好全面的协调工作。

(四) 加大人员管理力度

对于建设单位来说,人员的管理工作是非常重要的。人员的专业水平,道德素质水平,都决定着工作进行的效果。所以单位应当严格筛选从业人员,确保其综合素质过硬。对于已经工作的员工需要进行不定期的培训工作,特别是思想教育和法治普及工作。对于物资投标管理更是需要加强力度,避免以权谋私的犯罪行为。

(五) 加大物资材料检查力度

为了让物资能够合格达标,建设单位需要督促各单位做好物资的验收工作,还要做定期或者是不定期的质量抽查,确保不合格的物资不会流入工程施工工作中去,保证工程的安全质量。除此之外,建设单位在施工过程中还必须到施工的现场对当前物资的采购计划,验收结果以及各种物资的相关材料进行检查,发现问题及实地整改。对于物资管理方面不负责的单位和人员要进行一定的处罚,要做好对现场物资的管理工作。

结语

铁路建设项目物资管理工作中所出现的问题大多数都是在于单位的管理和人员的管理的问题。物资采购质量问题,投标不能做到公正公开的问题,物资供应物资验收的问题都是这样。对于这些问题,各单位要有明确的管理条例,确保所有人能够严格按照这样的条例进行工作。各个单位之间还需要协调进行工作,以保障工程的顺利进行。提高铁路建设项目的物资管理水平,确保各方面问题能够得到解决,我国的铁路建设发展将会越来越迅速。

参考文献

- [1] 黄建军. 探究铁路建设项目物资管理相关问题[J]. 铁路采购与物流, 2016,(9): 35-36.
- [2] 王翔宇. 我国铁路工程项目物资采购管理研究[D]. 石家庄铁道大学, 2017.
- [3] 寇继光. 铁路建设项目甲供物资管理相关问题的分析[J]. 中国化工贸易, 2018, 10(5): 59, 62.

作者简介:

张莉,女,山西太原人,石家庄铁道学院毕业,单位:中铁十二局一公司,研究方向:物资管理。