

建设工程招标投标与合同管理关系的探讨

韩海林

青岛市政务服务和公共资源交易中心

摘要：建设工程招标投标是对建设工程建设进行全面管理的重要方面，通过招投标方式的应用，可以逐步提升建筑工程施工方的选择水平，减少施工中问题的出现，更好的建设出高质量的建筑工程。在进行建筑工程建设的时候，还会采用合同管理的方式，确保各方面的针对性管理。笔者在本文中，对招投标和合同管理的关系进行了全面的分析和研究，对于招投标和合同管理中存在的问题进行了全面的总结，并在文章的最后提出了全面提升招投标和合同管理水平的针对性方法，希望以此提升我国建筑工程综合管理水平，更好的发挥出建筑工程建设的重要作用。

关键词：建设工程；招标投标；合同管理；关系；探讨

一、招标投标与合同管理的关系

我国的中国特色社会主义市场经济是法制经济，建筑工程是我国良好发展的根本保障。因此需要对建筑工程采用招标投标管理和合同管理的方式，发挥出国家和行业管理的重要作用。从根本上来说，建筑工程招标投标管理和合同管理虽然有本质的区别，但是二者的关系十分紧密。建设工程招标投标的过程需要综合应用合同管理的方法，根据双方当事人要求，提出相应的约定，然后进行全面的商议。从我国市场交易情况来看，如果还没有建立依托法律的交易关系，需要根据招标投标的要求，进行相应的调整，在决定中标后，需要承包双方签订相应的施工合同，这样才能够确保整个交易双方受到法律的保护和管理。另外对于施工方来说，在进行日常建设的时候，需要按照招标投标中的要求进行工作的开展。招标方利用标书和合同，对施工方进行全面的管理和约束，因此招标投标与合同管理可以看作是总分关系，合同管理是招标投标管理的有力支撑。

二、招投标与合同管理中存在的问题

（一）思想认识不到位，管理工作不深入

对于承包双方来说，仍旧存在较为严重的思想认识不到位的问题，在进行日常管理工作的時候，容易出现管理不细致，无法达到深入管理的要求。对建设行政主管部门来说，需要将招标投标和合同管理进行有效的区分，实现多方面综合化管理。对于管理方和施工方，都需要逐步提升思想认识，实现各方面管理工作的逐步开展。

（二）法律观念淡薄、合同意识低下

一些管理方和施工方本身的法律观念淡薄，对于所签署的合同，没有综合的管理应用意识，导致进行依法管理十分被动，整体上缺乏全局管理理念，对于政府部门的管理，没有全面的认识，无法实现全面管理过程的配合。

（三）竞争机制不完善，委曲求全实为放弃权利

我国目前的建筑工程建设处于僧多粥少的境地，很多建筑工程企业之间的竞争都是比较激烈的，而且承包商在进行承包任务的时候，为了获得任务，很多时候对于一些自身的权利会选择放弃，对于合同中的各种不平等条款，也会选择接受，这使得招标投标管理和合同管理的难度不断增加。

（四）监督力度不够，管理措施不严

从我国政府部门和监督管理部门的监督管理情况来看，存在较为明显的监督管理制度不健全，监督力度不足的问题。再加上很多时候，相应的法律法规和条款的宣传力度不足，无法实现监督管理工作的全面开展。在进行招标投标和合同管理的时候，出现各种不规范行为，无法实现及时的监督和查处，使得整体的管理

措施，无法充分发挥出其本身的重要作用。

三、对招标投标及合同管理工作的几点建议

（一）提高认识，科学管理，健全机制，注重落实

从根本上来说，之所以采用招标投标管理方式，主要是为了提高对建筑工程建设的综合管理，减少不正常竞争问题的发生，更好的确保建筑工程的发展适应市场经济的发展要求。因此必须要逐步提升招标投标和合同管理双方的认识，采用科学的方式，实现机制的不断健全，从制度落实的角度入手，逐步提升合同管理的统一化，建立开放性较强的现代化管理机制，更好的发挥出合同管理和招标投标管理的重要作用。

（二）招标投标规范化、合同管理标准化

在进行招标投标管理的时候，需要应用规范化的方式，实现合同管理方式的转变，提升透明管理力度，实现合同管理中各项条款的注意判定。对于合同双方的权益，都要进行合理的保障。对于参与合同管理和招标投标管理的工作人员，要进行全面的综合化培训，确保具有较高的管理水平和相应的技术能力，严格按照相应的管理规范，进行日常工作的开展。

（三）加大监督力度，严格管理措施

为了更好地营造良好的市场管理氛围，必须要提升监督管理力度，严格采用良好的管理措施，通过采用良好的监督管理力度，实现综合化管理措施的应用。对于承包双方来说，需要对法律和法规的全面认识，做到交易双方知法懂法。与此同时，作为相应的监督管理部门，需要全面提升监督管理的水平，实现各方面监督管理措施的综合应用。

结束语

建筑工程的建设和管理，具有十分重要的作用，因此必须要逐步提升建筑工程的招标投标管理水平，综合采用合同管理的方式，提高对建筑工程管理的认识，进行科学的综合化管理，将招标投标管理和合同管理工作，落实在实处。另外对于建筑工程招标投标，需要注重规范化控制，提高建筑工程招标投标的综合管理水平，实现合同管理的标准化控制。对于不同的建筑工程，需要采用相应的合同管理组织，参与其中的每个工作人员，都要有较高的个人素质和专业技术。通过建立健全监督管理机制，确保严格按照国家和行业的要求，进行综合化管理，提升招标投标管理力度，减少合同管理中的问题，更好的发挥出招标投标和合同管理的重要作用。

参考文献

- [1] 李伟. 论建设工程招标投标过程中常见问题及解决措施[J]. 低碳世界. 2016(11).
- [2] 周雅妮. 建设工程低价中标的利弊及对策[J]. 工程质量. 2017(15).
- [3] 方德鑫, 王成军. 建设工程低价中标的利弊及对策[J]. 建筑技术开发. 2017(08).
- [4] 章立新. 建设工程合理低价中标的探讨[J]. 安徽建筑. 2017(06).
- [5] 陈国庆. 建设工程管理模式探讨[J]. 河北建筑工程学院学报. 2016(04).
- [6] 徐辉. 如何加强建设工程招标投标管理工作[J]. 黑龙江科技信息. 2015(28).
- [7] 李岩. 建设工程招投标存在的问题及对策探讨[J]. 价值工程. 2014(10).