

浅析水利工程施工管理特点及质量控制办法

赵军强

义乌市人民政府城西街道办事处

摘要：水利工程施工是一项复杂且综合性的大型工程，在建设过程中存在着较为突出的管理问题亟待解决，基于此，本文就水利工程施工管理特点及质量控制办法进行简要阐述。

关键词：水利工程；施工管理；质量控制

一、水利工程项目建设施工管理工作的主要特点分析

（一）工程涉及多学科协作

水利工程项目建设中施工技术方案的落实不仅与工程土建技术相关，同时还必须综合考虑当地水文情况、城市规划需求、气候变化等，水利工程建设与普通民生工程不同，其对于区域水资源调配有影响，同时甚至会影响到当地地理环境、区域气候、区域生态链完整性等，因此在水利工程施工中必须综合多方面因素进行考虑，尽量降低水利工程对区域环境的影响，水利施工必须做好进度、质量等多方面控制，并对多学科技术操作的协调性进行管理，优化技术操作协同效果，同时也为水利工程施工中各方面效果协调打好基础。

（二）工程建设涉及的法规较多

由于水利工程的性质比较特殊，我国在水利工程施工建设的管理方面，也出台了如《水利法》《合同法》等多部法律，以保证水利工程建设过程中的合理性，另外，水利工程还涉及城市建设、交通建设、环境保护、土地利用等多方面的相关法律法规。水利工程的管理者只有明确相关法律，并严格控制与落实，才能更好的开展水利工程质量的控制与管理工作。

（三）不确定性相对强

水利工程的施工量大、施工周期长。在这个过程中，不可避免的会受到很多不确定因素的影响。主要涉及人为因素与自然因素两方面。当然，也包括很多不可抗拒因素的影响，如地震、火山、泥石流、滑坡等自然灾害；同时还包括施工周期、工程造价、当地经济、违规操作等相关的人为因素。

二、水利工程施工中质量管控工作的主要问题分析

（一）相关人员质量意识欠缺

部门水利施工企业单纯的只追求工程的进度与效益，常常为了在计划时间内完成施工工作或追求经济利益而忽略工程质量。这种行为虽然能够在一定程度上节省人工与材料费用，但却从根本上给工程本身埋下了极大的安全隐患，时刻威胁着人民的生命财产安全。甚至还有一些施工企业通过缩减工程管理部门的人员与经费来节省人工开支，使得管理部门难以有效运行，逐渐变成“摆设”。

（二）水利工程监理市场有待进一步规范

由于监理制度是当前工程建设中的一种有效的质量、进度等管控制度，监理单位外派监理师对于工程建设施工中各方面工作发挥着监督管理的作用，当前监理制度还不健全，监理市场也有待规范，加上水利工程涉及多专业、受到多种因素影响，监理工作要求高，监理市场不规范就会导致进入水利工程建设现场的监理人员在综合能力与专业认知方面存在缺陷，导致其在水利工程施工推进中开展监理工作时责任意识不强、监理工作落实不足。

（三）水利工程施工中技术支撑效果不佳

水利工程通常建设区域环境较差，并且施工中各结构的应用要求较高，施工技术方案也相对复杂，施工过程中的技术要求比普通建筑工程更高，因此需要一些技术能力达标、工程质控意识强的施工团队参与到水利施工中去，但是由于部分参建单位的技

术能力不足，在施工技术操作方面存在明显问题，技术能力不过关并且技术操作标准性较差，尤其一些新型建筑技术应用中，施工团队的技能水平根本无法支撑水利工程建设施工的推进，这样就会导致施工中各工序质量的下滑，水利工程项目总体质量的提升就成了空谈。

三、水利工程项目施工中质量控制办法

（一）优化水利工程参建团队综合素质

水利工程建设参建团队的综合素质对于工程建设质量影响较大，提升水利工程建设质控效果就应该优化参建团队人员能力与素质，从总体范围入手，应在参建队伍中树立良好的质控意识，通过法律宣传与质控案例分析等工作在施工参建队伍中形成水利工程质控关键。

（二）针对水利工程建设特点进行质控体系完善

水利工程项目建设质量管控工作最重要的依托就是质控制度，施工前要根据水利工程具体的施工方案进行工程质控标准体系的构建，同时还要对水利工程质量管控结构进行营建，保证各工序质量管理都有专人负责，从宏观上讲，要将工程质量评定体系与水利工程竞标活动挂钩，针对施工单位过去参建项目进行质量情况进行评定，已决定其是否有资格参与水利工程施工竞标，这样就能够将一些资质不足、质控效果不佳的施工队伍筛选出去，有利于提升水利工程建设总体质控。

（三）完善监理市场规范性管控

在工程建设中结合监理制度，是当前建筑行业的行规，而水利工程建设中第三方监理的作用是非常重要的，在水利工程建设中要落实监理工作就要首先提升监理行业的规范性，落实监理人员竞争上岗制度，保证外派到水利工程现场的监理人员在技能水平与质控意识方面符合水利项目建设需求，并要完善监理考核制度，针对监理师在水利工程施工现场的监理行为进行考核，并做好评定机制的完善与优化，保证行为不断、监理意识差、同施工单位勾结的施工监理人员受到应有的惩处，以优化监理工作规范性，提升监理师总体工作效力。另外还应将政府与公众等第三方力量纳入水利工程质控体系中来，通过监管单位抽检、公众监督等方式来提升水利工程质量管控工作的力度。

（四）强化质控工作效力

从宏观角度要提升水利工程项目施工推进中质量管控工作制度建设的科学性，有针对性地建立统一的管控制度，对水利工程参建班组进行统一质控，提升各参建单位的质控意识。从微观角度要提升各工序质量管理标准制定的针对性，为各工序提升质量管控工作提供依据，在各工序完成后要做好质量检验，为后续工序施工打好质量基础。

结束语

综上所述，水利工程的管理工作对于推动水利工程的整体发展来说具有重要的意义，因而应当得到相关部门与领导者的充分重视，要在吸取以往管理经验的基础上，不断提升管理水平，为水利工程的顺利开展提供坚实保障。

参考文献

- [1] 吴在春. 影响水利工程施工质量控制的主要因素[J]. 智能城市, 2018, 4(02): 163-164.
- [2] 贾高云. 水利工程项目施工质量的控制措施[J]. 河南水利与南水北调, 2018, 47(08): 75-76.