

公路工程预算编制及成本控制要点分析

赵萍

甘肃省定西公路局陇西公路段

摘要:近年来,中国公路建设飞速发展,市场竞争也日趋激烈,部分施工企业为了争夺市场占有率,采取低价投标方式提高中标率,而目前人工、材料及机械成本日趋增高,必然导致项目成本增加。在这样的形势下,既要保证工程质量,又要实现利润最大化,施工企业必须做到开源节流,掌握预算编制及成本控制要点是开源节流的重要方式之一。

关键词:公路工程;预算编制;成本控制

一、引言

我国的公路建设与发展在近几年新时代发展环境下面临更高的发展要求与挑战,公路使用年限在经济发展需求下变得越来越高,其营运长度也越来越长,所以营运管理水平要同步得到有效提升。全面预算做得好可以防范经济发展环境不稳定的各种风险。但是当下公路营运中的财务全面预算编制工作开展还不完善,需要继续加以改进提升,促进编制的精益化管理。

二、预算编制质量的影响因素分析

公路工程的复杂性决定了影响预算编制质量的因素众多。从施工方的角度来看,在规定的时间内保质保量的完成施工任务是确保施工单位实现经济效益最大化的基本前提,因而施工进度管理一直是施工单位所关注的重点所在。在实际当中,为了保证施工周期的目的,施工单位往往会采取减少个别施工环节的方式,来缩短施工周期。这种方式虽然能够保证施工进度,但却会在一定程度上造成诸多的质量问题,从而引发返工现象和技术变更现象的出现。从预算编制的角度来看,预算编制人员对于施工现场的研究进度会直接影响到其综合质量。当预算编制偏离了施工现场的实际情况时,最终所制定出的预算数额或低或高,这不仅会影响到工程的正常开展,甚至还会导致企业的经济效益下降。从原料成本的角度来看,公路工程的建设周期一般较长,而原材料的价格也会因为市场供需关系的影响而出现一定的波动,若在编制预算时对于市场变化的把握不够准确,则会导致预算无法满足实际的采购需求。

三、公路工程施工存在的成本控制问题

(一) 施工过程中成本控制不到位

我们经常会发现,很多施工企业在制定施工成本控制计划的时候都是千篇一律,并没有针对性地根据本项目特点制定方案和计划,在施工实践中也没能将成本控制计划贯彻到位,经常是以项目经理的实际工作经验作出判断。经验对于施工项目确实很重要,但是不能仅仅单凭经验做事,而是要更多地结合当地施工环境、现场的施工人员和机械成本进行核算。同时施工成本也没能很好地与合同管理以及施工技术相结合,在很大程度上都不能为企业在最佳时间赢得最佳效益,还可能对将来的索赔留下隐患。

(二) 公路工程现场管理存在纰漏

作为公路工程施工单位,对现场的管控也是影响成本的重要环节。部分相关施工单位虽在制度上不断完善,但在监督和落实上依旧存在诸多问题。监管质量以及考核办法虽然存在,但具体执行过程却出现问题,导致过程管理出现疏漏,未能对现场施工给予合理管控,最终造成施工成本浪费。其次,现场管理者未能就出现的问题进行及时弥补和总结经验,对剩余施工材料归类或二次利用效果不明显,进而造成再次遇到相关问题时,现场管理依旧出现重复性错误。

(三) 没能找到成本、工期、质量的平衡点

成本、质量、工期是一个项目的重要基本三元素,要在将这三个方面完成好,就需要不断地平衡三者之间的关系。例如工

期非常紧,那么就需要施工企业进行赶工,但是赶工就必然增加人力物力等相关费用,这样的费用如何能得到甲方的支持,这就需要我们进行合同控制,如果一味地盲目赶工,只会造成施工企业的资源浪费。施工质量是一切的保障,在施工过程中如果不能严守质量关,不仅造成的是质量问题,还会造成返修的情况,也就带来了在工期和成本上的双重损失,得不偿失的事情要尽量避免。

四、公路工程预算编制及成本控制要点

(一) 完善预算编制方法

预算编制的内容主要涵盖业务营运收入预算,如:相关的车辆通行费、广告招商费以及服务区营业收入预算等,营运成本预算如营运相关的人工以及维护费用等,财务活动预算如现金流量以及筹资等、特定业务预算如某一职能下的资产预算等。针对上述不同的预算内容要区分使用预算方法,不能按照一种预算方法共同计算。如最后的特定业务预算方法就要考虑到其业务是否具有跨年的特征,若有就需要利用项目预算法进行预算编制,该方法可以根据业务作业对该业务的所有成本进行细化编制,同时在项目管理系统支持下对预算执行情况加以监督,发挥出预算对特有业务的指导作用。

(二) 签订有利于自身条件的合同

为了保证合同的可行性,施工单位要针对一些合理性条款进行充分的研究。前期款项的约定和使用条款要有合理的安排,例如安全文明施工费要提前多少天预支、工程款项如何划拨、索赔事项的责任划分、工程赶工费用的计算,以及工程变更和工程签证的具体事宜,都要详细周到地在合同中进行叙述。这些条款的定制都关系到施工过程中的成本费用变化,一旦有差错可以依照合同进行价款浮动和费用索赔,是施工企业控制工程成本的重要手段。

(三) 施工材料成本控制

(1) 时刻关注施工材料的进价,同时与各大厂商保持合作关系,把握施工材料来源。(2) 根据历史价格及走势,分析施工材料价格规律,并根据整个市场的通货膨胀情况进行适时适地的采买。有效措施可以是根据不同时间和地点的几种常用材料进行对比,绘制表格,进行选择。

五、结束语

公路工程预算编制及控制工作对于企业自身的经济效益有着不可忽视的影响力。合理的工程预算编制可以保证施工进度、质量在可控范围内,而后续的预算控制工作则能够帮助企业创造更高的经济效益。因此,企业要明确自身在预算编制及控制方面所存在的问题和弊端,并采取相应的措施提高自身的综合管理水平。

参考文献

- [1] 涂建. 公路工程预算编制中常见问题分析[J]. 四川水泥, 2018(09): 280.
- [2] 李永梅. 公路工程预算定额编制方法研究[J]. 江西建材, 2017(23): 235.
- [3] 高惠红. 探讨公路工程投标预算编制及审核[J]. 知识经济, 2014(16): 102+101.
- [4] 卢瑞峰. 公路工程施工工艺对编制工程预算的影响[J]. 交通建设与管理, 2014(22): 112-113.
- [5] 廖前聪. 公路施工企业的公路施工预算成本控制分析[J]. 中华民居(下旬刊), 2013(04): 220-221.