

# 加强建筑工程管理中进度管理的研究分析

王明国

贵州建工梵净山建筑工程有限公司

**摘要：**进度管理作为建筑工程管理中的重要内容，在一定程度上会对建筑工程现场施工质量、施工效益等产生直接影响。因此，对于建筑工程现场施工而言，科学、合理的进度管理措施可以达到优化现场施工流程与提高现场施工质量的目的。当前我国的建筑行业正处于快速发展阶段，建筑项目的规模也是不断扩大，而建筑项目数量的增多在推动了建筑行业发展的同时，也在很大程度上带动了我国国民经济的增长。现阶段，随着建筑行业竞争的预加激烈，各建筑企业逐渐加强了对建筑项目管理的重视程度，通过加强建筑工程的施工管理来对工程的质量提供有效的保障，而施工进度作为建筑工程施工中的一项重要内容，可以对工程项目的管理水平进行有效的反映，进而在最大程度上提高建筑工程的效益。

**关键词：**新时期；建筑工程；工程管理；进度管理；措施

## 一、进度管理在建筑工程管理中的重要性体现

### （一）利于促进施工周期的顺利开展

正式施工之前，现场管理人员会事先深入现场当中，目的在于充分掌握现场实际条件以及具体情况，以便可以为后续施工管理方案的制定提供决策保障。同时，工程量大小、技术应用以及施工流程等也会按照现场施工实况进行合理制定，以期可以为后续施工工作提供内在驱动力<sup>[1]</sup>。对于现场施工而言，现场面临的不确定因素较多，如果不加以及时把控，势必会对后续施工造成不良影响。此时，通过科学、合理地贯彻与落实进度管理措施，现场施工人员可以按照既定的目标要求进行合理管理，尽量将施工整体进度控制在可波动范围内。如此看来，通过贯彻与落实进度管理工作，至少可以在促进施工周期方面取得较好的成果。

### （二）利于做好施工成本的控制管理

良好的进度管理工作可以促使工期按时完成，基本上不会受到延误问题的影响而出现质量隐患问题。对于施工企业而言，最看重的无非是两点，一是施工质量、二是施工效益。其中，施工效益问题主要由施工成本控制管理进行实现。落实过程中，造价管理人员可以按照进度管理情况确定工程量情况，并将相关数据及时记录下来，为后续竣工工作奠定基础。在此过程中，管理人员可以尽量确保工程效益不受损，即施工期间尽量避免发生材料折损、质量隐患等问题，以防对施工效益造成不良影响<sup>[2]</sup>。

## 二、进度管理中存在的问题分析

### （一）文件编制问题

施工进度文件可以对工程项目进行提前的规划，进而通过科学化的管理来保证进度管理的有效性。在文件进行编制的过程中需要对实际情况进行有效结合，对于工程中到的逻辑与资源进行整合，进而对施工周期进行控制。但现阶段，在实际的编制过程中，往往存在着渗漏问题，工程在建设过程中无法遵循正常的计划来进行管理，部分管理内容不符合实际，难以实现。例如在准备阶段浪费了较多的时间，而工程项目的本身也需要时间，而在特定环境下，盲目的对项目进行规划会导致项目施工进度出现缺陷<sup>[3]</sup>。

### （二）资源的配置与协调程度不高

建筑工程的资源配置将会对项目的施工进度产生直接性的

影响，甚至会对工程质量产生一定程度上的影响，而在资源配置方面，主要包括人力资源、设备、材料、环境等方面，在工程的建设过程中，必须要采用合理的手段来对各项资源进行合理的配置，使施工进度可以满足相应标准。在此过程中如果出现资源缺乏现象，就会导致施工进度出现问题。当前，很多施工单位在进行资源配置过程中都是根据过往经验来进行，这就很容易导致资源配置出现与施工进度不匹配的问题，进而对施工进度管理工作产生影响<sup>[4]</sup>。

## 三、进度管理措施分析

### （一）加强对资金的控制

在建筑工程的建设过程中，如果出现资金支付不及时等问题，就会导致项目资金链出现短缺，导致工程的施工队伍、设备与技术方面出现问题，进而导致建筑工程的施工效率下降，工程的施工秩序出现混乱，因此，在建筑工程的施工过程中，必须要保证资金可以及时的到位，施工单位也必须要严格遵循施工计划来进行完成相应的工作，避免对施工进度产生不利的影响。

### （二）加强对设计变更问题的控制

设计变更问题是影响进度管理水平的一项重要因素，在建筑工程的施工过程中如若发生与原有设计不符的问题，就需要对设计进行变更，这样才能保证建筑工程的施工质量。在建筑工程开始施工之前，一定要对施工图纸进行检查，如有与施工场地不符的情况，要及时进行修改。当然，设计变更不是可以随意进行的，需要在施工单位与设计单位进行确定之后，方可进行设计变更。例如在进行地质勘探的过程中，如果勘探项目的设计不符合实际要求，地下水存在着异常情况，就需要联合地质勘探单位、施工单位与设计单位来对勘探现场进行重新勘探，进而对设计内容进行更改<sup>[5]</sup>。

## 结束语

总而言之，建筑工程现场施工面临的隐患问题较多，需要现场施工人员从多个方面进行统筹规划与科学部署，力求将各项管理措施及时贯彻与落实到现场施工当中，以期为工程施工进度以及施工质量提供保障。进度管理在建筑工程中的应用可以在很大程度上提高施工效率，并可以实现成本控制水平的提高，因此，各企业需要加强对进度管理的重视程度，提高进度管理的执行力度，进而实现建筑行业更好的发展。

## 参考文献

- [1] 建筑工程管理的影响因素及强化措施[J]. 马浩川. 四川水泥. 2019 (08)
- [2] 关于建筑工程管理信息化的探讨[J]. 王思蕻. 海峡科技与产业. 2019 (10)
- [3] 关于建筑工程管理与施工质量控制思考[J]. 陈鑫. 科技资讯. 2019 (32)
- [4] 基于建筑工程管理信息化的现状及策略研究[J]. 叶修记. 门窗. 2019 (19)
- [5] 浅析建筑工程管理的现代化和精细化[J]. 贺建敏. 中国标准化. 2019 (22)