

建筑工程土建施工现场管理的优化对策探析

陈善斌

梁山县建设工程标准造价管理站

摘要:近些年,在社会经济的不断推动下,建筑施工项目不断增加,规模也在不断扩大。在推动建筑施工企业进一步发展的同时,也对建筑工程土建施工现场管理提出了更高的要求。建筑施工企业应该全面的认识到土建施工现场管理的重要性,并对其引起高度的重视,结合建筑工程土建施工现场管理中存在的比较薄弱的环节进行优化,以此实现建筑工程土建施工现场管理水平和效率的提高。

关键词:建筑工程; 土建施工; 现场管理; 优化对策

一、加强建筑工程土建施工现场管理的必要性研究

结合建筑工程土建施工流程能够知道,加强土建施工现场管理至关重要。从工程项目土建施工内容来分析,项目中的土建施工主要包括桩基工程、土方工程施工内容,因为土建施工作业现场环境特别地复杂,施工安全风险发生概率比较大,对施工的要求越来越高。通过强化建筑工程土建施工现场管理,能够保证土建施工目标顺利达成。

二、建筑工程土建施工现场管理存在的问题

(一) 管理方面的安全问题

每个施工项目的实施之前都会有相关的专业人员提出施工设计方案,施工人员需要根据施工设计方案进行施工流程,而目前有很多的企业的施工人员不注重施工方案的参考,导致施工方案与施工项目之间存在很大的差异,其次,一些施工人员的专业技术还有待提高,作为一名施工人员,担任着整个项目的责任,必须要有专业的技术为保障,可有些施工人员在施工过程中还是存在不规范的操作行为,对施工的安全性造成了影响。

(二) 施工现场管理的质量问题

开展现场管理工作的时候,由于建筑工程的施工较大,所以在一定程度上加大了现场管理工作的难度,影响了现场管理的质量和效果。并且,根据现阶段土建工程的发展来看,很多的施工单位都会推出项目经理责任制度。而这一制度的构建,使得项目部的权力越来越大,而企业在对施工现场进行管理的时候,力度就会越来越弱,不仅不利于建筑现场管理工作的顺利开展,还会影响建筑工程土建施工进度,不利于土建工程的良好发展。

(三) 建筑工程土建施工现场监督工作

建筑工程土建施工现场管理的重要组成部分之一就是其施工现场的监督工作。监督工作的主要工作内容是负责监督施工现场的施工质量、施工安全以及施工进度等。另外,监督工作还能监督相关员工的施工进度,保证施工环节的规章制度。由于我国建筑工程土建施工现场管理的监督工作会受到许多因素的影响导致其工作难以展开,存在许多需要完善的问题。

三、建筑工程土建施工现场管理的优化策略

(一) 施工进度控制

作业人员正式开展施工活动前必须要制定施工进度计划,确保施工计划拥有一定的预见性,同时要保证和施工现场的具体环境条件相符合。在充分熟悉施工作业图纸后,按照合同规定内容来制定施工计划,为确保后期安装作业能够和土建作业相配合,要求现场作业人员与安装人员同时参与到施工计划的编排活动中

来。根据施工计划对各种机械设备实施合理调配,对相关作业人员能科学安排,加强施工材料管理工作,确保人、材、物都可以满足土建工程施工要求。

(二) 强化质量管理

在建筑土建工程施工现场的管理工作中,要求相关管理人员进一步强化质量管理工作。从施工材料、施工人员、施工设备、施工流程以及施工技术等方面着手,强化施工质量。如,要求施工人员按照规范的施工流程进行操作,同时需要确保施工技术的先进性和科学性,确保施工效率和施工质量。要求定期检查施工设备,做到不带病工作,确保施工设备使用的高效性,这样才能确保施工的质量。另外,还需要做好后期检查工作,将一些质量隐患扼杀在萌芽中,确保建筑土建工程施工的质量,也能够推动建筑土建工程施工的顺利进行和高质量完成,实现施工企业经济效益、社会效益、市场价值的最大化,进一步推动整个社会的快速发展和不断的进步。

(三) 加强施工现场的监督工作

土建施工现场管理时,建筑企业应当不断加强施工现场的监督管理工作,从而保证施工质量和施工进度。想要做到这一点,施工现场监督管理人员应当不断增强自己的责任意识,并且严格按照施工现场管理要求对施工现场进行监督管理。监督人员应当定期排查现场情况,及时排除施工现场的安全隐患,保证施工安全。另外,现场监督管理人员对于施工过程中出现的问题必须加以重视,并且及时采取措施将其解决,这样才能保证施工进度。比如,及时解决施工现场的停水停电问题,及时提醒施工人员各种管道或电线的位置,避免施工过程中对其造成损坏等。除此之外,现场监督管理人员应当加强对施工人员的管理,确保其按规定进行施工操作,并且预防施工过程中的偷工减料问题,这样才能保证建筑工程的质量。

(四) 优化施工现场安全管理

施工现场的安全管理在建筑工程土建施工现场管理优化的过程中起着极为重要的作用。因此需要对施工人员进行安全教育培训,让施工人员意识到安全的重要性,禁止出现施工人员违反其安全规定,做好安全奖惩等制度来严格加强施工人员的安全意识。与此同时,还有针对施工现场的安全隐患制定相应的解决方案,一旦在施工现场发生安全事故,可以进行初步的解决,尽可能降低安全事故带来的影响。

结语

综上所述,建筑工程土建施工的展开,施工现场会有很多不确定性和确定性问题的产生,因此,只有加强建筑工程土建施工现场管理的力度,不断地进行优化,这样才能保证建筑工程土建施工现场管理的水平,提升施工质量以及建筑工程的综合效益。

参考文献

- [1] 樊志刚. 建筑工程土建施工现场管理的优化策略[J]. 河南建材, 2017(06):128-130.
- [2] 卢伟. 探析建筑工程土建施工现场管理的优化途径[J]. 建材与装饰, 2017(50):175-176.