

# 建筑施工企业安全管理问题与策略探析

肖凯文

青岛军民融合发展集团有限公司

**摘要:** 由于建筑业的迅猛发展,出现了松散的管理现象,加之从业人员安全管理、安全生产意识不足,使建筑行业安全管理问题层出不穷。笔者就建筑施工管理中存在的安全问题进行分析 and 探讨,以期给施工企业安全生产提供参考。

**关键词:** 建筑工程; 施工安全; 问题管理; 对策解析

## 引言

建筑施工波及范围较广,涉及的工种比较多,高空作业也比较多,因此是多种复杂的因素相互融合的施工作业。在进行施工管理的过程中,经常会出现各种危险因素,造成工程不安全,因此保障施工过程中的安全管理对建筑施工单位的长远发展具有重要的意义。必须从当前安全管理的现状进行着手,分析安全问题发生的主要原因,并有针对性的采取相应的措施,提高安全管理的水平。

## 一、建筑施工中存在的安全问题

### (一) 建设单位安全责任意识不足

建设单位应该按法定建设程序严格履行其义务。当前仍有建设单位不按程序履行义务,不及时拨付工程款及安全生产资金,违法分包转包、随意变更工期,不对安全资金、安全设施设置,不对安全生产进行巡查监督,不到施工现场检查或是检查后对存在的安全隐患不要求整改等。建设单位对自身责任认识不清,安全生产责任意识淡薄,没有真正承担建设单位应承担的责任。

### (二) 施工单位主体责任落实不到位

1. 安全生产责任落实存在问题。很多施工企业建立了安全生产责任制,但施工企业管理部门的管理与现场施工管理形成“两张皮”,施工企业管理部门仅对岗位进行要求,要求现场施工管理人员如何工作,但并未真正对施工现场进行有效指导,而施工现场管理对自身岗位的安全职责不甚明了,安全意识淡薄,这“两张皮”导致施工过程中安全生产责任得不到落实。

2. 施工安全管理制度及安全保障体系不健全。建筑施工安全管理制度及安全保障体系是对安全生产起到保驾护航作用的,但很多施工企业只是在表层上做好“安全第一、预防为主”的表面工作,并未真正扎到底层和实处。安全管理制度及安全保障体系要么没有,要么没有进行完善,奖惩制度也不够分明。总之,施工安全管理制度及安全保障体系仅仅成为摆设,这是施工企业安全生产管理中的又一难题。

3. 监理单位监管职责履职不力。监理单位作为建筑工程项目管理中监督工程质量一方本应按照法定程序进行监管,但在实际工程中,很多监理单位监理意识不足,对安全隐患从监理角度认识不够。其次,监理单位因受建设单位委托,故不能站稳监理立场,多数监理单位从建设单位角度出发,本着为建设单位节约成本着想,对建筑施工中建设单位负责的程序能简化就简化、能节约就节约的原则,未考虑或极少考虑安全隐患问题。最后,因部分监理人员缺少工程施工等相关工作经验,更有甚者不具备监理资格,所以在工程实际监理中,对一些重要的关键的监理点,如施工材料、施工工序等检测不到位或检测力度不够,从而带来安全隐患。

## 二、解决建筑施工企业安全管理问题的对策

### (一) 加强安全教育培训,提高全体从业人员安全防范意识

政府以及有关的部门、企业等应当把安全意识的培养和安技能操作培训作为施工一线从业人员的重要培训内容,对相关从业人员进行定期的培训与定期考核。政府和企业也要承担自己的职责、履行相应的义务,根据从业人员的作业条件、内容需求制定不同的考核方法以及违规处罚办法等。建筑施工单位要结合具有不同岗位职责和特点的从业人员进行不同类型的特殊培训,采取有效措施,有针对性地对从业人员进行安全教育培训,不能盲目,特别是对施工技术负责人员进行专业技能培训和安全教育学习,学习各种安全操作方法和技能、安全操作程序、施工安全事故逃生和应急救援知识、安全法律知识等,降低施工安全事故的发生率。要求做到没有经过安全培训的从业人员不得上岗,对于考核没有通过的已上岗人员进行退场处理。同时,对于转岗或

者新入场的从业人员,更要加强考核力度,提高施工单位相关从业人员的安全意识和操作技能,从根本上杜绝“三违”现象的发生,进而保证施工过程的安全生产。

### (二) 加大安全资金的投入,确保安全防护措施到位

一是作为建设单位,在建设工程正式开工前编制工程概预算时就应考虑建设工程进行时的安全作业环境以及安全施工所需要的安全措施费。在做工程预算时应当将这部分费用提前计算进去,不得拖欠。

二是从施工企业的角度来看,建设单位对于用于建设工程安全作业以及安全施工的费用不得私自进行挪用,要保障安全设施、安全用品、安全培训、安全技术资料特别是安全意外伤害保险等都落到实处。而且有义务接受建设单位和政府有关部门的监督,以保障建筑企业安全施工的进度正常进行。

三是作为政府部门,首先起到的就是监督作用。要坚持对建筑施工企业进行定期和不定期的安全生产大检查、日常安全检查、专业性安全检查、节日前后安全检查与季节性等多种类型的安全检查。同时政府部门有权力对建设单位的资金拨付情况和施工单位的资金使用情况监督。对于二者工作做不到位的地方有权进行处罚,特别是施工企业现场的安全配置情况、安全培训情况等。

### (三) 建筑施工企业加强安全技术管理

建筑工程施工企业应当设置足够的专职安全员以及具有实践经验和安全技术水平比较好的专职的注册安全工程师。在对一线作业人员加强培训的同时对管理人员也要加强安全技术和知识的管理,从而提高管理人员的安全技术和管理水平。各个项目部都必须由经国家认可的、接受培训合格的人员担任。安全工程师不仅要对整个项目的安全问题进行查找和解决,还要对有可能发生安全生产事故的环节进行预测,从而提前规避事故。做好相应的技术防护措施:一是施工现场地面及深基坑的防护;二是对新材料、技术和结构等制定适当并有针对性的安全措施;三是制定适当的防范自然灾害的措施;四是防爆、防火、防坠落等防护措施。

### (四) 加强施工现场和班组的安全管理,做好安全生产事故应急救援预案的编制和实施

建筑企业在树立良好的企业形象及确保施工人员的安全健康的前提下,进行安全生产文明施工。在施工现场应当按照施工组织设计将场地进行清晰划分,场内绿地、办公区等应整洁美观;各种材料机具码放整齐,并且做好场地内的防护措施,相应的标示牌、醒目的安全标志等齐备。在各班组作业人员上岗前应应当接受技术交底和安全培训,同时在施工过程中,施工企业的管理人员应当不定期地组织各种考核,对于考核不通过的则应进行退场处理。为了更好地将事故发生的概率降到最低,在施工现场必须有一套切实可行的应急预案,从而保证各种用于救援的物资处于良好的受控状态。每个季度根据现实情况进行应急预案修订和完善,配备应急救援队伍、应急救援车辆、器材和物资设备,定期进行应急预案的演习,检验应急队伍快速反应能力,提高单位和部门之间的现场处置能力和协调配合能力。

## 结语

抓好建设工程中施工现场的安全管理工作,对保障人民群众的生命财产安全具有非常重要的意义,必须对安全管理工作从思想意识上做到重视,加强对施工技术人员的安全培训,重视材料质量检查以及机械设备质量检查制度,严格落实工地现场的安全生产责任制度,这样才能将文明施工安全施工的理念贯穿到实处。

## 参考文献

[1] 粟燕,李浙星,刘人源,杨平,杨义,黄清清,李权. 施工企业的建筑工程质量与安全管理探讨[J]. 山西建筑, 2019, 45(04): 246-247.

[2] 李继文,李勇. 建筑施工企业在项目施工中成本控制和管理[J]. 河南科技, 2018(35):121-122.

[3] 王扬龙. 建筑施工企业安全管理信息化应用研究[J]. 福建建筑, 2018(11):85-88.