

现代建筑技术管理存在的问题与对策的探讨

赵俊平

河北海滨建工集团有限公司

摘要: 随着社会的不断进步,我国经济水平显著提升,建筑行业深化发展,现代建筑技术管理高低会对工程建设质量优劣产生直接影响,跟企业良好信誉的树立以及经济效益的优化获取有着必然联系,因此需高度重视现代建筑技术管理工作的顺利实施。文章着重分析现代建筑技术管理存在的问题,提出现代建筑技术管理问题的解决方法,旨在促进现代建筑技术管理质量的提升。

关键词: 现代建筑技术; 管理; 问题

引言

在现代建筑工程项目建设中,技术管理工作向来是真的核心内容,同时也是确保建筑工程项目建设管理目标得到有效实现的前提基础。而要想达到建筑工程建设管理目标,在实际技术管理工作的开展中,我们就必须要从思想意识上重视技术管理工作的开展,并结合建筑工程项目的具体特点,改进相关技术管理手段和举措,切实地让建筑工程项目建设施工活动的开展具备一个良好的指引和保障。因此,研究现代建筑技术管理存在的问题与对策十分重要,能够为建筑工程技术管理的实现奠定基础。

一、建筑工程技术管理中存在的问题

(一) 建筑工程技术管理意识薄弱

目前,我国建筑行业面临着全面发展的趋势,建筑工程项目管理起到了十分重要的作用,所承担的责任越来越大,由于我国建筑行业发展的时间比较短,进而导致大部分科学创新性结果并没有真正的融入建筑工程项目中,建筑行业相关的技术管理工作还存在着诸多问题,尤其没有从意识上加以重视,远远无法满足新时代发展的需求。

(二) 建筑工程技术管理工作不规范

建筑工程在进行建设的过程中往往要求比较严格,要求管理人员必须要具有全局意识,另外,管理施工过程中的规范必须要严格的执行。但是,在实际施工的过程中会存在着诸多问题,比如管理人员为了自己的私利,出现偷工减料的现象发生。另外,管理人员并没有相应的技术管理能力,经验不足,进而导致施工过程中管理工作力不从心,存在着诸多违规操作,无法充分的利用建筑资源,进而无法保障工程质量。

(三) 建筑工程技术管理技术水平不高

目前,为了能够实现最大化的经济效益,建筑工程一味的追求经济效益,降低施工成本,进而会导致一人担任诸多角色,导致其不能有效的承担相关责任,无法集中精力做好技术管理工作。技术管理方面依然缺乏人才的问题存在,进而导致管理经验不足,无法保障建筑工程技术管理工作的质量和水平。另外,建筑企业为了能够节省成本,并没有积极的聘用专业人才,无法保障技术管理工作的质量和水平。

二、现代建筑技术管理对策分析

(一) 贯彻落实各项技术管理制度

现代建筑技术管理工作开展的核心内容为全面贯彻实施各项技术管理制度,科学组织实施各项施工技术操作。具体来说,技术管理制度内容主要涵盖有:①了解掌握、阅读会审建筑工程施工图纸的相关制度;②进行施工现场平面图以及组织设计的合理编制;③图纸技术交底制度;④工程建设质量管理体系;⑤验收以及检查隐蔽工程的相应制度;⑥技术变更联系单制度;⑦材料试验检查制度;⑧档案及竣工图纸管理制度;⑨检验评定工程质量制度;⑩验收检查工程结构制度等。实现制度贯彻执行,提高建筑技术管理水平,强化工程建设质量。

(二) 强化提升技术管理人员综合素养水平

充分明确现代建筑技术管理职责,依法办事,构建机构管理以及技术责任制,定期组织管理人员技术培训,强化学习交流,使之积累丰富的管理经验,认真完成先进管理办法的有效学习,切实提高企业技术管理人员业务素质水平,使之在管理进程中及时发现问题并进行优化处理,将安全质量隐患以及技术缺陷等情况扼杀在萌芽中。此外,需创新发展,鼓励引导技术革新,开展全员TQC活动,基于PDCA循环,尽可能实现技术瓶颈问题解决,经过深化探索与普及应用先进新型技术,使得企业立足行业领先地位。

(三) 建立完善的建筑工程技术管理制度

只有完善的管理制度才能够更好的促进企业的建设发展,因此在实际应用中需要不断的提高技术管理水平,即完善相应的技术管理制度,在应用过程中能够确保施工的有效进行,同时最大程度发挥其中作用。通常情况下可以从以下部分进行:1)构建相应的管理制度,确保技术管理制度符合相关标准。2)根据要求进行管理部分的分层,并且有效的落实各个单位的工作,并且对其进行有效监督,重点加强管理,从而使其能够满足相关要求,更好的确保施工质量以及安全。完善的管理制度的实行非常关键的部分是做好监督控制,因此需要做这部分的内容,从而能够更好的提高整体管理水平,对于企业的发展具有非常重要的作用。

(四) 做好现场施工技术的管理工作

在实际施工过程质量控制与管理过程中我们发现,大部分的质量问题都是由于施工过程中出现的技术不达标等问题所导致的,为了进一步提升施工技术管理的效率与效果,必须通过以下几个方面进行逐步完善:

(1) 重视建筑工程施工的标准化作业,通过技术管理与流程优化等工作实现施工质量水平的全面保障。

(2) 进一步加强施工质量的监控与检验环节,在检验过程中既要综合考虑企业自身的情况也要严格执行国家相关技术标准,以高于国家基本标准的方式完成验收工作。

(3) 做好技术管理交流与技术交底工作,在设计与施工环节之间搭建一座通畅的桥梁,防止由于沟通不畅导致施工中技术环节方面出现缺陷与问题,同时也是实现行业顺利快速发展的生命线。

(4) 重视评比考评制度的建设。绩效考核一直是影响技术管理整体水平的重要环节,企业在进行绩效考核时既要考虑综合经济效益方面的内容,同时也不能够忽视稳定性与安全性等方面的工作,否则就会形成误导,影响员工对于技术管理的方向、标准与目标的判断。

结语

综上所述,建筑工程技术管理作为实现建筑工程管理的重要环节,其不但包括常规的标准化手段与技术应用策略,同时还包括技术推广与监管等方面的工作。本文也试着从明确技术管理任务、完善现场施工技术管理工作以及强化对技术工作的管理优化策略等方面进行了阐述,希望能够为建筑工程技术管理实现其价值、完成其作用奠定基础与贡献。

参考文献

- [1] 资伟. 现代建筑技术管理存在的问题与对策探讨[J]. 居舍, 2018(28):14.
- [2] 杨斌. 建筑工程技术管理中存在的问题与解决对策[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2018(28):27.
- [3] 武丽娟. 加强现代建筑工程技术管理,提升建筑企业经营管理能力[J]. 科技与企业, 2015(13):61+63.