

简议公路工程施工进度管理的常见问题及对策

曾红军

中铁武汉大桥工程咨询监理有限公司

摘要:公路工程施工进度管理主要目的是在保证工程质量的前提下,对进度进行控制,降低公路工程的预算时间。在公路工程施工过程中,如果出现质量问题,就可能会出现返工的现象,从而会影响施工的进度,增加施工成本,因此保证施工质量是进度控制的根本。与此同时,为了使公路工程的进度得到有效保障,还应该注意管理的细节,如管理水平和控制管理等,从而达到提高公路施工企业的市场竞争力的目的。

关键词:公路工程;进度管理;问题;对策

引言

随着我国经济的快速发展,人们生活水平有了很大提高,人们对公路工程建设质量和进度也提出了更高的要求。要想实现我国交通行业的高水平、现代化发展,就必须解决公路工程施工进度管理工作中存在的问题,提高公路工程质量,加快公路工程进度。本文通过对公路工程施工进度管理的常见问题进行分析,提出应对策略,以期实现我国交通运输业的稳步发展。

一、公路工程施工进度管理中存在的问题

(一) 进度控制目标不明确

部分公路工程施工项目从决策阶段就未能严格依照项目要求进行系统管理。在施工准备阶段缺乏必要的控制,造成施工准备周期过长。在实际施工过程中,由于剩余的工期时间较为紧迫,不顾工程规模、复杂程度、工艺条件、水文地质等因素的影响,盲目确定施工总周期及各个进度控制目标,造成施工进度计划缺少科学性,存在先天缺陷,后续施工必然引起一系列的问题。

(二) 资源配备与进度不协调

随着现场工程进度的推进,其施工进度完全受制于资源配置情况,这里的资源配置主要包含人力、物力、财力及环境等多种因素。相关资源配置必须能够及时跟进施工进度计划,只有这样才能确保施工进度计划顺利推进,否则施工计划就无法有效落实。当前,部分人员仍旧没有从传统施工项目管理模式中脱离出来,仍旧存在先计划进度再说资源配备,完全凭经验、凭主观,造成被动配合施工进度计划,无法真正按计划开展工作。

(三) 进度计划编制不周密

公路工程施工进度计划编制过程中未能包含所有工作内容,存在大量漏项、缺项问题。造成实际施工过程中出现大量编外工作、突发工作,严重影响计划内的工作内容。而且,由于计划疏漏造成只关注主要工作而疏忽了次要工作,使后续的收尾工作一拖再拖,最终严重影响了公路工程项目的完整性和功能性。

(四) 计划不能深入结合实际

公路工程施工进度计划在编制过程中会因掌握的信息有限,计划编制人员的经验不足,以及现场施工环境条件存在变化而出现与计划不相符的情况,但是实际工程推进过程中,施工进度计划却不能根据现场实际情况进行及时调整,无法在计划实施过程中不断发现问题、解决问题、调整计划,不能保证工程总进度目标能够顺利实现,无法体现出现场施工进度计划的指导性、权威性。

二、改善公路工程施工进度管理的对策

(一) 完善进度管理方法

公路工程施工进度的管控方法主要可以从以下三个方面入手:(1)施工过程中,应该按照公路的区间和长度进行分段,并使用工点划分线路区域。(2)在划分施工工段的时候应该以工序的施工效率和施工技术的难易程度为标准进行划分,与此同时,还应该将前期工程作为划分依据,将整个道路分成一条或多条路段。除此之外,工段施工进度管理应该实现信息化管理,实时监控整个施工进度,进行动态调整。(3)在进行整体管控的过程中,应该抓住施工工期的节点,对关键线路上的节点进行

重点管控。在确定施工节点计划的时候,应该使用倒排工期的方法,科学合理的安排相邻工点间的工期,有效的推进资源配置工作的进行。

(二) 严守管控原则

公路工程施工过程中,为了加大进度管控的力度,施工单位应该严格按照管控原则进行管理。工程管理的主要内容是质量、进度和成本,这三者相互独立又相辅相成,三者缺一不可。公路的建设与我国社会和经济的发展都有很大的关系,所以公路的建设过程一般是由政府部门进行监管。正是由于这个原因,公路工程的工期要求会比其他建筑工程高,给施工进度管理增加难度。所以在对公路工程进行施工的过程中,施工总承包应该按照管理原则,连续、均衡的对施工进度进行监控,使施工的工期尽可能的减少,增加施工单位的经济效益。除此之外,在对公路施工进度进行管理的过程中,施工单位应该将进度管控作为管理的首要任务,推进技术的发展,加强激励机制的建立,从各个方面保证施工进度。

(三) 促进前期工程管理工作

在公路工程的建设过程中,对施工的管理可以从机械调配、人员管理以及材料质量管理三个方面出发。在施工开始之前,应该做好准备工作,对各方进行协调保证拆迁工作的顺利完成,为施工过程打下良好的环境基础,与此同时,为了有效的协调施工中的工作,企业应该加强和各个产权单位之间的沟通,及时掌握工程的各项动态,合理的找出施工中的各项重点工作,做到侧重点分明,提高施工效率。除此之外,施工企业的相关部门应该积极做好施工策划工作,条理清晰的列出施工中的各项需求,抓住每项工作的重点,实施反馈施工中的各项动态并与前期策划作对比,发现问题及时调整,保证施工的高效性和连续性。在实际的施工过程中应该注意各个管线的位置,提前策划管线的迁改方案,并且应该尽量避免二次迁改,防止因为施工给周围的基础管线的使用造成不便。在公路施工过程中,相关部门还应该制定疏解交通的相关方案,减少施工给周围居民带来的不便。

(四) 增加技术保障措施

想要加快施工进度,就应该增加对施工技术的重视,促进施工技术在公路工程施工中的应用。在公路工程施工之前,相关单位应该组织各个分包单位进行探讨,了解具体的编制计划和施工设计方案,合理配制各项资源和技术,促进施工进度的提高,与此同时,施工单位还应该根据自身的人员水平和施工技术水平对预计完工时间进行预算。在公路工程的实际施工过程中,应该综合分析各个分包单位的实际勘察报告,并结合实际的技术水平和施工环境,对施工方案进行进一步的优化,使设计的方案更加的可行。总承包单位还应该和设计单位建立联系,协助设计单位设计施工图,施工单位应根据关键节点对设计方案进行优化。除此之外,施工单位还应该提前和设计单位沟通施工中可能出现的难点问题,避免设计方案的变更,进一步保障施工进度的顺利完成。

三、结语

总之,在公路工程施工进度管理中,应根据工程实际计划对可能出现的问题进行调整、处理,减少实际是施工过程中对于工程建设的阻碍,确保工程顺利进行。

参考文献

- [1] 张彪.公路工程施工进度管理中存在的问题及其对策分析[J].中华建设,2018(12):88-90.
- [2] 刘芳.公路工程施工管理中工程质量与工程进度的管理探究[J].交通世界,2016(13):112-113.
- [3] 汪洋.公路工程施工进度管理中存在的问题及其对策分析研究[J].科技信息,2011(12):327.