

城市轨道交通项目投资效益提升路径与策略

生金文

辽宁省交通规划设计院有限责任公司

摘要：现阶段，随着经济的快速发展，城市轨道交通建设迅猛发展，超过三十个城市已经开通了城市轨道交通线路。轨道交通工程项目建设因涉及投资量大、工程建设复杂、社会影响面广，其投资控制管理也显得尤为重要。所以，本文结合笔者多年工作的经验，对于城市轨道交通投资控制管理特点进行分析与总结，为其他城市轨道交通项目管理者精确投入投资控制资源提供一定的参考和借鉴。

关键词：城市轨道交通项目投资效益提升路径与策略

引言

目前，城市轨道交通项目普遍面临运营亏损、政府财政补贴依赖程度过高，影响了城市轨道交通的发展。文章从内部效益和外部效益两个方面，深入分析了项目投资效益的形成机理和提升路径，并提出相应的实施策略，从而为城市轨道交通项目提高盈利能力、增强“自我造血功能”、实现可持续发展提供理论依据。

一、城市轨道交通投资存在的节点分析

（一）投资与融资渠道单一

在我国最开始的道路投资途径都是由国家财政拨款的，随着国家基础设施的不断完善，政府的财政压力也在逐渐增大。从目前来看，这种单一的投资和融资渠道已经无法满足现代化城市轨道交通的发展速度了。

（二）建设体制不适应市场

在我国经济体制的影响下，道路建设一直都是采用直接管理模式，从这种模式的现状来看，已经无法适应整个市场环境了，这就给我国轨道交通投资带来了诸多的不利影响。

（三）轨道交通运营滞后

在我国基础设施建设过程中，城市轨道交通是最重要的部分，但它的投资额度大、建设和收益回报周期长，这就导致很多的私人企业不愿意进行投资，使得轨道交通运营存在一定的滞后性。为此，要想真正的发展轨道交通企业，就需要对轨道交通建设投资进行有效的控制，把政府和私企运营投资区分开，明确各方的权责，成立现代企业。

二、城市轨道交通项目投资效益提升路径与策略

（一）提高项目投资决策效率

（1）重视对实物期权思想的理解和运用实物期权法是一门研究灵活性价值的科学，更是一种思维方式，可以帮助投资者利用决策中的不确定性进行柔性管理，以解除面临风险时的消极情绪和诸多困惑，进一步规范整个项目投资的决策过程，提升项目的投资决策效率。然而，对许多项目决策者而言，实物期权是一个全新的概念，还需加强对实物期权战略管理思想的理解和运用。（2）注重决策者综合素质的培养在城市轨道交通项目投资决策过程中，必须重视对决策者，特别是高层决策者的综合素质和专业技能的培养。第一，决策者要不断学习投资决策所需的专业知识和技能；第二，要强化项目后评价的力度，及时总结项目投资决策的成功经验和失败教训；第三，决策者虚心接受行内专业人士的建议和广大民众的社会监督。（3）积极完善投资决策管理制度要进一步完善项目决策审批制度，简化决策审批流程，

优化决策执行程序。另外，建立科学、合理的项目绩效考核制度，并将其与项目投资责任追究制度一并执行，形成一种强有力的激励约束制度体系。

（二）工程施工阶段的投资控制和造价管理

最后一个阶段就是施工阶段，在施工阶段也要重视整个项目的投资控制与造价管理。在整个施工阶段都要落实技术与经济的协调发展，以及施工进度等问题，要根据现场的施工情况及时做出正确的调整方案。另一方面，要严格控制整个施工阶段的质量问题，在施工阶段出现的小问题都要有所关注，严格把关。尤其是影响整个工程造价的施工所需材料与技术等问题，都要严格控制，并及时听取施工人员积极的建议，提高整个工程项目的质量与效益。

（三）提高运营服务水平

城市轨道交通公司必须以市场为导向，以乘客为中心，不断提高服务质量和水平，主要策略为：一要加强设施、设备的维修保养。加强车辆、机电、通信等设备以及车站设施的安全检查、维修和保养工作，以保障它们均处于良好的工作状态。二要优化客流组织。制定完善的客流组织实施方案，合理配置人力资源，加大人流疏导现场宣传力度，建立快速识别立体化前移和巡检措施多元化后移机制，从而科学有效地解决高峰时段客流的快速集散问题，确保运输组织的安全高效。另外，要提高系统内换乘以及与其他交通方式接驳换乘的便利程度。三要加强与乘客的交流。基于“以人为本”的管理理念，加强与乘客之间的沟通和交流，使乘客获得“宾至如归”的亲切感。四要定期做好服务质量检查和评价工作。定期对服务质量进行检查和评价，通过查漏补缺持续改进服务质量，并引入罚款监管机制。五要强化服务意识。本着“顾客至上”的服务理念，加大“微笑服务”的宣传教育力度，积极开展服务质量评比和竞赛活动，树立文明服务形象，强化优秀典型的示范效应。

结语

随着越来越多的线路投入运营以及诸多新线的获批，我国各大城市的轨道交通项目所面临的融资困难、运营亏损等问题将变得更为严峻。为了破解这一困局，本文深入分析了城市轨道交通项目投资效益的形成机理，并提出了相应的提升策略，为城市轨道交通公司在增强自身盈利能力、协调各方利益主体的关系等方面提供了参考和依据。本文对城市轨道交通项目投资效益的提升策略仅作了抛砖引玉式的阐述，考虑到不同城市在经济发展水平、地理条件、资源禀赋等方面存在较大的差异，后续研究可以针对具体城市、具体项目做进一步探讨，以期提出更具可操作性的政策建议。

参考文献

- [1] 邓海兵. 提高城市轨道交通工程监理水平的策略[J]. 中国公路, 2018 (03): 112-113.
- [2] 吴万英, 邓禹. “三位一体”投资控制在城市轨道交通工程中的应用——基于贵阳城市轨道交通一号线工程投资控制[J]. 贵州广播电视大学学报, 2017, 22 (02): 54-60.
- [3] 王益群. 城市轨道交通工程建设投资控制管理分析[J]. 城市轨道交通研究, 2018, 15 (06): 18-22.