

建筑工程的施工管理与进度控制研究

关涛

河南鑫都实业有限公司

摘要: 建筑工程进度是影响工程投资和效益的关键因素。所以建设单位为了更好的保证施工管理和进度根据计划推进,那就必须得采用合理的方法进行处理,以此来对整个建筑工程进行管理和控制。不过从我国当前建筑工程施工情况来看,施工进度主要受到人员、环境及技术等因素的影响,所以进一步优化处理施工管理和进度控制方法非常的有必要。

关键词: 建筑工程; 施工管理; 进度控制

引言

从工程管理实际来说,做好进度管理对保障工程建设的质量和效益有着重要的意义。在进度管理实践中需要注重环境因素和技术因素等的影响,做好全过程的监督把控,提高资源利用率,增加工程建设的效益。基于此,深度分析此课题,明确影响工程进度的因素,提出行之有效的进度管理策略,具有现实意义。

一、影响建筑工程实施进度的因素

(一) 材料因素

施工材料的选择是决定建筑工程施工质量的基础,若此类材料存在质量不达标、存放方式不当等问题,那么实际施工过程中就很有可能因为质量问题而出现二次返工的情况,在这样的背景之下,建筑工程实施进度必然会因为因此而受到影响,严重情况就会出现不能如期交付的问题。结合现有建筑工程进度管理办法来说,为了避免此类问题持续产生影响,相关管理单位必须从这方面入手做出改善。

(二) 环境因素

建筑工程具备范围广、周期长等特点,而在实际建设过程中,工程所在地的地理环境、天气情况等都有可能对此类工程的施工进度产生影响,举例来说,若出现雷电、暴雨、暴雪等天气,施工方及管理单位不能及时做出响应,那么现场就很有可能因为此类恶劣天气出现安全事故,严重情况下甚至会导致人员伤亡。显然,此类问题同样会导致建筑工程施工难以如期完成,在进度延后的情况下产生更多人力成本和管理成本。

(三) 人为因素

施工人员是建筑工程实施过程中的核心,若这部分人员缺乏进度控制意识,那么即使相关管理单位能通过对材料质量、施工环境的控制来避免施工周期过长,实际的施工进度也很难达到预期。施工队伍职业水平不高是导致此类问题出现的主要原因,为了解决这样的问题,管理人员必须通过完善的进度监管制度来避免人为因素对建筑工程实施进度的负面影响。本文将在后续内容中提出具体的进度监管办法。

二、建筑工程的施工管理与进度控制

(一) 加强重视施工制度的建设

要合理的建立施工进度报告制度,使相关人员更好的了解具体施工情况,确保施工信息及时有效的传递,促使施工项目进度稳定的推进。对于施工过程中存在的质量问题,需要认真仔细的对其进行分析,然后结合具体情况来解决。科学的施工进度控制具体表现在对施工技术、施工管理等方面的控制,所以建筑企业需要加强对制度的完善,提升施工管理与进度控制的质量和效率。

(二) 做好协调管理工作

从建筑施工的内容来说,其涵盖的方面比较多,加之工种很多,采用的建筑施工技术类型比较复杂。建设工作的开展过程中,很多分项工程需要同步开展施工作业,若想保证施工进度,

必须要做好协调管理,保证各个环节协调和统一,形成完整的整体,确保工程施工进度能够根据建筑进度计划有序开展。这需要加强各个部门的沟通,及时收集工程进度信息,对出现的问题及时进行处理,保证建筑工程进度。除此之外,要做好工序衔接管理,充分发挥监理的作用,做好各项内容的检查,顺利推进下项工作。强化工程现场的管控,做好工序的协调以及统一,优化现场布置,保障作业的安全和质量,促使进度管理目标的实现。在具体实践中搭建各个部门的沟通平台,使其能够实时进行沟通,提高工作效率和质量。例如,以微信为沟通平台,构建项目交流群组,针对建筑工程施工管理的进度管理与控制问题,实时进行交流,提高部门之间的沟通效率。目前来说,可以利用的信息化管理系统较多,企业可以结合自身的实际需求,选择或者搭建信息化管理系统,为各项工作的开展提供保障,确保各项建筑工程施工管理的进度管理与控制工作得以全面落实。

(三) 加强进度管理技术手段

目前大型工程项目对于进度管理已实现了信息化管理,在进度管理实践过程中,要充分利用横道图、单代号以及双代号网络图、时标网络图等等进度管理工具,再结合一些比较先进的进度管理思想和工具,比如说国际工程项目管理经常会使用p6软件加强工程工期信息化控制。施工企业需要指定专业技术人员对进度计划进行分析,将施工实际与计划进行比对,核验其是否一致,如果计划工期与实际施工存在较大差距,就必须分析其原因,结合差距原因,完善施工进度计划。施工进度计划要严格落实,不能够随意更改。随着BIM软件的广泛使用,项目工程进度管理逐渐与成本管理和质量管理融合在一起,借助于5d工程项目管理技术统一进行管理。对于施工进度计划的更改,需要项目参与方的共同协调沟通,同时如果项目施工进度计划改变,人员材料以及设备的供应计划和使用计划都应随之改变,以满足实际施工进度需求。

(四) 加强对工程施工进度计划的动态化监控和管理

在建筑工程施工中想要确保施工进度和项目进度的吻合,需要在具体施工中根据施工情况来对施工进度计划进行及时调整、管理,当施工进度滞后于施工计划现象的时候,施工管理人员需要及时分析导致这种现象的原因,之后根据问题原因对问题做出修改和调整,确保施工进度和施工计划的一致。另外,为了确保施工进度和施工计划的协调,管理者需要对整个工程施工开展动态化党建监督管控,及时反馈和调整各项进度计划的执行、落实,从而为整个工程顺利施工提供重要支持。

结束语

综上所述,建筑工程和人们的生活有着非常紧密的关系,而建筑工程施工管理和进度控制对于建筑工程来说有着非常积极的意义。我国当前建筑工程施工管理和进度控制中存在着施工人员安全意识差及施工不规范等问题,要求建筑企业不断的进行施工计划的完善和改进,还需要结合实际情况进行管理制度的调整,提升建筑工程的质量,使施工进度按计划进行。

参考文献

- [1] 李东阳. 工业建筑的施工管理与进度控制研究[J]. 四川建材, 2013, 39(3): 250.
- [2] 王东丽. 关于建筑工程的安全管理及其进度控制的研究[J]. 科学技术创新, 2016(31): 225-226.
- [3] 刘玉良. 土建工程施工进度的控制与管理问题探讨[J]. 信息记录材料, 2017, 18(z1): 50-51.