

对施工安全风险节点管控方法探究

肖二凯

河南中烟工业公司漯河卷烟厂

摘要：企业的发展离不开工程投资，为了更好的做到工程项目安全、文明施工，有效管控安全风险，需加强工程投资项目施工过程中各节点风险控制和安全管理流程的梳理。

关键词：节点；风险；相关方；流程

企业的发展离不开工程投资，工程投资是企业改善生产条件，促进安全生产要求，按管理性质分为技术改造、基本建设、设备购置、设备改造、设备大修、信息化建设等项目。为了更好的做到工程项目安全、文明施工，有效管控安全风险，我们需从企业本身实际出发，需加强工程投资项目施工过程中各节点风险控制和安全管理流程的梳理，明确各职能部门、各类人员在施工生产活动中应负的安全职责，形成最基本的一项安全管理制度，以实现项目施工无事故，零伤害的工作目标。

工程投资项目施工中的重点工作，是对相关方施工过程中安全风险的管控。由于相关方自身安全管理和控制较为薄弱，人员安全素质较低，安全防范能力较差，对相关方的安全管理存在诸多困难，需要找准施工活动中风险的关键节点进行控制。

首先是明确职责。工程项目施工不是一个部门的事情，部门职责不清，造成安全管理盲区，会增加了事故风险发生的必然性。只有明确各个职能部门的安全职责，协同努力做好相关工作，才能保障施工安全不出意外风险。

二是施工许可。施工许可证需经项目主管部门、安全管理部门、施工所在部门许可才能生效。项目主管部门主要把关工程项目承包方的准入条件，重点审核承包方应提供的相应等级的资质证书、营业执照、税务登记证、施工企业安全资格证书等证书，承包方与作业人员签订的劳动合同关系复印件，和特种作业人员名单及特种工种资质证书原件。必须真实有效，未按期审验，视为作废。审核通过签发安全施工许可证，并签订安全管理协议，明确双方安全职责。安全管理部门根据相关方提供的审核材料签发安全施工许可证，并办理人员临时出入证和物资出入证明。项目负责人通知项目施工所在部门，项目施工的期限及相关方人员情况等，施工所在部门同意安全施工许可证，并做好施工前的准备。

三是方案制定。施工前项目负责人会同安全管理部门技术人员和施工所在部门负责人，或者会同厂聘安全工程师来确认施工单位所用设备设施是否符合安全技术要求，特种作业人员资质证书是否有效，并对施工现场的危险源、危害因素、环境因素及环境影响进行辨识和分析评估，制定《安全施工方案》或相应的安全防护措施。不能盲目施工。

四是培训教育。承包方完成手续办理后，项目主管部门对进厂作业人员进行安全教育培训，主要涉及安全规章制度、危险因素以及在紧急情况下应当采取的应急措施等。提升作业人员的安全意识，从而自觉地接受职能部门的监管，推动相关方自主安全管理水平和现场风险控制能力。

五是危险作业。施工所在部门应做好施工现场安全警示标

志，施工中涉及动火作业、高处作业、临时用电、受限空间、吊装等危险作业的，施工所在部门协助施工单位按规定办理相关审批手续。施工所在部门对施工环境是最熟悉的，作业前对相关方进行《危险作业安全技术交底》和相关专业知识的培训，并执行现场监护。要求相关方逐项确认危险作业《安全节点控制作业票》。

六是过程监管。根据施工现场的实际情况，安全管理部门把易发生事故的直接作业现场作为安全监控重点部位，落实责任，强化管理，组成专项检查组，项目主管部门组织一个检查组，按照双机制隐患排查清单，分别对项目施工进行监督检查；对每个施工项目，项目责任人要经常深入施工现场进行安全巡检，解决施工方所遇的安全问题；施工所在部门均派驻安全监督员进入现场全天候、全方位进行直接作业环节的监督检查。对发现不安全行为和事故隐患能够及时制止和消除，对严重违规现象下发隐患整改通知单，要求立即整改，一时难以解决的发出限期整改通知并采取相应的安全措施，保证项目施工现场的安全。

七是安全考核。对违章作业的、纠正不彻底的安全隐患问题，安全管理部门应按有关安全环保管理制度对项目主管部门和施工所在部门分别进行考核，避免出现问题时相互推诿。项目负责人并按照安全协议书的有关条款规定对施工单位进行处罚。从其风险抵押保证金或工程款中进行扣罚，给企业造成重大影响的，对其进行清理出厂处理。情节严重的，移送法办。

八是绩效评价。施工结束安全管理部门、施工所在部门、项目主管部门对相关方进行《职业健康安全绩效评价》，并告知相关方结果，绩效评价不合格的承包方，一票否决承包方下次竞标的资格。项目主管部门并保存评价记录。单项项目在项目施工或服务周期结束后进行，长期相关方每年不少于一次。

九是资料收集。项目责任人负责项目施工过程中资料的收集、主管部门安全员负责建立一个项目一个安全档案，便于查询。

在推进对相关方的安全管理过程中，按各个风险出现时间节点，进行梳理管理流程，（如图）使各职能部门、相关方、人员在施工生产活动中各负其责，相关方得到了有效管理，违章率明显降低，安全风险得到有效控制。也形成了一套体系化的管理机制。相关方施工安全精益化管理水平进一步得到提高。

参考文献

- [1]杜占权.对相关方企业安全管理方法的探究[冶金安全年会].2009
- [2]从敏,李涛.浅谈企业相关方安全管理[中国科技信息].2005年第23期
- [3]刘芳志.浅析加强项目工程安全管理的方法[吉林劳动保护].2011年S1期
- [4]赵洪.浅析进一步加强工程项目安全管理的方法[中国城市经济].2011年06期