

建筑工程管理中存在的问题和解决措施探讨

章陈吉¹ 汪水明²

1. 富阳新世纪建材有限公司; 2. 杭州鼎固混凝土有限公司

摘要: 伴随经济社会的快速发展,人们的生活质量不断提升,对建筑工程的质量要求也在提高。建筑工程质量受到多种因素的影响,建筑企业要强化建筑工程管理,对工程建设中的问题进行积极有效的处理,不断提升工程施工质量,促进建筑行业的健康发展。

关键词: 建筑工程管理; 问题; 措施

引言

随着国家经济的不断发展,我国城市建设不断推进,我国各地的建筑工程建设数量在不断增加,尤其在公共设施建设、高校基建以及市政道路等工程建设方面,工程建设项目质量与工程建设质量要求都在不断增长,为了保证建筑工程项目的总体质量,为后期工程运行提供更加坚实的基础,在工程项目建设中应积极落实施工质量控制工作。

一、建筑工程管理的主要内容

建筑工程中的管理项目有很多,包含影响建筑工程施工的各方面因素,所以要想提高建筑工程管理水平,就必须完善建筑工程管理的内容。建筑工程管理的主要内容如下:①工程合同。工程合同中包含有国家针对建筑工程指定的相关法律文书,以及建筑工程合作双方签署的合同,其中对双方的经济利益有明确的规定;②工程文件。工程文件中包含了建筑工程中需要用到所有文件,包括工程设计图纸、工程施工记录等等,为工程施工不同阶段的变动提供有力的依据;③工程质量。工程质量是建筑工程管理中的主要内容,关乎建筑企业双方的经济效益,如果建筑工程质量不达标,建筑工程就会成为废弃工程,施工单位将会迎来重大损失;④施工安全。施工安全是建筑工程管理的基础内容,只有保证施工安全,才能够保证良好的施工质量得以实现。

二、现阶段建筑工程管理中存在的主要问题

(一) 质量管理技术体系不完善

我国的建筑工程施工管理体系相对滞后,还没有制定科学、完整、细致的行业规范,这就使得建筑工程项目的前期设计、中期施工、后期质量检验和验收,以及算定额编制等重要环节中缺乏有效依据。质量管理体系的缺乏不仅仅不利于工程项目施工的有序开展,更不利于施工单位的发展,易造成行业内恶性竞争。制定健全的施工管理体系制度,加强监督管理力度,使得建筑工程工程施工管理有章可循,有章可依。

(二) 施工现场存在安全隐患

安全施工是建筑工程的核心,但从之前的案例来看,由于管理不善,安全事故频发,加之现场人员的安全意识不高、企业未重视安全问题等也是普遍存在的。更严重是,施工方在安全管理上有所松懈,安全意识只是一个虚名的存在。事实上,施工安全涉及每一位施工人员的生命安全,也涉及整个工程的进度,以及企业的形象。

(三) 施工环节不紧密

施工环节之间的紧密联系是建造完整建筑的必要条件。目前,在一些建筑公司的施工过程中,不同的施工环节之间存在脱节和不连贯的环节,这意味着建设项目的细节会有漏洞,使用过程中可能会出现多米诺骨牌效应,影响整个建筑。此外,施工环节之间的脱节会导致施工人员疏于职守、漫不经心,导致施工人员没有意识到自己的责任,施工技术无法通过,直接威胁到施工质量。

三、提高建筑工程施工质量的有效策略

(一) 完善建筑工程管理及施工质量的管理措施

当前还有不少施工单位延续着老的管理方法,从而影响了企业进一步的发展,在目前这个竞争激烈的商业环境中必须采用新时代的管理制度并落实相应的措施:①工程建设及施工单位必须要跟进时代的步伐,与时俱进,开拓创新,在管理制度与实施过程中能够应时而变,进行改革,采用新时代的管理制度,进而提高自身的管理水平,同时也不能忘了做好总结,积累经验,建造一个具有符合时代要求,同时也满足自身要求的先进企业;②建筑工程是个具有多种元素集于一身的复杂工程,这就需要各个部门明确好各自的责任,认真完成并加强各自的工作能力,同时

要加强各部门之间的交流,创造一个有团结、认真、完美的管理体系;③建立实际、科学奖罚制度,对施工人员进行奖励评比,对那些较好的个人或者团体进行奖励,同时也能增加工作人员的认真工作的兴趣,进而确保工作的顺利进行。要根据市政道路及政府工程、高校基建工程等项目实际情况进行施工质量管控体系的建设,保证落实施工中的质控责任,提升城市建设各项工程项目的综合质量,为城市以后更好地发展提供保障。

(二) 加强现场管理的意识

在对现场施工进行管理时,首先,我们应该了解什么是施工管理,无论是施工企业的领导人还是在建筑工地的负责人,无论职位大小,都应该以身作则,从根本上保证项目的建设质量水平,在保证质量的前提下尽可能在规定的时间内完成施工工作。在进行管理时,管理者应结合企业的现状和发展前景,制定合理的施工现场管理计划方案,细化企业发展目标,将任务细分到各个部门和员工。同时,如何使施工人员和管理人员的观念发生转变也是重点之一。客观地说,员工和管理人员都应该认识到安全施工的重要性,从而更加积极地参与到现场管理工作中。实施安全不仅体现在一个环节上,更应该落在实际岗位上,有效落实奖赏分明

(三) 强化技术管理责任,提高施工技术水平

完善工程项目建造施工的管理体系,明确相关管理工作人员的管理责任制,严格监管,促进相关责任人落实具体的管理职责,在工程项目建造施工的过程中,强化对于工程项目建造施工技术人员以及工程管理人员的监督管理,特别是与工程项目关键节点施工有关的技术标准和施工工序。加强建造施工技术的培训学习,为工程施工的专业人员和管理人员提供为自身“充电”的学习机会,结合工程项目实际情况,革新工程施工技术的管理体系,通过项目建造过程中出现的一些实际问题,及时总结建筑工程施工技术以及工程管理的经验,为工程的建造和施工提供参考。

(四) 优化成本管理

优化施工的成本管理能够起到建筑工程节约成本的作用,对建筑施工单位获取更大的经济效益极为有效。成本管理需要在建筑施工之前就制定好,根据建筑工程过程中可能会遇到的各种人力物力消耗做出科学合理的成本规划,并采用招投标的方式从中选出最适合建筑工程施工的成本管理方式。对于建筑工程施工的材料和器材,应该严格把控其施工质量,从而降低成本,为建筑企业带来更大的经济效益。

(五) 提高施工人员的素质文化水平

增强工作人员的素质文化对于工作完成的认真程度具有重要意义,工作人员的素质提高了,进一步提高了施工水平与产品质量,进而确保了在工作中施工人员是否准确的按照要求来进行工作,因此就需要在平常工作中,增加对工作人员的技术培养,提高工作人员的效率、质量意识,进行人员交流,进而增加彼此之间的技术交流与创新能力,也提高了整体的团队意识与素养;对外提高企业的文化建设,从而提高了施工环境的质量,进而提高了工作人员对企业的归属感以及认同感。尤其在市政工程施工中应积极做好人员管控,降低市政道路施工的危险性及环境影响,为市政工程能够更好地完成提供更加坚实的技术基础。

结语

近年来,我国建筑行业快速发展,对工程质量要求不断提高。然而,现阶段我国大量建筑施工单位施工管理质量控制能力与现实情况严重脱轨,施工企业为质量管控主体的各级单位,应加强对工程质量重视度,立足于开拓进取和建筑行业的可持续发展为根本,积极采取相应策略,全面确保现代化建筑工程质量。

参考文献

- [1] 黄温洁. 浅析建筑工程管理中存在的问题及针对性解决措施[J]. 江西建材, 2017(6): 259.
- [2] 王未然. 建筑工程质量管理存在的问题及解决措施[J]. 建筑节能, 2014(6): 234-235.
- [3] 徐韬磊. 浅谈建筑工程工程管理存在的问题及对策[J]. 城市建设理论研究: 电子版, 2017, 20: 53, 56.