

建筑工程施工管理的影响因素及解决对策

刘秋丽

呼伦贝尔蒙东电力建设有限责任公司

摘要:在建筑工程项目的施工过程中,必须提高对施工管理的重视程度,总结施工过程中存在的管理问题,找出问题发生的原因,而后制定更加科学、合理的解决对策,从而提高施工质量,确保建筑施工企业的经济效益。

关键词:建筑工程;施工;管理;影响;因素

一、建筑工程施工管理定义

从字面上来看,建筑工程施工管理是指工程项目建设施工中各项管理工作。通过相应管理不仅能够保证相关人员对建筑工程施工流程、施工进度和具体施工技术有所了解,并结合各项基础信息开展工程项目施工管理,及时改善建筑工程施工中不合理地方,避免建筑工程施工问题持续恶化^[1]。而且按照标准化程序在建筑工程施工中开展有效管理工作,还能提高施工人员与管理人在相关工程项目综合施工中参与力度,确保施工人员和管理人员在相互合作条件下开展标准化施工管理工作,调整建筑工程施工缺陷,赋予建筑工程施工一定现代化内涵。

二、建筑工程施工管理的影响因素

(一) 安全问题

建筑工程项目的施工过程中,虽然对安全问题的重视程度越来越高,但是仍然有很多安全问题存在。发生安全问题的主要原因包括:建筑工程施工中,传统的管理模式与管理方法无法满足市场的发展需求;建筑施工企业的文明施工、安全生产的意识不足,相关责任制度与生产体系不够完善;有关安全建设的资金投入不到位,无法根据市场要求配备高质量的安全设备,导致施工现场中的安全措施与安全技术存在比较大的缺陷。^[2]比如,安全设备的搭建不符合标准和规范、施工安全资料不全面以及施工现场保护措施建设不全等。

(二) 材料因素

从目前的建筑质量事故案例来看,许多质量问题都是由材料问题引起的。鉴于此,应该把材料管理作为质量管理的重要组成部分和内容。施工管理人员应严格检查和控制材料管理,充分了解和掌握进场材料的质量,配合相应的检验方法,确保材料质量符合要求,并有完整的出厂合格证等相关资料。在实际施工过程中,还应加强材料管理,确保材料的标准化使用。做好材料质量管理,也可以减少返工和窝工的发生,为工程造价、工期等方面的工作发展提供一定的支持。

(三) 施工管理体系不完善

建立和完善建设项目施工管理体系是保证建设项目质量的重要基础。有了完整的施工管理制度,施工人员可以严格遵守规章制度。然而,一些施工单位对项目的施工管理重视不够,领导和项目管理人员对施工管理的重要性认识不清。还有一些施工单位没有制订任何施工管理规章制度,或者对行为准则、施工质量标准等没有详细的规定。一些建筑工程单位已经制订了详细的施工管理规定,但无法执行,这将导致建设项目施工过程中出现问题,严重阻碍项目施工进度,影响建设项目的质量。

三、建筑工程项目施工管理的有效策略

(一) 提高安全施工意识

建筑企业要将安全施工作为工程施工开展的第一准则与要求,无论企业内部的管理人员还是一线施工人员,都必须不断强化自身的安全施工意识,做好事事交底,贯彻与落实个人责任制

度,使整个企业从上到下都可以在监督管理下进行工作,杜绝各种违规操作与危险行为,从而为企业内工作人员的人身安全做出重要保障,预防安全施工的发生。为了提高人们的安全施工意识,企业应建立完善的规章制度,将其落实到各个施工环节中,同时,要做好相关安全培训工作,规范施工操作流程,在提高工程施工质量的同时,要对施工人员的安全做出保障,此外,应针对安全事故做好紧急应急预案,实现防患于未然。

(二) 加强施工质量监管

为了加强建设项目的施工质量管理,政府部门应加强对建设项目的监督管理,充分发挥监督职能,完善施工质量监督体系,为确保建设项目的施工质量提供制度支持。同时,政府部门应对具体建设项目实施监督管理,加强对地质勘察单位、监理单位和施工单位的管理,确保项目参与人的资质符合相关标准,提高建设项目的施工质量。在施工现场,管理人员需要更加关注相关设备。对于施工设备,机械结构往往很复杂,施工工艺也很复杂。一旦设备出现故障,很难在短时间内修复正常工作。此外,施工人员发生事故时,很难及时找到替代人员,不可避免地会延误工期。相关部门需要制订合理的设备管理方法。同时,施工单位应加强对施工材料的管理,并在施工前安排专业人员对相关施工设备和材料的质量进行监督管理,确保质量达标。员工在采购建筑材料时,应严格检查建筑材料的数量和规格,采购质量符合使用要求的材料,同时加强材料验收管理,完善材料发放制度,坚决杜绝不合格建筑材料的进场。

(三) 健全建筑工程施工监理系统

在开展建筑工程施工管理前期,应要求相关人员充分考虑建筑工程施工现状和管理要求,同时对建筑工程施工监理系统实施完善处理,促使有关部门在相应系统支持下对建筑工程施工开展监督管理,一旦发现建筑工程施工过程中出现问题,就应要求相关人员按照标准化要求对建筑工程施工中各项问题实施全面优化,避免建筑工程施工中各项问题无限延伸^[3]。而且加强建筑工程施工监理系统建设力度,还能将工程项目施工情况和施工中各项问题通过计算机系统展现出来,促使相关人员利用计算机系统对建筑工程施工中各项问题展开有效分析,据此规划针对性改善措施,确保建筑工程施工过程中各项问题能够在短时间内得到有效改善。而且在监理系统支持下,还能强化建筑工程各个施工环节之间契合度,提升施工项目安全检查和质量检查效果,确保建筑工程施工质量管理 and 安全管理水平得以提高。

结束语

建筑工程项目的施工管理工作可以对建筑工程施工现场进行有效的管理,控制各种因素对建筑工程现场的施工过程造成的影响。所以,为了进一步促进建筑工程行业的发展,必须重视建筑工程项目施工管理工作,总结传统的管理工作存在的问题,分析问题发生的原因,制定解决措施,提高工程的施工质量。

参考文献

- [1] 杨光. 建筑工程管理的主要影响因素与解决对策[J]. 江西建材, 2017(18): 257-262.
- [2] 宋洋. 影响建筑工程管理的因素及解决对策分析[J]. 绿色环保建材, 2017(06): 161.
- [3] 王赞. 建筑工程管理的影响因素及解决对策分析[J]. 数码设计, 2017, 6(11): 76-77.