

# 动态管理控制在建筑工程造价中的合理运用

刘国平

湖北望新建设有限公司

**摘要:**当前,我国社会经济飞速发展,建筑行业的质量要求不断提升。工程造价作为影响建筑工程建设整体质量的一项关键因素,对于整个建筑企业经济效益有着直接影响作用。基于此,本文主要针对动态化管控在建筑工程造价中的应用进行简要分析,并提出合理运用的几点建议,希望能够为相关从业人员提供理论帮助,从而进一步提高建筑企业的发展竞争力。

**关键词:**动态化管理控制;建筑工程造价;经济效益

## 一、引言

众所周知,建筑工程造价管理是联系整个工程施工质量以及经济效益的关键因素<sup>[1]</sup>。在建筑工程实际施工过程中,如无法对其进行有效的工程造价管理,则会对整个建筑工程的施工进度造成严重的影响,同时也会影响到建筑企业的经济效益以及未来的发展。所以,相关建筑企业应对项目工程造价管理和控制高度重视,这样才能够更好的对项目施工进行管控,避免在施工过程中不必要的支出,更好的解决施工过程中可能存在的问题,从整体上提升企业的发展竞争力,有效助推建筑企业的进一步发展。

## 二、工程造价动态管控的概念以及存在问题

### (一) 概念

工程造价动态管控主要是通过对建筑工程造价实行动态化的管理,可以对项目实际成本进行有效控制,提升建筑企业的利润<sup>[2-3]</sup>。一般来说,工程造价动态管理与控制需要对项目进行全方位的管控,包括项目最初的预测、决策、设计、施工等等。针对建筑工程各个施工环节,采取不同的对策,对成功承办以及施工质量进行有效把控,合理的对建筑资源进行统筹配置,尽可能优化企业的物力、人力资源,保障项目施工进度。作为建筑企业,应做好建筑工程的动态管理工作,并在实际操作过程中不断的提高造价管理水平,这样才能够确保工程进度以及施工质量,提升建筑企业自身的经济效益,推进建筑企业在行业市场中的稳健发展。

### (二) 建筑工程造价动态管理控制工作中存在的问题

现阶段,我国建筑工程造价动态管理与控制工作在实际开展过程中存在以下几点问题:首先,由于一些施工单位对于施工材料的采购、检测、存放等环节管理松懈,在施工材料采购环节马虎大意,造成建筑工程造价动态管理流于表面,而并没有对原材料的进行细致的核查。最终致使一些劣质的施工材料引进到施工场地当中,造成材料质量差,与建筑工程建设要求不符的情况出现,进而对工程建设带来极大的影响。其次,随着当前我国建筑企业数量不断增加,企业间的竞争压力越来越大,这导致建筑工程造价动态管理控制难以良好的执行。而且,在项目的设计与施工环节,需要多方面的管理,一些企业决策层由于缺乏工程造价管理与控制基本理念认识,导致项目在施工过程中存在较大的随意性。还有一些决策者只看重项目效益,而忽略了项目施工质量的管控,这样也会对建筑企业的发展带来影响,同时也会影响到项目的施工质量。除此之外,一些建筑起来在开展建筑工程造价动态管理与控制工作的过程中延用老套的管控理念,无法与时俱进的更新工程造价动态管控模式。这会造成在实际施工过程中,应用的工程造价动态管理与现实需求脱节,严重制约了建筑工程项目的管理,无法有效对项目实际生产成本进行控制,阻碍了企业的发展道路。最后,一些建筑企业在开展工程造价动态管理控制工作中,由于自身缺乏管理经验,建筑企业管理与控制体系建设不足,也会造成造价管理难以执行,难以达到预期效果的

情况。一些企业在实际执行过程中对项目成本进行干预控制,但由于控制方案制定存在问题,缺乏时效性以及创新性,也会影响到最终的工程项目造价效果。若项目成本控制方案的设定缺乏依据,难以执行,最后在实施过程中还容易出现资金问题,对建筑工程项目施工造成严重的影响,对企业的经济利益带来冲击。

## 三、提高建设工程造价动态管理和控制的几点建议

### (一) 做好工程造价动态管理基础工作

首先,应做好工程造价动态管理的基础工作。从全局出发展开分析,而不是针对具体的某个施工环节进行造价管理。通过加强工程项目各个环节审核的方式,为后续的工程造价管控奠定坚实的基础。此外,通过对已竣工工程的造价信息展开分析,可以找出造价工程随时间变化的规律,为后续的项目造价管理提供重要依据。借助建筑工程市场的动态变化信息,更好的展开造价管理工作,提升造价管理的水平。

### (二) 施工阶段的造价控制

在建筑工程项目施工阶段,工程造价应采取合理的管理与控制方式。在建筑工程的施工过程中,应对建筑类型进行分析,并且合理的对施工方式进行规划,从而优化施工环节,避免施工操作失误现象的发生。一些建筑企业在施工阶段的造价控制,一味地重视对项目成本进行管控,而忽略了工程施工的合理组织,造成工程在施工的过程中易出现较多的问题,不仅增加了项目成本,同时也会对整体的工程质量造成影响。作为建筑企业,在施工阶段,应加强对施工方案的审核力度,这样才能够提升工程造价的整体质量以及效率。在造价管理过程中,应充分体现出“动态化”的基本原则,实时根据项目的施工环境、进度、资源分配情况,对成本控制方案进行变更。同时,还需根据变更后的施工方案,对其可行性进行评估,确保后续能够以良好的执行,促进动态管控工作的顺利展开。最后,在实际施工环节,还需对变更次数进行控制,不能出现随意变更施工方案的情况,防止对建筑工程的施工进度带来影响。

### (三) 做好工程造价动态管控的责任划分

建筑企业在进行工程造价动态管控时,应做好各个部门的责任划分工作,将具体的责任下达到个人,这样才能够更好的体现出工程造价动态管控的应用水平,从而促进建设工程造价管理和控制的不断发展。与此同时,建筑企业应根据以往的造价管理经验,建立健全完善的工程造价动态管控相关制度,便于后续执行,为以后的造价管控工作提供理论支撑,进一步推进建筑企业在行业市场中的快速发展。

## 四、结论

综上所述,随着我国建筑行业的快速发展,建筑工程造价管理工作将会面临着更加严峻的考验。建筑工程造价管理与控制工作对于工程项目的质量有着直接影响,基于此,本文主要针对动态管控在建筑工程造价管理中的应用展开研究,提出了几点参考意见,希望能够为从业者提供理论帮助。

## 参考文献

- [1]徐旋.分析建筑工程造价管理要点及优化策略[J].绿色环保建材,2019(11):202+204.
- [2]李霞.动态管理控制在建筑工程造价中的应用[J].建材与装饰,2019(31):144-145.
- [3]叶小建.房屋建筑造价动态管理的影响因素及优化措施分析[J].江西建材,2019(10):200-202+204.