

# 路桥工程现场施工管理的难点及应对措施

朱文伟

广西北部湾投资有限公司沿海高速公路改扩建工程建设指挥部

**摘要:**对于现阶段我国很多地方施工建设的路桥工程现场施工管理工作基本情况进行研究,发现受到多方面因素影响,导致该工作出现了非常多的问题,影响施工单位工程建设管理水平的提升,而且不利于路桥工程高质量、高效率的建设,亟待施工单位工程作业管理部门及时采取措施进行干预,促使工程顺利建成。基于此本文对目前我国路桥工程现场施工管理期间出现的难点进行了概述,并且提出了几项有效应对这些难点的举措,希望可以对后续更多路桥工程施工单位保质保量的做好此类工程建设管理工作提供参考经验。

**关键词:**路桥;工程;施工;管理;难点;措施

路桥工程施工建设期间涉及的作业内容较多,如果其中一个环节的工作出现问题,会对后续工程的总体有效建设造成不良影响,所以需要借助于管理之手对于工程施工情况加强管理,以便从中找出各项施工问题,促使问题得到及时且有效的解决,有效降低工程建设期间的质量、安全、进度、成本风险,确保工程可以在既定的时间内顺利建成,但是对于目前一些进行了工程施工管理的路桥工程实际管理情况进行研究,发现存在着非常多的问题,这些问题迟迟得不到解决,严重影响路桥工程建设有效性,因此施工单位现场管理部门要对工程建设全过程加强管理,结合工程施工管理难点,利用有效措施做好强化管理,便可以让各项工程施工问题可以被早发现与早处理。

## 一、路桥工程现场施工管理难点概述

首先缺乏健全的工程施工管理机制,由于当前很多路桥工程施工单位使用的工程建设管理制度制定时间久远,其中的很多内容与现阶段工程建设要求之间有着很多矛盾,影响工程建设价值的提升。其次不重视工程施工全程管理,目前一些路桥工程施工期间进行的管理工作大多在出现了施工问题后才进行管理,这就导致工程施工期间的很多问题未能被及时发现处理,从而引发了更多严重的工程施工问题。最后工程施工管理人员能力差,现阶段一些路桥工程施工单位内从事工程施工管理的人员工作能力欠佳、工作态度敷衍,导致其在具体进行管理时会出现管理不到位、忽略管理等所致的问题,影响工程总体的管理效果。

## 二、解决路桥工程现场施工管理难点的对策分析

### (一) 建立健全完善的工程建设施工管理工作制度

路桥工程施工单位全体人员需要对工程建设管理工作加强认识与学习,不断提升自身的工程建设管理意识,以此可以在后续的路桥工程建设中将工程作业管理放在整个工程具体建设的首要位置,认识到以往制定使用的路桥工程施工管理制度存在的问题与发生原因,之后可在有效把握这些问题的基础上,朝一些成功开展路桥工程施工管理的施工单位学习管理经验,便可以对现有的路桥工程施工管理制度进行完善化处理,最终使得工程施工管理部门依据新制定的管理制度内容可以取得满意的管理结果。分析新型工程施工管理制度内容,可知主要包括工程施工管理范围、质量管理机制、安全管理机制、进度管理机制、成本管理机

制、管理责任制等多方面的内容,以此管理人员便可以在工程建设期间从各个细节处出发,做好各个施工小项目每一个施工环节的施工作业任务,确保工程建设质量达标,未出现安全事故、进度超标及成本增加的情况<sup>[1]</sup>。

### (二) 加强工程施工期间的建设管理

路桥工程施工期间进行的作业管理工作包括事前、事中、事后管理与质量、安全、进度、成本管理等多方面的工作,所以提示管理人员在具体完成工程建设管理工作时需要依照三个时间点,进行以上几方面工作的现场管理,其中在进行路桥工程的施工质量管理时,路桥工程施工单位管理部门要做好下列工作:工程建设之前提前委托具有专业水平的路桥施工方案设计单位,进行高可行性工程建设方案的设计,待方案通过研究后需要施工单位及时召集全体路桥工程施工人员做好施工技术交底,促使施工人员可以对工程建设期间利用的施工材料、机械设备、技术及人员安排等情况进行准确把握,后续可以高质量的进行工程作业;同时管理人员要对工程建设使用的路桥工程施工材料质量加强检查,不可让存在质量问题的材料应用于工程施工中,还需要对施工所用的机械设备做好运行维护,一旦检出问题及时维修,避免出现施工机械设备故障所致的工程施工质量问题;此外施工单位还需要对工程建设期间的施工人员的工程施工质量进行实时检查,如果检出施工人员存在施工不到位之处,及时采取措施干预,可有效减少人为因素导致的工程建设质量问题发生风险<sup>[2]</sup>。

### (三) 组建一支高水平、高能力的工程施工管理团队

首先路桥工程施工单位需要杜绝以往本单位内其他岗位员工兼任工程建设管理工作的情况再次出现,并且要在人才市场中重新选择一批具有专业水平与能力的管理人员进行工程施工作业管理,从而使得本施工单位的工程作业管理能力有着极大的提高,工程建设管理效果显著。其次工程建设管理部门要定期邀请从事路桥工程施工管理研究的专家学者通过讲座、培训班等形式,面向广大管理人员作以工程建设管理工作新理念、新方法等内容的宣讲介绍,促使管理人员的工作能力得到有效的培养,后续开展实际的管理工作时的能力强且效果理想。

## 三、结束语

路桥工程施工期间的难点非常多,如果忽略这些难点直接进行工程作业管理,易导致工程施工期间出现多种风险,所以针对此种情况需要工程施工现场管理部门对于出现的各种管理难点作以深入的分析研究,之后采取有效的管理办法进行干预,便可以提升工程总体的施工管理价值,使得工程建设质量高、进度快、成本低、安全事故少且顺利投入使用。

## 参考文献

- [1] 李爽. 精细化管理在路桥施工项目管理中的作用研究[J]. 居舍, 2019(30):138.
- [2] 彭小兵. 路桥施工成本控制及其施工质量管理对策[J]. 低碳世界, 2019, 9(09):294-295.