

土木工程施工管理要点的分析

王小平

神木市城市建设投资有限公司

摘要: 本文首先对土木工程施工管理中存在的问题进行了分析, 主要包括: 监管机制不健全、施工人员的综合素养较低以及施工技术控制不到位, 之后对土木工程施工管理的控制措施进行了阐述, 主要有健全完善监管机制, 加强监管、提高施工人员的综合素质、加强施工技术控制、落实责任义务, 通过以上的分析阐述希望能够为以后的研究工作提供一些参考。

关键词: 土木工程; 施工管理; 施工问题

引言

近年来, 建筑行业大力发展, 行业竞争逐渐走向国际化, 国外的大型工程建设企业也加入进来, 这使得我国土木工程建筑行业的竞争趋于白热化。我国企业原有的工程施工管理方法已经跟不上市场的需求, 只有结合先进的科学技术和理念, 改善施工管理模式, 才能在众多企业中立于不败之地。

一、土木工程施工管理中存在的问题

(一) 监管机制不健全

目前, 还有很多的施工单位并不重视土木工程施工管理工作, 很多不规范的施工现象经常出现, 这就严重影响了土木工程项目的施工质量水平和管理水平。忽视施工管理工作, 势必会影响到施工监管体制的健全和完善, 这样就会导致管理部门重叠, 从而使施工管理工作出现缺失和漏洞。在这些问题的影响下, 施工现场经常出现乱堆乱放施工材料、无秩序施工、施工人员懒散无为、偷工减料的现象。这些情况不仅会延误土木工程项目的施工工期, 还会使工程项目的整体质量受到很大的影响, 最终会对土木工程未来的使用产生严重的威胁。

(二) 施工人员的综合素养有待加强

首先, 土木工程施工现场的施工人员没有很高的施工操作水平, 这既不利于提高施工效率加快施工进度, 又不能够有效的保障土木工程的施工质量, 同时也无法正常开展一些需要高技能和专业知识的施工项目; 其次, 一些相关的施工管理人员缺失或者不完全具备先进的管理理念和管理方法, 从而影响到施工管理工作的整体效果。土木工程施工单位的管理人员如果不能采用先进的管理理念和方法对施工现场进行管理, 那么就无法有效的提高施工管理水平。

(三) 施工技术控制不到位

高水平的施工技术是土木工程项目顺利开展的基础, 也是整个土木工程质量的重要保障。通常来讲, 施工技术主要包括: 基坑挖掘技术、防水施工技术以及混凝土施工技术等等, 这些技术直接影响着工程施工的质量以及成果, 只有高水平的施工技术才能够使好的建筑设计方案得以落实。虽然我国的科学技术在近些年来取得了较大的进步, 有效的提高了土木工程的施工技术, 但是就目前的实际情况来看, 不稳定性和变动性字在施工过程中仍然表现的比较明显, 由此可见, 在今后的施工过程中还要不断加强施工技术的运用和控制。

二、提高土木工程施工项目管理质量的解决措施

(一) 合理计划施工进度

对于施工计划的制定以及施工进度的控制工作需要在整体工程的角度进行分析和全面性的考虑, 因此计划制定的过程需要在施工图纸的全面分析的基础上, 对于施工地点的实际情况也要加以分析, 从而做出合理的工作安排。同时也要对质量控制的重点、可能发生的施工问题, 进行提前预测和防控, 以免耽误工期。

(二) 建立科学严谨的土木工程施工项目管理制度

建筑工程行业的管理水平与项目管理效果的提升, 应该在积极构建现代化管理控制体系的前提下进行。传统模式的弊端日益暴露, 改善模式以及迫在眉睫。科学合理的管理制度体系对于建筑施工管理工作意义重大。当下建筑行业施工工作出现的主要问题体现在责任到人制度不够完善、能力考核制度不够完善、成本预算不到位等方面。想要解决这一系列问题, 管理制度体系的改革也应该围绕这些问题展开。首先, 有关单位应明确施工过程中主要的责任人, 力求做到责任到人, 每一环节都能找到相应的负责人, 不至于出现出了问题却无人承担责任解决问题等情况。其次, 相关企业还应就对工程成本和质量做到心中有数, 一旦出现材料或工程行为不符合规范等情况就要及时处理, 以免为将来的安全问题埋下隐患。最后, 管理人员在工作时应该将使用安全材料的观念深入到每一个工作人员的思想当中。不能为了节省成本而使用一些质量不过关材料, 置工程质量的安全问题于不顾。要在精细化管理的基础上, 进行管理体制的创新性工作的开展。要从管理者和服务者的双重角度出发, 进行合理的工作的部署, 进行管理体制的科学性的优化, 从组织构架的角度出发, 进行更好地管理工作, 更好地服务于建筑工程项目的整体效果的发展。

(三) 提高施工人员的专业能力

在管理的过程中, 首先需要加强的就是人员的管理工作。因为监督管理的工作要人为的去实施, 相应的工作技术和方法, 也需要人去落实。所以在企业的日常管理中, 思想水平的提升有助于进行更为积极向上的企业、团队风气的养成, 从而提升工作的效率。在进行工作人员的考核的过程中, 要注意综合素质的考核, 需要在具备良好的技术工作能力得基础上具有高度的工作的责任心。另外在进行企业内部的人员的培训的的相关的工作的过程中, 也要加强企业内部管理人员与时俱进的学习, 不断更新自己的工作理念。

(四) 制定有效管理施工材料的方法

对于施工材料的管理工作也是进行项目管理的重点工作之一, 这与成本管理、质量管理的相关工作密不可分, 因而需要对其购买、检验、保管等相应的环节进行管理工作。在购买工作进行的过程中要从设计施工人员的使用需求出发, 从成本的角度分析后, 进行购买。在进行检验工作的过程中, 抽样检测的方法要得当、检验工作的精确度要进行提升。在材料的保管和进出库的相关工作中, 要明确制度, 进行更好地工作。

结语

土木工程施工项目管理是工程的核心环节, 建筑安全事故预警管理对于工程项目建设质量和安全具有较大影响, 施工单位必须对施工项目给予高度的关注与人力物力支持。实践过程中, 人们只有充分认识到安全预警管理的必要性, 并在分析安全事故发生机理的基础上, 规范化的进行预警管理控制, 才能提升工程项目预警管理质量与管理效率, 进而推动建筑工程行业的有序发展。

参考文献

- [1] 查启慧. 土木工程设计中结构与地基加固技术的应用研究[J]. 居舍, 2019(28):60.
- [2] 刘彩华, 李勇. 土木工程施工项目质量管理的对策探究[J]. 建材与装饰, 2019(28):206-207.
- [3] 车守道. 项目管理在土木工程建筑施工中的应用效果分析[J]. 住宅与房地产, 2019(22):153.