

# 建筑物资管理现代化探讨

段文莉

云南省建设投资控股集团有限公司

**摘要:**目前,我国社会经济发展速度正在不断加快,建筑行业的发展也已经进入了一个新的阶段。建筑物资管理工作在展开的过程中应该积极与现阶段先进的科学技术进行结合。众所周知,物流行业已经成了现阶段我国现代化企业所追求的第三利润来源。为使企业物流的整体运行成本得到降低,加快企业运转的速率,有效提升企业的整体经济效益以及社会效益,对建筑物资管理现代化管理进行了探讨分析。

**关键词:**建筑行业;物资管理;现代化发展;探讨分析

## 引言

从现阶段我国建筑行业发展的实际情况来看,建筑物资成本的比例往往占有建筑工程施工总成本的较高数额,因此,对建筑工程的物资成本进行控制是非常重要的。

### 一、现阶段建筑物资管理所存在的问题

#### (一) 建筑物资管理观念相对落后

在展开建筑物资管理工作的时候,我国一部分建筑企业的管理观念还较为落后,现代化管理经验相对较少<sup>[1]</sup>。目前,我国物流行业的发展已经进入了一个新的阶段,其是在新的时代背景之下所诞生的快速、密集型运作行业,我国很多传统的企业在进行生产操作工作的时候,都开始与物流行业进行结合,从而使企业自身的运转效率得到了有效的提升,部分管理人员以及企业的领导人存在自主意识较弱的情况,其合作思想还较为传统,这种自主化经营的方式会在一定程度上限制企业今后的发展,对第三方物流公司存在抗拒的心理在我国现阶段的建筑企业运行发展过程中是一个较为常见的现象。

#### (二) 物资管理的基础设施较少

现阶段,我国建筑行业发展速度正在不断加快,但是部分企业在物资管理工作实际展开的时候还经常会出现一些问题,其中物资管理配套设施较为缺乏是重要的体现之一,其主要是因为没有足够的资金投入,从而导致管理设施的引进力度相对较小,很难满足现阶段行业发展的实际需求<sup>[2]</sup>。从我国建筑物资管理系统运转的实际情况来看,很大一部分企业还是采用传统的物资管理模式,导致工作流程的设计以及安排时代现阶段的发展存在一定的代沟,尚且没有形成自主化的、高效的管理模式,这也势必会对建筑企业的整体发展产生一定的负面影响。

### 二、提升建筑物资管理现代化水平的有效措施

#### (一) 建立起战略联盟的物资管理方式

从我国建筑工程企业原有的物资管理模式来看,其在实际管理工作展开的过程中经常会表现的相对独立,没有很好的融入社会的整体发展浪潮中,这种我行我素的管理方式会在很大程度上促使建筑企业的发展相对独立,使得各个单位之间的连接不够密切,没有整体联系,这也就导致了其在实际工作展开的过程中经常会多出一些较为复杂的关节步骤,这些无用功也会在一定程度上提升建筑企业的整体运行成本<sup>[3]</sup>。因此,应该对原有的发展理念进行一定的改革穿心,从而使其管理运行模式发生一定的改变,可以尝试建立起战略联盟的合作关系,将建筑企业物资管理工作的发展与行业内其他企业的建设相关联,这种一体化发展的机制会使得整个行业更加团结,同时也有利于对工程项目运行的成本进行控制。

#### (二) 合理化利用建筑企业的物流信息化管理设施

现阶段,我国一部分建筑工程企业也已经意识到了现代化管理的重要性,开始尝试与先进的科学技术进行结合来实现物资管

理工作的高质高效展开<sup>[4]</sup>。我国计算机信息技术的发展速度在不断提升,对我国很多行业的发展都起到了促进作用,物流信息化也逐渐成了我国建筑行业物资管理工作展开的主要发展方向,将信息技术融入物资管理工作中可以实现对大量物流信息的汇总、分析以及传递,这样一来可以在很大程度上提升企业物资管理的效率,对企业自身的发展也有很大的促进作用。对于物流管理工作人员来说,应该对信息技术的应用程度进行不断深化,制定出切实有效的物流信息化发展战略方案,从而使得原有的物资管理方式得到取代。

#### (三) 积极建立、采用“互联网+物流”平台

我公司采用的“云上营家”是一个集全程供应链平台、全渠道商业平台、全境通商业平台等的电商平台。

云上营家全程供应链平台包括集中采购系统、履约系统、综合物流管控。集中采购系统分为订单推送,订单确认,采购下单,供货;业务系统包含POP财务结算平台、OPEN API平台、资金支付平台、LMIS信息管控平台、全境通商业平台。履约系统分为收货确认、报表结算。最后还可对采购、结算、履约管理体系进行评价。综合物流管控可全程对供应链体系实施监控、对历史轨迹进行查看。B2B现货资源交易平台,紧密联结各方供应商和需求单位,降低交易成本,消除市场壁垒,能有效促进社会资金流与物流的结构优化。

该平台通过互联网交易平台解决了供需双方信息不对称的问题,降低了储存运输成本,解决了支付信用问题。

#### (四) 提升物流人才的引进以及培训力度

对于建筑企业来说,之所以其物资管理工作整体水平无法得到保证,与相关管理工作人员的专业素质参差不齐有直接关系。为了更好的适应物流企业的整体发展需求,应该适当提升物流人才的招聘门槛,在进行人才招聘的时候,应该将招聘分为笔试以及面试两个环节,只有符合公司要求的人员才能予以录用。此外,还应该定期对工作人员展开培训,从而使其专业水平得到有效提升,这会使企业的整体竞争实力得到有效提升<sup>[5]</sup>。

## 结束语

现阶段,我国建筑工程行业的物资管理现代化建设理念已经逐渐深入到了各个企业的工作中,传统的物资管理模式很难适应今天行业发展的需要,建筑物资是建筑工程项目中最为重要的成本开销。因此,保证物资管理工作的质量可以有效提升建筑企业自身的经济效益。将物流运输方式加入建筑物资的管理过程中可以有效提升管理工作的效率,这对企业未来的发展也会有很大的促进作用。综上所述,现代化的物资管理模式已经成了行业发展的必然趋势,所以,将“物流”这个第三利润源应用到建筑物资管理工作中意义重大。

## 参考文献

- [1] 赵洁. 建筑物资管理现代化探讨[J]. 工程建设标准化, 2014, 11(10): 147-147.
- [2] 王连仁. 建筑物资管理现代化探讨[J]. 商, 2014, 25(28): 50-50.
- [3] 朱欢欢, 韩天柱, 徐智新. 建筑工程物资管理标准化技术探讨[J]. 建筑工程技术与设计, 2018, 21(24): 3175.
- [4] 甄宗. 当议工程物资管理及成本控制要点[J]. 商品与质量, 2017, 5(14): 41.
- [5] 薛勇升. 建筑施工项目物资管理的改进措施[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2014, 21(36).