

探讨市场经济下的建筑经济成本管理问题

李琼

中国葛洲坝集团股份有限公司

摘要:新时期,我国市场经济发展形势日益稳定和成熟,面对不断变化的社会经济发展形势,建筑企业的经营发展往往受到多方面的影响,其中建筑企业的经济成本管理方面对于自身的经营发展有重要影响,本文主要结合市场经济下的建筑经济成本管理问题展开了研究分析。

关键词: 市场经济; 建筑企业; 经济成本管理; 问题探究

建筑企业的经营管理过程中,应该要重视经济成本管理问题,从而为建筑企业的经营发展创造出稳定的环境,本文基于市场经济下的建筑经济成本管理做出概述分析,并针对建筑企业经济成本管理中出现的和原因进行分析,提出市场经济下的建筑经济成本管理的相关策略措施,希望对建筑经济成本管理效果的提升有所启发。

一、市场经济下的建筑经济成本管理概述分析

结合我国市场经济的发展形势,在进行市场资源的分配上,应该要基于自身国家的发展基础和情况来做好科学合理分配,从而能够确保权利和责任等方面的问题得以更加高效的满足,实际上,企业经营发展过程中,成本管理对于企业的发展具有十分重要的意义,针对成本管理应该要借助科学合理的管理策略来对企业运行中的成本进行管控,并对成本进行正确核算,然后做好完善的成本预测,有针对性的开展成本分析和决策及核算,从而能够确保成本控制在更加规范的范围内,企业的成本管理效果和管理方式对于企业的整体经济发展具有十分重要的影响,所以企业要做好更加规范合理的成本管理。

二、成本管理中出现的和原因

(一) 建筑经济成本管理意识薄弱

一般来说,建筑企业的经营发展过程中,往往对于经济成本管理存在一定的忽略,其中建筑企业往往将施工阶段的资源消耗作为经济成本管理的重点,并不重视施工准备和施工预算方面的成本管理控制,从而导致企业的成本架构存在问题,对成本控制产生影响。另外是由于建筑企业采用的经济成本管理方式较为传统落后,导致成本管理过程中存在诸多漏洞,难以将经济成本管理的作用高效的发挥出来,从而造成资源的浪费,难以达到规范的经济成本管理效果。另外,在市场经济大趋势下,部分建筑企业难以构建出与社会发展相符合的成本管理方式,也会影响到企业的经营管理效益。

(二) 建筑管理人员的管理方面的问题

建筑企业的经营发展过程中,应该要重视对人工费用的管理,部分建筑企业可能在自身的经营管理中的人工费用方面的管理力度不高,导致施工人员和相应的机械设备等方面的管理难以达到有效效果。管理人员自身的专业素质和业务技能难以满足市场经济条件下,建筑企业的经营发展需要,在进行建筑施工过程中,缺乏严格规范的操作方式,工程建设质量难以得到保障,势必会影响到建筑企业的成本管理效果,导致人工浪费和资源浪费。

(三) 不良的采购习惯

建筑企业的采购工作对于企业的经营发展具有重要意义,部分建筑企业可能仅仅重视短期效益,在设备及相关机械的采购方面未做好充分科学的考量,未遵循建筑市场的供应法则,对于自身的长期发展产生不良影响。部分建筑企业的管理体制不完善,很容易产生不良的采购习惯,这样的采购习惯往往对自身企业的

经营发展产生严重不良影响,最终也会影响成本的管控效果。在进行采购过程中,未综合考虑到生产成本和建筑质量间的关系,最终与影响建筑企业在市场经济和建筑经济成本管理工作间的关系。

三、市场经济下的建筑经济成本管理的相关策略措施

(一) 强化项目人员的专业素质和职业责任感

建筑企业的经营发展过程中,应该要针对建筑人员的专业素质和职业素养进行培养和提升,从而为后续的成本管理打好基础。当然建筑企业的管理部门应该要充分发挥出监督和管理职能,有条件的选择聘用具备资质的成本管理人员,针对一些专业知识和业务不熟练方面的人员,要积极做好专业知识和职业责任感方面的培训教育,从而提高成本核算效果打好基础。在进行建筑企业的经济成本管理过程中,应该要规范约束和激励机制,有效提高工作人员的工作积极性。值得注意的是,如果工程施工建设存在变动,应该要做好工程施工材料的分析和整理,为后续的工程施工打好基础。

(二) 建立完善的建筑经济成本管理体系

建筑企业的经济管理过程中,应该要做好成本管理的重视,并积极有效的进行经济管理工作,以此实现更加规范完善的经济成本的控制。在进行建筑经济成本管理过程中,应该要设置专业的成本管理部门,实现更加专业化的成本管理。在进行成本管理过程中,应该要完善和落实成本管理责任制,对于成本管理过程中出现的问题进行追究和落实责任,如果发现问题及时作出处理,对于其中存在管理疏漏的人员要做好相应的处罚,以此更好的提高经济成本管理意识和重视程度。

(三) 对采购工作不断规范

在建筑企业的经营发展过程中,应该要重视建筑工程材料的采购工作,针对相应的建筑材料采购,要明确其对建筑工程质量的重要性,所以应该积极提高对采购环节的重视,所以建筑企业应该要对采购制度进行规范和完善,施工开始前要制定出科学合理的预算,然后做好专业化的审批,审批之后,做好具体化的采购清单,同时在采购之中要做好监督工作。针对出材料供应商的选择要做好综合全面的考量,划清采购部门和其他部门间的关系,基于采购商品质量和供货企业的信誉度及价格上做好综合考虑,然后确定材料供应商,以此做好对采购工作的规范管理。

结语

总体来说,市场经济下的建筑经济成本管理对建筑企业经营发展具有重要意义,所以针对成本管理中出现的建筑经济成本管理意识薄弱和管理人员的管理方面的问题以及不良的采购习惯,应该要强化项目人员的专业素质和职业责任感、建立完善的建筑经济成本管理体系;对采购工作不断规范,提高市场经济下的建筑经济成本管理的效果不断提升。

参考文献

- [1] 李莉. 关于市场经济下建筑经济成本管理策略的探讨[J]. 现代经济信息, 2018(20): 239.
- [2] 杨膳华. 关于市场经济下建筑经济成本管理策略的探讨[J]. 价值工程, 2018, 37(21): 31-32.
- [3] 肖亚伟. 浅谈市场经济下建筑经济成本管理问题[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2017(32): 30.
- [4] 郭鹤娟. 试论市场经济下的建筑经济成本管理[J]. 中国国际财经(中英文), 2017(05): 159-160.