

# 水利工程施工管理的优化措施

李政龙

江南水利水电工程公司

**摘要:**在我国基础设施建设中水利工程是一项重要工程,随着我国经济和科技水平的快速发展,水利工程进入了一个全新的阶段,建设规模和数量都在不断增大。但是在实际的施工中许多管理制度不够完善、工作人员质量管理意识相对薄弱及对工程管理不够严格等,因此为了保证水利工程与国家相关标准和规范相符合,必须针对存在的问题提出切实可行的解决方案,确保水利工程得到长期稳定发展。鉴于此,本文主要对水利工程施工管理的优化措施进行分析。

**关键词:**水利工程; 施工管理; 优化措施

## 一、水利工程施工管理现状

### (一) 制度不完善

进行水利工程施工管理中,要不断完善管理制度,只有强有力的制度保证才能保证水利工程项目顺利实施。但是目前有一些水利工程项目缺乏科学化管理工作制度,管理工作的重视不足,没能根据水利工程的特点采用科学化的管理方法,且水利工程施工人员缺乏科学化的管理标准,促使严重的质量问题,进而影响水利工程的顺利实施。

### (二) 工作人员质量意识相对薄弱

水利工程施工管理主要依靠施工管理技术人员,目前一部分水利工程施工管理技术人员中专业能力不足,项目经理在工程管理时不能及时发现问题,缺乏有效地工程规划,还有一部分施工人员不能充分掌握信息化管理方法,现有的管理技术手段相对落后,这就严重的影响了水利工程施工管理水平。另外有一部分管理人员管理意识独立性不够,在进行施工管理时需要依靠团队管理,没能发挥具体的管理岗位作用,进而严重影响水利工程施工管理有效性,不利于满足水利工程建设需要。

### (三) 工程管理不够严格

工程施工管理的主要任务是根据水利工程的施工计划,全面加强水利工程的施工进度、质量与安全方位的控制。但是目前有一部分施工管理人员没能明确岗位职责,存在管理工作随意性大、管理责任意识低等问题,还有一部分管理人员在工程管理中不够严谨,缺乏正确的工作态度,造成工期延误、资金欠缺、质量检验不足,隐蔽工程质量低问题。同时有一部分水利工程施工管理任务较重,工程管理人员不足,因此影响实际监控效果。此外,由于缺乏科学具体的水利工程管理规划,就容易存在工程疏漏,促使水利工程的整体效率低,严重影响了水利工程的总体质量。

## 二、水利工程施工管理的优化措施

### (一) 完善管理制度

科学化的管理制度可以推动水利工程的顺利进行,当前水利工程管理的主要问题在于缺乏科学的管理制度,水利工程建设施工时存在很大的随意性,工程质量不过关,工程管理配合不足等。因此,水利工程要建立科学化检验检查制度,加强水利工程施工材料进场与使用检验,形成综合性和标准化的水利工程施工控制制度,还要运用全面质量管理方法来更好的控制施工质量。另外,水利工程施工管理还要明确具体的岗位职责,全面参与到水利工程施工管理工作机制构建中。

### (二) 提高管理人员素质

水利工程施工管理人员的工作能力极大的影响着工程的整体效果,只有注重提高施工管理人员的专业素质,才能满足水利工程建设现实需要。首先,应当选择优质的工程管理人员与项目负责人,建立项目管理责任人制度,加强水利工程项目管理人的考核,保证各级管理人员具有相关的资质。其次,加大水利

工程施工管理人的培训力度,保证相关人员具有处置水利工程关键部分的施工资格。管理人员必须经过信息化、实时化、法制化管理的培训。最后,设计部门与施工管理部门应当加强联系,施工管理人员应当在设计技术人员的指导下提高施工管理的有效性,只有这样开展具有针对性的水利工程施工管理工作,明确水利工程的特点,才能更好的推动水利工程的顺利实施。

### (三) 创新管理理念

水利工程施工管理理念直接影响着工程进度与工程成本控制水平,作为工程技术管理人员需要运用先进的管理理念,有效地协调施工相关各方面,才能提高施工配合有效性,降低工程变更中存在的安全隐患。首先管理人员应当提升自身管理技能,掌握施工管理方法,注重以系统化、全面化和动态化的方式进行工程管理。其次施工管理人员应当加强工程规划,加大工程成本分析与安全隐患分析,切实形成全面参与管理的机制,从而有效消除工程存在的安全隐患。最后施工管理人员要根据水利工程地处偏远地区的实际情况建立综合性和精细化的施工管理工作机制。

### (四) 加强技术管理

在水利工程施工管理中技术管理是一项重要工作,决定着工程施工进度和质量。所以要高度重视技术管理,首先根据水利工程的实际情况合理选择和实施施工技术,不断深化和完善技术管理工作,对技术方案进行合理化调整,做好技术管理的各项工作,保证水利工程技术管理工作的有序开展。其次确保各项技术管理工作的有序完成,不断完善技术管理制度,进而形成一定的约束力,推动水利工程的健康稳定发展。最后提高技术管理水平,结合水利工程管理的实际需求选择切实可行的技术管理方法和手段,不断引进国外先进的施工技术管理手段,不断提高技术管理的水平,改革和创新技术管理的手段。

### (五) 加强质量管理

水利工程施工管理的重点应当放在提高工程质量方面,水利工程施工管理的关键在于消除工程质量隐患,强调施工技术人员与基层施工人员有效配合,围绕着质量管理标准加大施工检查的力度。首先管理人员应当遵守工程法规,对工程的各个阶段进行强有力的施工管理控制。施工人员要加强施工图纸分析,明确工程设计意图,找出优化和完善施工管理体系的方法。其次加强对各个施工项目的安全检查,防止施工过程中出现安全事故。第三加强工程数据信息的分析汇总,以信息化的方式对施工质量进行前瞻性分析,基于数据信息判断可能存在的质量隐患。最后相关部门要加强工程质量监控,由相关领导和监理方对工程质量进行全面监控,切实提高施工管理人员的积极性,达到提高工程质量全面性和科学性的目标。

## 三、结束语

总而言之,在水利工程施工管理过程中,应当从施工管理的实际需求需要,不断完善施工管理制度,明确施工管理人员的责任,在先进的施工管理理念下创新施工管理方法,加强技术和质量管理,从而提高水利工程管理效率,推动我国水利事业的可持续发展。

## 参考文献

- [1] 杜光志,周必翠.水利工程施工管理存在不足点及优化对策[J].工程技术:文摘版,2016(10):00113.
- [2] 王璐阳.浅谈新时期如何加强水利工程施工管理中的质量控制[J].民营科技,2018(12):28-30.
- [3] 朱雪峰.小型水利工程施工技术管理探讨[J].科技风,2019(10):189-190.