

浅谈铁路线路设备维修成本管理

郭耀华

黑龙江龙煤鹤岗矿业有限责任公司铁路运输部工务段

摘要: 线路设备是铁路运输基础设施, 加强铁路线路维修成本管理, 提高线路质量, 确保铁路运输安全, 是铁路运输管理的一项重要工作。

关键词: 铁路; 维修成本; 管理

线路设备作为铁路运输的基础设施, 线路质量对铁路运行安全起着关键性的作用, 加强线路维修成本管理控制, 做好线路维修管理工作, 确保线路质量和运输安全, 是铁路运输成本管理的一项重要工作。

一、铁路线路设备管理概述

铁路运输设备主要有机车车辆、线路、通信信号、仪器仪表等十六大类, 线路设备资产总量占铁路总资产的60%, 包括路基、轨道、道岔、道口、桥梁、隧道等设备。为补偿铁路运输对线路设备的损耗, 保持线路设备完整和质量均衡, 要根据线路设备技术状态的变化, 及时进行维修保养和临时补修, 有效预防和整治线路病害, 铁路局所属各工务段是线路设备管理和维护的责任单位, 是铁路运输安全的第一道关口, 在铁路局工务处、财务处等部门的管理指导下, 负责具体实施设备养护维修和财务管理核算工作。

二、当前线路维修成本管理存在的问题

(一) 高速重载等因素加大了线路维修成本支出

铁路经过六次大提速后, 列车运行呈现高速、重载、高密度的特点, 对线路设备的伤损程度加大, 相应设备使用周期缩短, 对线路质量的要求提高, 经测算, 受设备更新换代及价格因素影响。

(二) 线路维修管理工作比较粗放

线路维修管理比较粗放, 存在不少问题, 主要表现在: 科技装备管理应用不到位, 大型机械化维修设备运用效率偏低; 新技术的推广应用不到位; 维修作业质量有待提高, 存在施工方案制定不严密、重复作业、质量验收不严格、业务外包管理不等问题; 在材料物资管理方面, 存在材料重复购置、闲置浪费等问题。

(三) 线路设备存在欠修问题

由于铁路长期处于低票价运输、承担大量社会公益运输, 连年亏损, 线路设备维修投入严重不足, 部分设备超负荷运行, 部分项目欠修严重。根据某局2012年现场调查统计, 线路失效木枕15万根、缺少石砟18万立方米, 桥隧设备欠修109座, 设备维护需求与成本能力不足的矛盾日益突出, 存在吃老本问题。

(四) 成本预算管理需要加强

线路设备由于点多线长、结构复杂, 受气温、降水、湿度等自然环境影响较大, 处于承载列车速度、密度及重量的动态过程, 设备状态波动变化较大, 要保持线路质量始终处于稳定状态, 就要随时根据线路状态变化进行修理, 受动态变化的影响, 各个支出项目没有相对稳定的支出定额, 每年安排成本预算一般参照上年实际支出安排, 只安排成本预算总量, 年度过程中出现的增支因素受成本能力所限无法追加预算, 出现预算安排与过程中实际需求脱节, 往往造成设备欠修。

三、加强线路维修成本管理采取的措施

(一) 积极推广应用新技术, 延长设备使用寿命

对繁忙干线曲线钢轨进行干式润滑涂覆技术, 减缓曲线钢轨磨耗, 延长钢轨的使用寿命; 加大合金钢技术的应用, 对驼峰道岔、繁忙侧向通过的直线道岔更换合金钢尖轨、基本轨, 减缓钢轨磨耗, 延长道岔使用寿命; 充分发挥探伤设备的应用管理, 大力推进科技保安全, 严格按照规定进行周期性探伤, 严格执行标准化作业, 提高判伤准确率, 防止误判、漏判。

(二) 加强生产过程控制, 向生产过程要效益

积极推行设备等级管理, 根据线路容许速度、繁忙程度、重要性等情况, 明确各级线路的维修标准、政策和维修重点; 要优化作业组织, 重视工作量的提前调查, 合理安排作业班组, 推行集中作业, 减少零打碎敲式的作业, 减少辅助用工; 加强大型机械养路设备的管理, 实行线路状态修, 避免盲目反复作业, 提高大机设备的生产效率, 降低大机作业单位成本。

(三) 加强材料管理, 积极开展修旧利废工作

要根据生产任务变化情况, 动态调整材料储备定额, 分期分批购置材料, 既要确保安全必需, 同时避免设备升级换代造成资产浪费; 要积极采取各项措施清仓查库, 对提速线路技术更新替换的配件, 再用到站线和专用线, 组织在全局范围内调剂材料配件的余缺, 最大限度地盘活闲置物资; 大力开展修旧利废工作, 全面清理回收线路上的辙叉、尖轨等大宗料和联结零配件, 通过整修再用, 减少材料购置支出。

(四) 提高线路维修成本预算安排水平

铁路局安排所属单位成本预算, 要认真研究各单位设备状况、修制修程等变化规律, 使预算安排更加趋向于科学、合理和贴近生产实际, 为加强成本过程控制从源头上打好基础。一是要强化预算定额管理, 对定额构成中的修制修程变化、价格变动、一次性支出等因素进行细化分析, 修订完善成本支出定额。二是要加强现场写实, 对成本支出项目进行现场写实和查定, 使预算安排与生产实际紧密结合。三是预算安排要根据线路等级、列车密度、车辆重载等因素, 突出安全关键, 保证安全专项整治投入。

(五) 加强成本过程控制, 严格成本管理

要深入研究不断完善各项节支措施, 减少和控制业务外包, 凡需外包业务必须通过公开招标的形式规范操作; 要加强合同管理, 严禁超预算签订合同或采购物资; 要严肃预算纪律, 坚决杜绝无预算、超预算支出, 安排生产业务必须与单位预算能力相匹配; 凡是超预算、超越权限审批或调整预算、未经批准擅自实施预算外支出项目, 按照“谁实施、谁负责”的原则, 严肃追究相关部门、单位和人员的责任; 要定期召开经济活动分析会议, 针对存在的问题查找原因, 提出有关措施和要求。

(六) 要不断修订完善各项管理制度

要围绕线路作业计划管理、作业质量管理、成本管理、物资管理等各项工作, 按照服务现场、适应现场、精细化管理的原则, 全面梳理完善现有各项规章制度和管理办法, 通过建立激励和约束机制, 调动干部职工的积极性, 以制度为保障, 确保各项管理措施落到实处。

结束语

综上所述, 通过采取以上措施, 进一步优化修制修程, 提高科技含量, 加快线路设备维修从传统人工作业方式向机械修的转变, 统筹运用好有限地成本预算能力, 做好线路设备维修管理工作, 确保铁路运输持续稳定健康发展。

参考文献

- [1] 赵建翔. 浅析铁路施工企业如何加强项目责任成本管理[J]. 科技创新导报, 2016, 13(02): 74-75.
- [2] 汤军红. 浅谈朔黄铁路运输处成本控制与对策[J]. 物流工程与管理, 2016, 38(04): 28-29.
- [3] 林泉. 基于工程效益的铁路工程施工成本管理对策探析[J]. 经济师, 2016(04): 150-151+154.
- [4] 李永启. 铁路运输企业改进成本管理的新理念[J]. 中小企业管理与科技(上旬刊), 2016(01): 77.
- [5] 周成. 浅议铁路施工中的成本管理与控制[J]. 建材与装饰, 2015(52): 139-140.