

# 关于强化房建施工管理与质量控制的策略分析

黄宏 赵寅

南京大地建设(集团)股份有限公司

**摘要:**在进行房屋建设时,重点是进行施工管理和质量控制,房屋建筑是一个极其困难的综合性的工作,一些看似简单的小细节可能就会影响整体的施工进度和质量。要想获得稳定的逐步上升的经营利润,必须严格管理施工过程中的作业情况,不断提高施工质量。本文主要对现阶段房建施工中存在的问题及原因进行了相关分析,从而提出了一些有关加强质量控制和施工管理水平水平的对策。

**关键词:**房屋建筑;施工管理;质量控制

二十一世纪的我国经济迅速发展,在这种情况下,高楼大厦的不断耸起推动了建筑行业的发展,对于中国的经济发展也起到了极大的促进作用。各行各业的竞争不断加剧,而作为中国经济一大重要组成部分的建筑行业,其市场竞争力也逐渐加强。随着经济的发展,人们的生活水平不断提高,对于衣食住行的要求也更加严格,所以不断提升施工管理和质量控制的水平成了企业生存和发展的渠道。

## 一、房屋建筑施工管理与质量控制中存在的问题及原因

### (一) 房屋建筑管理制度得不到完善

在实际的建筑施工管理工作中可以看出,关于管理方面的制度看似全面,但在实际工作中并没有得到充分的完善和实施,究其原因,具体分析有以下几个方面:首先,施工过程中没有高水平的管理人才,施工管理对工作人员的要求极其严格,必须要全方位多方面发展才能满足房建施工管理人员的要求。其次,目前我国还没有建构系统的房屋建筑管理制度,某些领导人员不关注房建管理制度,不能更好的落实房建管理体系,不利于企业的管理。

### (二) 房建施工质量控制技术的不足

除管理制度不完备外,技术层面的出现问题也亟待解决,无论是管理技术还是施工技术都存在大大小小的不足,其主要原因包括:第一,建筑施工人员大多都是外出的农民,没有受过高等教育,整体素质偏低,再加上安全意识也比较薄弱,施工过程中可能会出现一些技术问题,以及存在某些安全隐患。第二,管理制度得不到重视和应用,管理技术得不到及时的更新,不能更好的利用高科技技术,不能及时的引进高水平人才,不能及时的发现问题等。

### (三) 房建施工管理人员的工作思想不够先进

目前的部分房建施工团队不重视管理和质量控制,往往提升实际经验丰富而理论知识缺乏的农民工作为团队的管理人员,这种情况会导致团队管理的落后,从而影响整个工程的进度。很可能由此导致材料浪费,资源利用率低等类型的财务损失,不利于房屋建筑施工团队的成长。

## 二、加强房建施工管理与质量控制的解决办法

### (一) 相关管理与控制人才的培养

对于上文提到的缺乏高水平的管理人才,具体提出了以下解决办法:首先,施工团队招聘时应有选择的录用,对录用人员,要求有一定的相关经验和相关的专业知识。尽可能的任用受过高等教育的专业的管理人才,定期安排工作人员进行技能培训,同时也让管理人员参加进来,以提升整个团队的总体水平。其次,邀请一些成功的管理人才来进行演讲,或者在团队内部设立奖励制度,给予表现优异的成员一定奖励,来激发工作人员的积极性。最后,在施工团队内部划分小组,进行组间考核和组内个人

考核,根据考核的成绩重新分配工作人员的去向。如此一来,既营造了一个小组的良性竞争环境,也有利于团队各成员之间交流感情。

### (二) 建立健全完善的施工管理体系

只有完善的管理制度才能让整个施工工作得以顺利进行,才能提高房屋建筑工程的施工质量,才能提高工作人员的整体素质。因此,房建施工单位必须要建立健全完善的施工管理体系,具体操作如下:第一,安排专门人员对施工过程进行监督管理,将施工过程中出现的问题及时上报给领导阶层,使领导人员能够随时的远程监控工地的作业情况,以便于一旦出现问题能够及时解决。此外,通过专门的监督人员,能够避免某些安全事故的发生,这样能有效的保障施工作业人员的人身安全。通过监管人员的监督,还能保证施工的顺利进行,施工中有些工作人员可能会有些偷懒的小心思,有了监管人员,能有效地避免这种情况的发生。第二,应建立相关的奖惩制度。例如,小组整体表现较好,就给予该小组一定奖励,成员个人表现较好就给予个人奖励,但是奖励与惩罚要适度,要以集体利益为主,避免出现损人利己的情况。

### (三) 加强工程测量工作

对于房屋建筑施工的初期,首先第一步要做的就是工地的测量工作,测将是所有工作开展的基础。正确的测量工作有助于后期施工的进行,不会造成建筑材料的浪费。

### (四) 更加重视前期施工流程的进行

除最初的测量工程以外,前期还应进行的工作有实地勘查,绘制图纸,工作分配等。实地勘查是指由专业人员到即将要施工的地点进行勘测记录,主要针对当地的地质风貌,所处环境,人文水文等几个具体的方面进行勘测记录,并分析得出相关结论。接下来的工作就是绘制图纸,绘制图纸一定要由专业的设计师绘制。设计师通过与勘测人员的交流,加之自己的专业知识,通过自己的理解会指出完整的图纸。图纸是整个建筑施工的依据,一个好的精致的图纸能帮助施工人员更加深入的理解整个工程的发展方向,有助于开展施工作业。如此一来,整个施工工作就有了一定的科学依据,增强了房建施工的标准性。

### (五) 加强房建质量控制

为了居住人员的人身安全,施工团队一定要加强对施工质量的控制。避免某些工作人员为了一己私利而偷工减料,对工作敷衍了事,管理人员必须严格监控。质量问题。

## 结语

总之,房屋建筑工程是一个及其复杂的综合的工作,房屋建筑的好坏与否不仅关系着建筑者与使用者的安全问题,还关系着中国经济的发展问题。因此,企业一定要严格把关房建的质量问题,以及管理技术方面存在的问题。只有这样才能有效的保障相关人员的生命财产安全,才能带领整个施工团队走向更远的未来,才能提升我国建筑行业在世界中所占的地位。

## 参考文献

- [1] 张俊江. 关于建筑房建施工技术与管理质量的分析[J]. 山东工业技术, 2019(09):121+102.
- [2] 陈国剑. 房建施工管理中如何应用精细化管理[J]. 绿色环保建材, 2019(03):153+156.
- [3] 杜晓娟. 施工现场管理方法在房建工程质量控制中的作用[J]. 住宅与房地产, 2018(36):128.