

# 水利建设施工管理的问题和策略

裴立新

南水北调中线干线工程建设管理局河北分局唐县管理处

**摘要：**随着城市化建设的加快，各种城市工程建设也逐渐发展起来。水是人类的生命之源，因此水利工程建设的施工管理就显得尤为重要起来。本文首先对我国现如今水利建设工程存在的问题做出了分析，之后对完善水利工程的施工管理提出了相应的对策。

**关键词：**水利建设；施工管理；问题

## 一、水利建设施工工程管理概述

水利工程建设施工管理主要包括施工建设造价管理，施工建设安全管理，施工建设进度管理和施工建设质量管理几个方面。施工造价包括材料、人才和机器等方面的费用；施工建设安全管理要求相关的负责人员不仅要保证施工地的质量过关，同时还要保证施工工人的安全问题；而施工进度管理要求施工的总负责人员对工程中的每一个小部分都要有合理的时间控制，有限的避免经费的不必要损失；最后也是最重要的施工质量管理，它是整个水利建设的核心，要保证其质量过关，就必须要保证前三者的管理工作精确而合理。

## 二、水利建设施工管理中存在的问题

### （一）工程管理的法规和配套政策存在问题

在我国现有的法律中，其约束的对象是只有工程监管单位、施工单位和招投标单位这几方，而对工程的施工管理这一方没有任何的法律约束。由于法律法规政策存在问题，这样在施工过程中，几个施工单位难免会发现摩擦，一发生摩擦就自然而然的导致工期延误，因此在水利建设施工管理这一方面的法律规定还有待完善。

### （二）企业施工管理问题

水利建设施工管理虽然已经在我国发展了一段时间，在一些方面也有一些较为显著的进步，但是，由于传统思想的禁锢，水利建设施工的管理一直没有很大的突破，在其他国家兴起的水利建设施工中一些好的管理方法也不能很好地应用到实际管理中来，再加上管理方法和管理手段落后，使得管理效率低下，无法达到现代化管理的水平，使得我国水利建设施工管理水平严重滞后。

除此之外企业还严重缺乏高水平的技术管理人才。在人才方面，我国的建筑公司与国外同水平的其他公司存在很大差距，国际上工程管理模式以及相关软件使用的掌握程度要远远好于国内，而这样的差距就会导致我国水利工程建设企业在与国际上的企业竞争时处于劣势，导致这种现象出现的根本原因就是企业缺乏高水平的技术管理人才。

### （三）环境保护和职业安全意识差

在一些经济水平相对较为落后的地区，当地在进行水利建设施工时往往不会注意到对环境的保护，以至于在施工完成后，当地的环境污染也较为严重。毕竟来说这是一个水利工程的建设，而水与人们的日常是脱离不开的，要是再进行水利建设施工管理中环境保护和职业安全意识差，最后的结果便是既导致了当地的水质变差又影响了施工工人的健康问题。

### （四）水利建设施工管理过程中经费不足

在水利建设施工管理的过程中，管理经费往往是达不到标准的，一是因为收费的性质不确定，常常会出现资金截留、浪费等

问题出现；而是因为实际管理需要的经费每个地区的差距较大，特别是对于一些较为偏远的地区来说，管理经费下拨是非常困难的。

## 三、完善水利工程施工管理的策略

### （一）对整体水利建设施工有计划

在进行水利建设施工前，要对整个工程进行统筹计划，才能使的工作能顺利地进行下去。在水利建设施工管理工程中，施工前可以对每个施工的步骤和环节都进行细化，并制定好相应的施工计划，对施工工程中存在的问题要不断完善，严格防止施工过程中出现低效能和无序化的情况。和容易可以看出，在施工前对整体的水利建设有计划，能有效的避免不必要的浪费和损失，它在整个水利建设施工管理中起着必不可少的作用。

### （二）加强对水利施工的领导，落实责任感

任何一个项目的完成都离不开优秀的领导人，而领导对水利建设施工工程的重视程度是保证工程质量的前提。一般的领导要做到落实好以下几个责任，一是素质，包括对底下员工的管理素质和自身良好素质的保持，这样才能组织好各个施工项目，使得各个项目有序的进行，保证良好的施工效率；二是机制，项目经理要完善监督制度和用人制度，这样才能保证施工建筑的质量。

### （三）提高水利工程的施工质量

水利建设施工管理是体现整个水利施工工程质量的最重要表现，优秀的管理技术能有效的提高整个工程的施工进度和质量，减少工程的成本。在水利建设施工管理过程中，要对施工的方案进行合理安排，合理的设计，保证施工的质量，有问题是要及时解决，要严格控制重大事故发生的概率。在进行工程最后结果验收时，因为要做到一步一个脚印，仔细验收，只有这样才能保证这个工程的质量。

### （四）对水利施工的成本合理把控

在对水利建设施工管理过程中，要对整个水利工程的施工过程的材料等方面进行严格把控，以使得整个施工过程中的成本得到有效的控制和科学化的管理。成本的控制是使得工程利益增加的基本环节，因此在整个水利建设施工管理过程中要对成本的把控足够重视，要充分结合当地的市场情况，对施工工程中的每一步做出合理计划，确定每一步施工的标准，同时也要保证计划的可实施性。

## 四、结束语

综上所述，施工时需要注意的点都是紧密相连的。在我国的长期水利工程建设中，不可否认的是施工管理取得了很大的进步，但也存在一些问题等待我们去纠正。当工程在进行施工时与施工计划出现一定偏差时，要及时作出合理安排，并对施工责任作出明确分工，进而提升水利建设施工管理水平，促进整个水利工程的进步。

## 参考文献

- [1] 张金鹏,王留.水利水电工程施工管理存在的问题及策略分析[J].城市建设理论研究(电子版),2015,(3):2975-2976.
- [2] 陈波.论水利工程建设施工管理难点及质量提高策略[J].装饰装修天地,2017,(19):341.
- [3] 马吉贵.探究小型农田水利工程施工管理中存在的问题及解决措施[J].城市建设理论研究(电子版),2014,(19):234-234.