

建筑工程管理及施工质量控制措施研究

赵阳

呼伦贝尔晨鑫电力监理有限责任公司

摘要:建筑工程项目管理和质量控制工作至关重要,需要从多个方面和角度入手,对其进行不断的改进和完善,注重施工队伍的建设,建立完善健全的管理机制,促进我国建筑行业可以实现更大的发展。

关键词:建筑工程管理;施工质量控制

一、加强建筑工程管理以及质量控制的重要意义

建筑工程管理和施工质量控制得当能够有效提高建筑工程的品质,塑造建筑的美感。一般而言,建筑工程管理就是对施工现场的具体管理,同时含有对现场人员的管理、安全的管理以及程序的管理等。建筑工程管理的基础是建筑工程,只要建筑工程存在,就会有相应的管理和施工,同时在施工过程中会出现各种问题有待解决。^[1]建筑工程管理及施工质量控制有关从业人员只有具有较强的综合性素质,才能较好地对施工图纸、合同等材料进行准确辨别,才能更好地控制工程管理中的各项流程和操作,保证建筑工程合理、合规的顺利完成。

二、建筑工程管理及施工质量控制现状

(一) 建筑工程管理及质量控制体系不完善

施工团队在进行整个施工工程过程当中,需要进行三方面的管理:①施工现场管理;②施工计划和流程的管理;③施工技术应用管理,这三方面的管理不仅会涉及施工人员的安全问题,同样也会使得整个施工流程更为科学合理,一旦其中一个环节出现任何问题,那么就无法保证施工工作有序开展。但是当前大部分的施工团队并没有完善的施工流程控制体系,也没有完善的质量监察以及管理体系,这就导致施工团队在日常工作开展过程当中,不仅仅会影响了施工质量,同时也会使得很多建筑出现责任不清楚的现象,甚至有的施工企业在进行施工过程当中,运用的施工材料以次充好,非法操作等等。这些问题的产生实际上都是由于施工企业自身监管体系质量管理体系控制体系不完善所造成的。

(二) 施工材料的质量把控制度不大

建筑土建工程的开展除了具有施工团队,质量合格的原材料也是建筑工程的主要部分。有关物资材料的安排不仅要做好合理的预算规划,同时要根据实际情况来满足建筑工程的物资需求量。在市场上,各种各样的物资材料更是考验企业的判断能力,学会如何在多样化的场面下选择最为合适的物资材料。

(三) 建筑工程及施工质量控制力度低

在当前的施工管理工作开展过程中,由于当前很多施工团队,包括施工企业的管理体系不完善,也就导致施工团队在进行整个施工流程开展过程当中,施工原材料的管理工作出现问题:①有可能会出现施工原料质量不合格;②有可能会出现施工原料浪费;③会出现施工原料质量参差不齐现象。而且作为当前的施工团队,在进行整体施工过程当中,由于施工体系的不完善,导致很多施工现场的管理工作力度相对较差,而且施工流程也不科学也不规范,最后使得不论是施工质量还是施工技术的应用都会出现很大的问题。这也是当前施工团队在进行施工质量控制过程当中最常出现的问题^[2]。

三、建筑工程管理及施工质量控制的有效策略

(一) 优化建筑工程施工流程,完善管理体系

除了施工技术以及综合素质培养以外,作为当前的企业的管理者,包括施工团队的设计师,也一定要重视管理制度和管理章程的重要性,首先作为施工企业的项目管理者以及施工企业所负责的项目建设者,要依据当前企业自身的发展情况,制定完善的

管理制度,约束企业内部工作人员的工作行为。其次在进行管理部门体系完善过程当中,要针对施工现场的工作开展单独成立管理部门,安排专业的工作人员在施工开展过程当中到现场直接进行监管,并且对施工技术人员所运用的技术进行核定,保证施工人员所运用的技术没有问题,除了进行管理制度的完善,管理部门的完善以外,作为当前的企业管理者也一定要重视责任的落实,责任的落实对于管理工作而言十分重要,只有明确每一个部门的工作职责,才能够保证工作人员在工作开展过程当中认真严谨。

(二) 保障材料质量,控制设备质量

材料与设备也是建筑工程施工中的关键性因素,保障材料质量,控制设备质量,能够在一定程度上保障建筑工程的质量。建筑工程的物质基础就是材料的质量,最终投入使用的材料的质量对最终建筑的质量有着很直接的影响。建筑工程单位必须严格慎重地选择材料,还要进行筛选,仔细地依照实际情况和具体要求挑选所有重要的材料。除此之外,建筑工程单位在选择设备时,一定要结合现场施工的实际情况,在不同的区域使用不同的设备。在选择材料和设备时,工作人员一定要保持客观理性,不可以掺杂个人的利益。最好的方法就是在挑选与购买时寻找经验老道、供货稳定、服务较好的商家,通过层层检查预验收之后,正式投入使用。

(三) 提高施工团队综合施工素质

在进行施工质量控制过程当中,最重要的一个控制环节就是人才的专业度控制,首先作为当前的企业,要培养专业的管理人才和施工技术应用人才,因为随着当前社会不断发展,技术水平的不断提升,施工建筑过程当中所应用的技术也在进行不断的革新,所以对于企业而言,需要专业的管理人才以及专业的技术人才,提高团队综合施工素质对于当前的企业而言十分重要^[3]。除了开展定期的培训,也一定要运用正确的技术标准以及人才审核标准进行施工技术人员的招聘。

(四) 加强建筑工程全过程的质量管理和控制

在进行项目决策阶段,施工单位一定要以保证施工质量为目标,做好全面的施工前准备工作,之后再严格按照相关标准规范完成每一个施工步骤和环节,为后续的施工创造良好的条件。不仅如此,还应该在质量控制方面建立专业的工作人员队伍,对工程质量进行准确的评估,同时也能够及时发现问题,在第一时间做出相应的整改方案。

结束语

城市化建设使得城市人口急剧增加,社会各界对于住房需求也与日俱增,建筑行业要想能够充分满足当今社会的实际需求,需要从施工管理、施工技术等方面进行不断的改进和完善,提高施工效率和施工质量,同时也可以使建筑企业获得更大的发展。就建筑工程项目管理人员而言,要想从根本上保证和提高施工质量,首先需要对工程进行宏观的考虑,对每一个施工环节都进行严格的控制,深刻意识到建筑工程项目管理工作的重要意义所在。

参考文献

- [1] 黄宇燕,赵乐萌. 建筑工程施工质量控制对策分析[J]. 居舍, 2017(34):132.
- [2] 崔秋和. 探讨建筑施工管理与质量控制[J]. 建材与装饰, 2017(47):179-180.
- [3] 郭文山. 建筑工程施工质量控制分析[J]. 四川水泥, 2017(11):218.