

房屋建筑施工管理中存在的问题及解决对策

周洪振 梁双亮

中石化胜利建设工程有限公司

摘要:在建筑工程施工过程中,确保施工质量的根本就是做好工程的施工管理,但是因为房屋建筑施工中牵涉的内容较多,具有非常多的不可控制的原因。因此,此类原因会对工程的施工质量带来非常大的影响。基于此,此文详细分析了目前房屋建筑施工管理中具有的问题,并提出了相应的处理措施。

关键词:房屋建筑;施工管理;管控措施

一、房屋建筑施工管理存在的问题

(一) 施工管理体系不健全

在房屋建筑施工中,为了落实施工管理的具体内容,推动施工作业顺利进行,制定科学合理的施工管理体系是尤为重要的。不过从目前房屋建筑施工的实际情况来看,企业对施工管理的重视度正在不断降低,相应的施工管理机制也存在不完善、不健全的情况,更有甚者,将施工管理与其他管理作业融合起来,进而导致管理工作无法顺利开展,严重影响了其功效的发挥。即使一些企业建立了较为完善的房屋建筑施工管理制度,但是在落实上却存在诸多问题,管理工作过于表面化,无法发挥实际效用。

(二) 材料和机械设备管理不完善

由于企业管理意识的缺失,在材料和机械设备管理上存在很多不足,不仅材料质量达不到规定标准要求,而且机械设备的日常维护工作也不到位,机械设备在使用过程中频频出现故障,这既影响了施工效率,延长了施工工期,同时也增加了施工作业中的危险性,增大了损失的形成^[1]。

(三) 施工质量不达标

在房屋建筑施工中,虽然企业加大了施工监管力度,但部分施工企业仍存在为了追赶工期而加快施工进度,忽略施工质量的情况,这就导致房屋建筑结构施工中存在沉降、裂缝等问题,降低了房屋建筑使用安全,最终施工质量与实际要求不符。此外,施工人员质量管理意识不强,未按设计要求开展施工作业,最终房屋建筑工程质量不高,达不到预期要求。

(四) 安全意识薄弱

在房屋建筑施工中,工作人员的安全意识薄弱,安全设施配备不齐全是发生安全事故发生的主要原因。现阶段房屋建筑施工中涉及较多的高空及露天作业环节,若施工人员在施工前未做好保护措施,很容易发生高空坠落、触电等危险事故。为此,有必要加深施工人员的安全意识,以避免危险的产生。

(五) 管理人员综合素质水平较低

目前很多房屋建筑企业在人员选拔上以农民工或非专业人士为主,以此来控制施工建设成本,增大其自身的经济效益^[2]。这类人员由于未经过专业培训,自身的知识储备及技术能力相对较低,在工程建设中存在诸多问题,不仅无法保证房屋建筑工程质量,还会造成较多的资金成本损耗。

二、房屋建筑施工管理问题的解决对策

(一) 建立健全的施工管理体系和制度

施工管理体系的建立和完善是开展施工管理工作的前提条件,施工企业有必要结合工程建设的具体情况,制定科学合理的施工管理体系,并将其有效落实到施工作业中,做到材料、机械设备及人员之间的有效结合,从而提高管理质量。同时施工管理中,应根据具体情况不断调整施工管理制度内容,及时解决施工中存在的问题。除此之外,施工企业还应该积极落实质量责任制,将质量责任真正的落实到具体的部门、具体的工作人员,且加强对于工作人员的考核,调动工作人员的积极性。在房屋建筑施工管理中,需配备专门的管理人员,并使其实时掌握施工项目

的运转情况,确保施工管理制度的高效落实。施工企业要根据工程项目的具体情况,创造良好的外部条件,确保施工质量与施工安全得到保障^[3]。

(二) 强化材料及机械设备管理

施工材料和机械设备的管理要从初期的采购环节开始进行严格的管控。企业应根据房屋建筑工程的具体要求,制定合理的采购明细清单,并准确标注单价价格,按照清单内容要求,工作人员开展采买工作,并通过对比的方式选择信誉良好的供应商完成材料和设备的供应,减少质量问题的产生。在材料及设备进场前做好质量检验,确保其性能与施工要求相符。且对采购人员进行培训,加深其责任意识,树立正确的工作态度,进而保障工程的按时完工。

(三) 健全施工管理制度

房屋建筑施工中涉及的管理内容较多,如质量管理、安全管理、材料管理等,且各管理环节之间相互联系,一个环节出现问题,会导致后续整个管理工作出现问题,最终影响工程建设效果^[4]。所以建立完善的管理制度尤为必要。相关人员需根据工程建设情况,完善管理及验收标准,建立专门的监督管理机构,对施工中存在的问题进行及时的指出和纠正,充分发挥管理功效。同时从多方面考量,完善施工管理制度,并将每一个环节的管理工作落实到位,以此推动房屋建筑工程管理工作顺利的开展。

(四) 加强安全防护管理

为了降低房屋建筑现场施工中存在的安全隐患,减少危险的发生,必须建立完善的安全管理制度,并配备专业的安全监督人员,加大现场安全管理力度。再者,对现有施工人员实行安全教育,增强施工人员的安全意识。对于特殊工种人员,则需让其持证上岗,以加强施工作业的标准性、规范性,避免安全问题的产生。

(五) 完善施工人员的综合素养

工程管理人员需定期对施工人员实行专业知识和技能培训,加深施工人员的安全意识,增强其综合能力,从而保证施工作业的有效落实,提高房屋建筑工程质量。再者,实现施工人员的优化配置。随着社会及人们需求的不断提高,房屋建筑施工技术也得到了显著完善,为了彻底改进房屋建筑工程质量,确保相关技术的高效落实,需要加大管理团队的构建力度,实现技术人员的合理划分,确保其潜能的充分发挥,以此优化工程建设水平,实现最终的建设目标。

结束语

房屋建筑施工管理关系到整个工程及人员的生命财产安全。企业单位应加大对重视度,并结合现有资源条件,不断提升施工管理水平,构建完善的管理体系和制度,同时优化管理及施工人员的技能水平,保证管理工作的高效落实,以此推动房屋建筑施工的顺利进行,达到最终的建设目标,创造出更大的经济效益。

参考文献

- [1] 白小林. 工程造价管理在房屋建筑中存在的问题及对策[J]. 时代农机, 2018, 45(12):137.
- [2] 郭阳. 住宅房屋建筑工程深基坑支护技术探讨[J]. 中小企业管理与科技(下旬刊), 2018(12):175-176.
- [3] 夏建中. 浅析房屋建筑施工中防渗漏施工技术的应用[J]. 居舍, 2018(36):68+117.
- [4] 陈周建. 分析房屋建筑外墙保温节能在施工中的质量控制[J]. 居舍, 2018(36):126.