

论如何做好项目施工现场的安全管理

张志刚

四川省第四建设有限公司

摘要: 目前, 要想加强安全生产管理工作, 只有严格落实安全责任制, 加大安全保证资金的投入, 扎实做好安全技术交底, 强化施工现场的管理意识, 对管理人员和操作人员进行必要的教育培训等方面入手才能从根本上解决这个问题。

关键词: 项目施工; 现场; 安全管理

引言

随着我国社会经济迅速发展, 推动了建筑工程行业的不断前进, 对建筑项目的需求量及质量要求也越来越高, 目前我国的项目施工现场的安全管理工作仍然存在较多问题, 使得施工人员的生命安全处于危险的状态, 而且对整个施工工程的质量提升也产生了不利的影响。基于此, 文章将简要分析一下项目施工现场安全管理工作过程中存在的不足之处, 并针对这些问题提出相应的解决措施, 希望能够为日后各企业在此方面工作的提升与改革有所参考帮助。

一、目前我国施工现场安全管理存在的一些问题

(一) 安全生产管理制度不执行, 不落实

首先阻碍我国施工现场安全管理工作的因素便是相关管理制度, 不够健全完善, 并且制度在具体执行过程中也只是流于形式, 并没有落到实处。安全生产管理制度的不够健全完善, 使得整个安全管理工作状态较为混乱, 对整个施工进度及效率的提升也产生了不利的影响。与此同时, 由于管理制度没有落到实处, 工作人员在具体施工过程中安全意识较为薄弱, 对安全生产工作没有引起足够的重视。

(二) 安全管理机构和管理人员不能满足实际需要

其次, 当前我国建筑工程的相关管理工作人员的综合素质及技能水平较低, 不能满足新时代下对从业人员的发展需求, 而且由于近几年来建筑行业的经济效益有所下滑, 使得企业在具体的管理机构及人员方面挑选时, 为了进一步降低企业在此方面的投入, 使得一些素质差水平较低的工作人员进入安全管理工作队伍, 而此方面工作人员对安全管理知识较为匮乏, 又缺乏监督管理的素质, 不能够正确履行自身的职责, 导致目前项目施工现场的安全管理工作的质量较低, 处于停滞不前的发展状态。

(三) 安全教育不及时、不落实

最后, 由于目前施工现场的相关实际操作工作人员, 农民工占绝大比例, 而此群体又没有进行专门的安全教育培训, 在实际的施工现场中, 相关安全操作能力较差, 自身的保护意识较为薄弱, 导致在具体施工过程中违法违章作业的现象较为频繁。并且企业也缺乏对此类人员的安全教育培训效果, 未达到实际效果, 使得整个施工队伍的安全意识较薄弱。

二、针对以上问题, 落实加强建筑施工现场安全管理的措施

(一) 切实落实好安全责任制

在实际的安全管理工作中, 企业必须对安全管理规章制度的健全完善引起足够的重视, 与此同时也要落实好安全责任制, 确保每一项规章制度落到实处, 发挥管理作用。首先在今后的安全管理工作中, 在具体的施工之前, 相关管理人员必须对施工人员进行严格的挑选, 确保工作人员具备相应的执业资格, 才能够进入安全施工管理团队。所有的新员工或者从事新的工作的人员必须经过安全教育, 加强对企业安全管理培训, 从而有效提升工作人员的综合素质及技能水平。通过成立安全生产领导小组的形式, 来确保安全管理规章制度有效落到实处。并且通过领导小组

监督的形式, 也可以对安全管理工作的开展情况进行实时动态的监管, 掌握其发展情况, 以此来降低各类安全事故发生的频率。

(二) 坚持树立“以人为本”的安全生产大观念

除此之外, 在今后的施工过程中, 要坚持树立“以人为本”的安全生产的观念, 确保施工过程中该观念贯穿到每一个施工环节中。由于建筑施工工程的各个环节的安全性对整个施工过程都会产生至关重要的作用, 若忽视了某一环节的安全性, 那么对整个工程的质量都会产生极为不利的影响, 所以各个部门与工作人员都应当统一认识, 坚持在工作过程中将安全生产及以人为本的观念, 放在首要位置。

(三) 实行安全生产“否决制”

现在建设部门及安全监督部门对建设相关单位, 重点对施工单位实行生产安全与企业资格、安全标准等各方面相挂钩, 来推动企业领导人员对安全管理工作引起重视。

三、实践应用

我单位所属在成都市区的某工程, 建筑面积8.2万m², 地下室层高4.9m, 地上18层, 共4栋, 合同工期500天, 按本文前述, 分公司在工程正式开工前, 就指定了分公司机关职能科室一人具体负责, 该项目部的安全文明施工、监督检查、指导及安全专职人员的业务传帮带工作, 在项目部组建完成后, 首先就是建立安全文明施工领导小组, 确保各种施工现场协调指挥工作, 对所有现场人员进行安全教育培训(包括项目部的管理人员), 后进场人员全员补训, 完善现场施工的各种应急预案, 编制出重大危险源清单并公示, 严格实施特种人员准入制度, 杜绝未有资格的上岗作业, 在施工各个阶段, 对不同的危险源采取不同安全防护措施和检查重点, 防止出现因管理不善引起安全责任事故, 在出现安全隐患时, 按照“三定”原则进行整改落实, 在整个施工过程中, 项目部利用各种机会、场所大力倡导安全文明施工知识, 做到每一个进场人员得到相应的应知应会。该工程从开工至竣工结束, 未发生过等级以上安全事故, 未发生安全责任事故, 获得省级安全文明标准化工地, 取得了较好的社会、经济效益。

实践证明, 如果施工企业项目部, 按前述措施、对施工现场管理严格落实, 施工现场的安全事故发生概率将大大减少, 保证项目部按时顺利完成工程, 也保证了企业的经济效益和员工的生命安全。

四、结语

当前只有加大施工现场方面工作的改革才能进一步提升施工质量, 确保施工工程的安全性, 为人们提供更为安全的生产生活环境。在今后的工作中, 相关企业就要切实落实好安全责任制, 与此同时, 坚持树立“以人为本”的安全生产观念, 实行安全生产否认制, 通过上述措施的有效执行来确保施工现场安全管理工作的质量水平。希望通过文章上述有关项目施工现场的安全管理工作的论述分析, 能够为建筑企业在此方面工作的改革提供参考帮助作用。

参考文献

- [1] 陈歆. 建筑施工现场管理存在的问题及对策分析[J]. 四川建材, 45(03): 204+214.
- [2] 陈文全. 论建筑施工现场安全管理存在的问题及措施[J]. 工程建设与设计, 2019, 408(10): 244-245.
- [3] 林加跃. 试论建筑工程施工质量管理问题的分析与对策[J]. 河南建材, 2019(01): 91-92.