

探析加强筑路机械设备管理的措施

成亚宏

甘肃省酒泉公路局

摘要:筑路机械设备的情况关系着工程质量、工程进度、施工企业经济效益,因此施工企业不但要拥有一定数量的设备,还要加强对其管理。本文首先分析了筑路机械设备管理中存在的不足,例如设备管理体制不完善、机械设备的引进不科学以及设备折旧分析不合理等;其次则针对这些不足提出了相应的管理措施,以加强对筑路机械设备的管理,希望通过本文的研究可以同行业工作者以参考。

关键词:筑路机械;设备管理;管理措施

引言

随着我国公路建设的不断发展,建筑机械设备的管理工作也逐渐受到施工企业与工作人员的重视。筑路机械设备不但与工程质量有着密切的关系,其对整个工程施工的安全性、稳定性也有着重要的影响。因此施工企业与相关工作人员就必须加强对筑路设备的管理,保证筑路机械设备功能的正常。但我国很多施工企业中对筑路机械设备的管理不到位,存在着一些问题影响了设备的性能,因此采取相关措施完善其管理很有必要。

一、筑路机械设备在管理中存在的不足

(一) 筑路机械设备的管理体制不完善

施工企业的组织机构不灵活缺乏相应的激励机制与约束机制,管理制度不科学,影响了筑路机械设备作用的良好发挥。其管理方式为,工作做到好就奖励,工作做到不好则进行惩罚,并不分析其工作不达标的原因,管理方式简单粗暴。此外,施工企业的管理模式为下级部门仅对本部门的工作与上级指派的任务负责,无论奖惩均由自己部门承担。这样就不能形成一个团结协作的团队,员工工作的积极性不能充分发挥出来,甚至还导致部分员工产生了抵触心理,影响了工作效率。此外,对于高级维修人员与操作人员,企业也缺乏充足的重视,加之设备管理人员的待遇不高,导致整个队伍的人才流失严重。

(二) 机械设备的引进不科学

时代在发展,筑路工程机械设备也应跟随时代的步伐,不断前进,才能满足筑路工程对施工质量与施工速度的需求。因此施工企业要及时对筑路设备进行更新,及时引进新技术、新设备,提升自身施工的质量与效果,进而增强自身的市场竞争力。但是关于设备的引进,应当谨慎并制定一个科学的计划,切忌盲目引进设备造成资源与资金的浪费。但是从实际情况来看,一些施工企业为了追求更高的利润,常常非理性的购买一些重大机械设备,并没有考虑其市场的适应力。虽然其购买的这一设备符合某一个工程或某一工艺的施工需要,但是其专业性较强,利用率不高,在某工程完工之后,长期处于闲置的状态。

(三) 设备的折旧分析缺乏合理性

施工企业的设备管理中还没有形成一套完整、系统的设备折旧核算模式,导致设备的折旧分析不合理。对于筑路机械设备而言,其前期的工作性能良好,工作效率高能创造更多的经济价值,并且维修与保养的成本也相对较低。但是到了后期,机械设备被长期使用,其工作性能逐渐下降,还需要投入较多资金对其进行检修与保养,其创造的产值也较低。为了对机械设备的折旧情况进行客观评价,就需要一个完整的有关其工作状况、技术功能以及修养保养情况的全面数据。但是很多施工企业没有设备档案,关于其日常保养情况、机械故障与零部件的更换等都没有一个详细的记录,无法客观的反映机械设备的实际状况与技术功能。这就导致不能对机械设备的效能进行合理评估,难以确定是否更新设备。

二、加强筑路机械设备管理的主要措施

(一) 建立完善的设备管理体制

施工企业要建立一个健全的符合市场需求的管理机制,建立完善的奖惩机制,这样才能在工作队伍中形式一个人人争先的氛围。员工的工作积极性才能被充分调动出来,进而加强对筑路机械设备的管理,保证机械设备的正常运转,保证工程的正常进行。设备管理是施工企业管理中的重要内容,一方面设备是施工企业的固定资产,有必要保证机械设备的完整性。另一方面,筑路机械设备是够能安稳与正常运转,关系着工程的进程。因此企业对于有着高超维修技术、操作技术的人员要重点培养,其是设备维修与管理的关键性人才,只有其保证工作质量,才能促进企业的发展。因此企业要制定一个合理的人才管理制度,适当的提升高级人才的福利待遇,以更好的调动其工作的积极性。此外,还要贯彻相互监督、团结协作的思想,增强员工的主人翁精神,促使其规范的使用机械设备、爱护设备注意对设备的维护、保养。

(二) 健全规章制度完善设备的管理与引进

筑路机械设备是施工企业进行工程建设的重要设备,离开筑路设备或设备出现一些问题,都将会对其工作产生不良影响。因此施工企业应当建立一个机械管理部门,并健全机械设备管理的相关制度,对设备的引进、使用、维修以及保养工作进行全面的管理。其中关于筑路机械设备的采购或租赁要根据工期以及工程的具体情况来分析,设备是否需要更新,引进何种机械设备等都需要经过科学的分析。要保证引进的设备符合市场的发展情况,不仅仅在一个工程能发挥作用,其在今后的其他工程作业中也能发挥价值。此外,机械设备管理部门还要协调机械管理人员的工作,及时的收集筑路机械设备的相关数据,为其今后的维修保养等提供数据基础。

(三) 建立设备档案制度

要给筑路机械设备建造一个档案,其内容包括机械设备的生产时间、使用年限、日常保养记录、维修记录以及交接班记录等。档案的管理要坚持一机一档的要求,还要对机械设备的档案进行编号,便于日常管理。机械的档案管理工作其重点在于档案的完整性,一旦设备出现故障才能以其档案为依据,对故障机进行初步判断,进而快速排除故障。此外档案资料的日常积累也是十分重要的,通过日常数据的收集与整理,实现设备管理信息化,提升筑路机械设备管理的水平。

结论

筑路机械设备对保障企业的正常施工有着重要的作用,施工企业要对机械设备的管理工作引起足够的重视。要建立一个完善的设备管理体制,使员工都积极主动的呵护设备,参与设备管理;要健全规章制度,科学的引进与采购机械设备,确保其市场的适应性;还要给每一个设备建立一个完整的档案,记录其日常的维修、保养以及工作情况,科学公平的分析其功能与折旧情况。

参考文献

- [1] 董玉飞,徐璐.公路工程中筑路机械的使用和保养分析[J].黑龙江交通科技,2018,41(12):260-261.
- [2] 隆良强.公路施工中大型筑路机械设备安装调试管理工作[J].建材与装饰,2018,No.536(27):244-245.
- [3] 谢伟.简述公路工程建设中筑路机械设备管理存在的问题及措施[J].智能城市,2018,4(19):128-129.