

加强对建设工程中项目管理讨论的必要性

史瑞华¹ 姜永²

1. 山东金信达工程造价咨询有限公司; 2. 菏泽市城市管理服务中心

摘要: 此文详细分析了建设工程项目管理中具有的问题, 并针对问题提出了相应的处理措施。

关键词: 建设工程; 项目管理; 必要性

引言

工程项目管理贯穿整个建设项目, 它对建筑能否顺利完成起着至关重要的意义, 它的存在为建设方和施工方提供了桥梁。工程项目管理通过科学、合理的方法客观的解决在工程建设时遇到的各种问题, 为企业提供了一个良好的发展基础和更多的经济效益。

一、在建设工程管理中存在的问题

(一) 进度管理

1. 影响因素多, 不能统筹管理

工程项目进行中, 影响进度管理的因素数不胜数, 其中主要的是管理者的水平、工程使用的设备状况以及工作人员的技术知识水平。在气候、温度等外力影响下, 怎样把这些主要因素进行合理的安排是一个非常复杂的问题, 往往这些因素只要变化一个, 就会引起蝴蝶效应, 导致其他的工作无法按时完成, 所以管理者的能力起到了很大的作用, 但是在实际中, 出现问题经常找不到明确的负责人员, 更谈不上对此事进行协调解决提出有效措施^[1]。

2. 不能很好地把握进度、成本、质量之间的关系

工程的进度、成本、质量存在着密不可分的联系, 很多时候改变一个其他两个也会跟着改变, 在我们想要加快进度时, 必然要考虑成本和质量问题, 在提高质量时, 势必会影响成本, 但是进度也有不可超越的点, 一旦超出就会影响质量问题出现, 所以我们不提倡一味的追求进度。但是在对整个工程的管理中, 不时地会出现盲目追求单一目标, 对其他两个方面造成冲击的现象, 分不清主次使得事态的发展背离理想值。

(二) 质量管理

1. 人员技术水平及机械运作

对于一个项目来说, 各种条件都是瞬息万变的, 我们只能在不断地变化中去调整、完善, 以此来适应工程建设的动态性。人员和机械也是其中的影响因素, 人员技术水平不达标, 专业知识匮乏, 应变能力差, 机械老旧容易出问题、机械的使用地点容易造成安全事故, 运作缓慢, 这些都是可能出现的一些问题^[2]。

2. 管理者能力不足

这个主要体现于业主对于合同实施的监督和约定力度不够以及监理单位对工程的监督管理不到位, 要改变这种现象主要还是要明确权责关系, 分清义务, 不要出现工作负责问题纠缠不清。

二、提高工程管理水平应对策略

(一) 提高人员的综合素质

企业应该对员工进行不定时的培训, 用积极的心态去提高员工的各方面素质, 提供良好的教育环境, 确保施工人员技术达到工作要求, 深化安全的重要性。加强各方面技术水平, 引导工作人员规范作业, 还要对施工人员进行道德素质的教育, 让他们拥有责任心, 保持积极工作的态度。从员工的角度出发, 多点儿人文关怀, 切实的保障他们的利益。从而形成上下一条心, 树立企业荣誉感, 提高责任意识^[3]。

(二) 促进进度管理

1. 加强员工进度意识, 不断完善管理体系

工程管理人员应该对施工现场做到有效的控制, 时刻把工作人员的教育工作记在心上, 落实, 让工作人员具有相应的责任心和时间意识, 减少懒散施工现象, 主动地投入到工作中。还应该加强对现场的管理, 尽量减少影响工程进度事情发生。明确的制定管理体制, 从上至下分配管理任务, 避免出现责任不明确、纠缠不清的现象出现, 提高管理者业务能力, 使权力用于实地解决问题上, 让进度管理水平得到不断地促进。

2. 加强材料的质量管理

材料的合格是一个工程项目质量安全问题的直接因素, 所以在选材方面, 必须要选有合格生产能力的, 质量达到图纸规划的, 在施工方进行查验之后, 工程管理者应该再次进行检查, 确保材料的合格, 让后期不再因为材料问题而产生事故及影响施工进度^[4]。

3. 科学合理的划分进度

进度是依据进度计划进行的, 如果进度计划安排的不合理, 那么肯定会影响整个工程建设, 合理的规划各项工作, 是进度计划顺利实施的前提条件。制定者应该把每项工作之间的关系理清楚, 科学的划分, 这样才能提高工作的效率, 让每个工作落在实处, 同时减少成本促进进度管理有条不紊的实现。

(三) 促进质量管理

1. 把控材料流入渠道, 做好查验工作

原材料是建筑工程的基础, 也是质量保障的前提, 所以原材料的来源以及合格与否都需要进行重点把控, 做好对原材料的检查工作, 提高检测人员专业性, 杜绝出现腐败回扣等现象, 保证材料符合设计中的荷载、韧性等各方面规定。

2. 完善合同管理

在市场的竞争中难免会出现恶意压低合同报价的现象, 那么在合同执行过程中就不能满足各方面利益, 造成质量不合格等问题从而带来消极影响。所以要不断完善合同管理体制, 保障各方得到应有的利益, 减少恶性竞争现象, 让安全质量落在实处。

3. 加强施工质量

在施工过程中, 要进行质量宣传, 让工作人员将质量问题刻在脑海中, 时时刻刻谨记质量要求, 保证达到规范的要求和标准。技术人员、管理人员等一定要分配到位, 过多过少都会影响工程的质量或者成本问题^[5]。

(四) 提高安全管理

1. 提高安全教育

安全教育应该贯穿于整个施工阶段, 他是一个长期的过程, 通过安全教育能使各岗位人员明白安全操作的重要性, 理解违规操作造成的风险后果, 明白怎样处理紧急安全事故。安全教育分为两方面, 一个是思想上的, 一个是技术上的, 当思想的安全意识加深时、当掌握了技术安全时, 安全事故也会相应减少。

2. 加大安全防护装置

在进行一些不可避免的危险性操作时, 防护装置是主要的安全保障, 所用的个人防护物品必须是符合规格的, 同时使用人员必须对防护物品的使用方法了如指掌, 用完后要对其进行保养, 避免下一次使用出现问题。

结束语

一个企业的兴衰主体体现于技术是否创新, 跟着时代的步伐, 不断地去探索未来的道路, 是每个行业都应该具备的能力, 历史的舞台始终是不断推陈出新的, 所以对于建筑行业来说, 管理方法的不断创新, 以及技术的不断创新, 都会对一个企业注入更新鲜的血液, 我相信未来建筑的发展之路肯定会更辉煌。

参考文献

- [1] 冀伟. 建设工程监理与工程项目管理接轨探讨[J]. 居舍, 2018(36): 123.
- [2] 潘益军. BIM在建设工程项目管理的应用建议[J]. 山东工业技术, 2019(02): 123-124+69.
- [3] 宋宜豪. 核电工程建设项目管理方法及应用发展探究[J]. 现代国企研究, 2018(24): 150.
- [4] 戴晓莉. 高职院校建设工程项目管理教学探讨[J]. 才智, 2018(35): 241.
- [5] 王兵. 适合于矿业特色的工程项目管理课程体系建设[J]. 课程教育研究, 2018(50): 245.