

# 试论新时期加强建筑工程管理中进度管理的措施

唐大帮

黔东南大地建筑工程有限责任公司

**摘要：**随着社会经济和科学技术日益发展，人们对于建筑工程项目也提出了更高的要求，为了切实的做好建筑工程管理工作，就需要进一步的强化进度管理，只有这样才能够保障工程可以如期的完工，对于当前的施工单位来讲，若是没有严格的加强进度管理，很可能导致工期延误，导致工程成本过大，同时会对于企业外界形象和声誉都造成严重的不良影响。本文主要是关于建筑工程项目进度管理的研究，以供相关专业人士进行参考和借鉴。

**关键词：**新时期；建筑工程管理；进度管理；措施

在当前建筑工程项目实施的过程当中，需要高度的重视工程项目管理工作，在项目管理的过程当中，质量控制、成本控制以及进度控制属于不可忽视的三大要素，三者之间是互相制约又相辅相成。为了切实的做好进度管理工作，需要相关的人士采取有效的措施对于资源进行优化的配置，另外还需要建立完善进度机制，避免延误而造成施工成本上升。

## 一、建筑工程进度管理影响因素

### （一）施工环境影响因素

工程项目进度管理的过程当中，施工环境因素是其中不可忽视的重要因素之一，依然存在着很多的施工单位，在工程项目实施之前没有针对现场进行全面的勘察，这样就导致施工单位对于施工现场实际情况不够了解，无法了解到现场的周边环境、地质水文情况，同时对于地下管线迁移状况一无所知，在这样的情况之下就会造成工程项目实施过程当中施工进度受到严重的负面影响，例如靠近居民区或者是地质条件比较复杂情况之下，都会对于后期工程项目实施造成一定的影响，很可能导致工期延误。

### （二）施工技术影响

当前需要相关的工作人员切实做好建筑工程项目管理工作，其中施工技术是关系到建筑工程项目管理的一大重要因素，例如当前工作人员缺乏对于施工技术的深入了解，这样特别容易造成施工质量事故，另外，在施工之前所制定施工方案和现实状况不相匹配和符合，或者是相关施工人员操作的过程当中失误等等，不仅无法切实保障工程项目施工水平和施工质量，同时也会对于建筑工程的施工进度造成严重的负面影响。

### （三）组织管理影响

在当前，依然存在着很多的项目工期延误，其主要的因素是由于施工单位在组织管理方面缺乏严格性，相对较为混乱，例如在当前的工程项目实施的过程当中，各方面协调机制缺乏完善性和健全性，同时一旦设计变更往往审批时间过长，在施工进度计划安排方面缺乏妥善性。另外，不合理进度计划，这样会造成企业在开展施工的过程当中进度被严重的拖延，除此之外，对于当前的施工企业而言，相关施工管理人员的综合素质较为低下，在人员搭配以及施工工序衔接等诸多方面容易产生问题，造成工程项目难以按照原定的计划向前推进，还可能会造成窝工的现象，直接影响到工程进度，很容易造成工期延误。

### （四）机械设备以及材料因素影响

在当前工程项目实施的过程当中，每一道环节往往都需要具备施工机械设备，在施工机械设备实际运行过程当中，一旦产生的质量问题，则可能无法实现正常稳定的运行，同时，发生故障之后需要相关工作人员花费一定的时间对于设备进行故障维修，这样直接影响到工程进度。工程项目实施的过程当中也经常会产生材料供应不上的问题，所以，一旦材料供应不上就需要去市场进行购买，而购买也往往需要耗费一定的时间，这样就直接的影

响了工程进度，导致工期过长。

## 二、建筑工程进度管理措施

### （一）提升重视程度

在当前，为了切实的加强进度管理工作，需要建筑单位针对员工强化培训工作，促使当前的工作人员都具备良好进度意识，除此之外，在当前的工程项目实施的过程当中，还需要构建奖惩制度，利用奖惩制度就可以有效的调动员工积极性和主动性，促使员工可以充分主动的参与到进度管理工作当中来。对于表现优秀的员工要给予奖励，包括物质奖励和精神奖励。在施工的过程当中，若是由于员工个人因素而造成工期延误，需要对其进行必要的处罚，这样才能够给员工以警醒，促使员工的进度管理意识得以增强。

### （二）落实进度计划

建筑工程实施的过程之中，需要制定科学合理的进度管理计划，由于当前缺乏相对严格的进度管理计划，这样就造成了工期特别容易出现延误。另外，在当前还需要将进度管理计划进行严格落实。对于施工建筑单位来讲，需要召开进度管理相关会议，同时要发现工程项目实施过程当中进度管理过程当中存在的问题，还需要采取有效的措施加以解决。与此同时，针对施工现场进度计划落实情况需要进行检查，没有完成进度计划的，需要找出原因，保障工程可以实现顺利的如期完工。

### （三）加强进度管理技术手段

目前在工程项目实施的过程当中，基本上在进度管理方面已经强化了信息化建设，企业应当加强横道图、双代号网络图、单代号网络图以及时标网络图等等进度管理工具的运用。对于施工建筑单位来讲，还需要派遣专门人士针对进度计划进行全面的分析和研究，要将计划和施工的实际情况进行比对，若实际施工和计划工期之间距离比较大，要对其中的原因进行研究分析，找到产生差距因素，进一步对于进度计划进行改良和完善，同时还应当切实的保障施工进度计划能够得到全面的贯彻落实。

## 三、结语

综上所述，在当前的时代背景之下，社会经济和科学技术得到飞速的发展，城市化进程日益加快，同时建筑工程项目数量与日俱增，然而，工程项目施工工期却逐渐的缩短，这样就会造成了很多建筑单位工程项目实施的过程当中一味的追赶工期，难以保障工程的整体质量符合要求。对于建筑商来讲，需要制定科学合理的施工进度计划，要在一定程度上压缩工期，同时应当保障项目整体质量和经济效益。另外，还应当借助于软件对于进度进行合理以及科学规划，找到实际施工和进度计划之间的差异性，同时要对于差异进行分析和研究，提出有效措施加以解决，这样才有助于公司可以如期完工，保障企业的经济效益及市场竞争力。

## 参考文献

- [1]刘望. 建筑工程造价全过程控制相关问题分析[J]. 居舍, 2019, 27: 2.
- [2]李俊鹏. 动态管理控制在建筑工程造价管理中的应用[J]. 居舍, 2019, 27: 122-123.
- [3]范兴,周健. 试论新时期加强建筑工程管理中进度管理的措施[J]. 建材与装饰, 2019, 29: 154-155.
- [4]陆胜. 论加强建筑工程建设管理的措施及创新[J]. 住宅与房地产, 2019, 27: 145.
- [5]宋皇生. 建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施[J]. 江西建材, 2019, 09: 215+217.