

# 提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略研究

张宏伟

青岛军民融合发展集团有限公司

**摘要:**随着我国建筑行业的蓬勃发展,建筑工程项目中要重视工程管理与施工质量控制,在工程建设中,遵守施工的规范性要求,建立完善的工程管理与质量控制、监督制度,实现施工的科学管理,提升工程管理的实际水平,促进建筑行业的可持续发展。基于此,本文主要探讨了提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略。

**关键词:** 建筑管理; 控制施工质量; 建筑工程

## 引言

我国经济的快速发展,推动我国建筑业进入一个新的浪潮,但也对建筑工程提出新的要求,面对新时期,建筑工程行业要不断与时俱进,改变传统的状态,在继承原有优秀工程技术的基础上进行发展创新,以满足我国经济开始的发展要求。所以我国建筑工程行业的管理、技术、人才的培养都要不断提高,为我国现代化工程的发展提供人才,技术与管理方面的支持。做到新时代新技术新发展新要求,不断提高建筑行业的整体素质,为我国经济的发展提供良好的基础条件。

## 一、当前建筑工程管理及施工质量控制存在的问题

### (一) 建筑工程质量监督体系存在缺陷

想要完善建筑工程的质量监督体系,首先就要制定完善的管理制度,当前,一些建筑企业在工程的质量监督方面存在问题,由于不健全的制度,导致事故发生时,无人承担责任,出现职权不明晰,相互推卸责任的现象。再加上,建筑工程中,工程体量巨大,对很多细节的管控难以监督落实,造成施工的偷工减料、违规操作、安全事故等现象的屡屡发生这些行为不仅严重的危害了企业声誉,还导致工程质量的难以保证,建筑企业制定的质量监督落实不到位、监管部门没能发挥实际效用,都会对工程质量造成不良影响。

### (二) 相关人员管理力度不足

建筑工程的工序纷繁复杂、工程量大、涉及范围广、投入成本多。这些问题都会对施工管理造成一定难度。因此,只有良好完善的工程管理制度才能确保工程项目的施工质量与施工进度,然而,大部分建筑企业缺乏管理意识,无法对施工人员进行行之有效的管理,比如说,工程监督人员进行质量检查时,只对某些关键部分进行抽检,导致了存在严重问题的工程项目部分被忽视,整体而言,管理力度的不足对工程项目效率与质量带来很大影响<sup>[1]</sup>。

### (三) 施工环节的影响

随着新的施工技术、设备的使用,建筑工程有了更多的新型施工工艺,新技术与设备被广泛的应用到建筑工程领域之中。但是很多大型建筑项目工程中,由于对新技术的不了解,再加上担心影响了整个工程项目,依然采用了传统的施工作业模式,部分建筑企业也为了减少项目工程的成本投入,选择采购低价、劣质材料,这对建筑工程造成了较大影响,同时,在建筑的交付阶段也埋下了安全隐患。

## 二、提高建筑工程管理及质量控制策略

### (一) 建立科学的管理监督体系

建筑工程管理与施工质量的控制离不开管理监督体系的建立。建筑工程项目施工周期长、项目多,管理监督体系的建立可以为工程项目的正常进行提供必要的制度支持。管理监督体系的建立,要求工程企业要结合企业发展的现状,考虑行业发展趋势等因素,完善监督制度,提高监督管理的实际水平。

### (二) 加强机械设备的检查力度

建筑工程项目中,施工所用到的材料与设备较多,这就要求工程相关部门要加强工程材料与设备的监管,对材料实行严格的质量管理,加强对机械设备的检查与维护。具体来说,机械设备的检查主要包含了机械质量、性能与安全证书的检查。机械设备往往需要人工操作,这就要求操作人员要熟练掌握设备的相关知识,能够在机械操作中积极解决各种问题。首先,工程单位在使用了新设备以后,要及时进行岗前培训,使得操作人员能够熟练操作设备。其次,操作人员也应该具备一定的维修能力,能够在设备发生运行故障时,及时进行故障处理,使得机械设备在短时间内可以恢复正常的运行状态。最后,操作人员要避免在操作中的不当行为,避免违规操作对设备的损坏,延长设备的使用时间。在工程施工现场,需要加强现场管理,尤其是材料、设备的管理,避免设备堆放杂乱等<sup>[2]</sup>。

### (三) 提高建筑工程施工人员与管理人员综合素质

工程建设单位要注重施工人员专业素质的提升,积极举办各种培训等,提高施工人员的专业素质,使得施工人员能够严格按照工程施工的要求进行施工,发挥自身的岗位职责,避免不当操作等造成的安全隐患。培训还要使施工人员充分认识到质量管理的重要性。

### (四) 加强对工程施工成本的控制

成本管控是建筑工程管理的重要组成部分,只有严格将此项工作落到实处,才能为施工企业带来最大的利润,但施工成本的管控不能将牺牲工程质量作为代价,而应当采用科学合理的手段。具体来说,应做到以下几个方面:①应提高对工程预算的重视度,对各项资金进行合理运用,从而降低工程的综合成本,为企业带来更大的盈利空间。②应尽量减少施工过程中能源和材料的浪费,通过引入现代化的工程管理模式与方法来降低人工和材料的浪费。

### (五) 建立健全工程管理及施工质量控制制度

首先,建筑施工企业应当结合自身发展的实际状况设立专门的工程管理部门,并选择综合素质较高的管理人员对工程进行监督管理,结合建筑工程的相关质量标准与工程建设的实际要求制定科学有效的管理制度。例如,要求管理部门的工作人员定期对工程项目的质量进行检查,且不同的检查项目应交由不同的管理人员负责。其次,企业还应当进一步完善绩效考核制度,使管理工作与员工的奖金、福利等相关联,从而增强其工作积极性<sup>[3]</sup>。

## 三、结束语

随着国家经济的不断发展,我国城市建设不断推进,我国各地的建筑工程建设数量在不断增加,尤其在公共设施建设、高校基建以及市政道路等工程建设方面,工程建设项目质量与工程建设质量要求都在不断增长,为了保证建筑工程项目的总体质量,为后期工程运行提供更加坚实的基础,在工程项目建设中应积极落实施工质量控制工作。

## 参考文献

- [1] 陈小伟,田飞. 建筑工程管理及施工质量控制措施研究[J]. 河南建材, 2019(5):108-109.
- [2] 兰小春. 提高房屋建筑工程管理与施工质量的措施分析[J]. 居舍, 2019(23):135.
- [3] 王强. 建筑工程房屋施工质量管理及控制措施[J]. 砖瓦世界, 2019(18):186.