

水利工程项目施工成本控制措施研究

田国¹ 付海新²

1. 北京顺鑫建设科技集团有限公司; 2. 北京数圣工程造价咨询有限公司

摘要: 施工成本控制关系工程项目建设的效益, 水利工程项目建设尤其如此。本文在研究北京市水利工程建设的特点的基础上, 指出了水利工程项目建设施工成本控制中存在的问题, 并提出了具体可行的提高成本管控效益的方法和措施, 以期对北京市水利工程项目建设发挥积极的指导意义。

关键词: 水利工程项目建设; 施工成本控制; 措施建议

水利工程建设关系国民经济发展和人民生活水平提高, 其施工成本、质量和工期控制具有重要的意义。在当今激烈的市场竞争环境中, 施工成本控制是确保一个企业和单位立于不败之地的关键, 更是在一定程度上直接决定和制约了施工质量和工期控制。北京市作为首都, 其中的水利工程建设项目施工成本控制更是受到多种因素的影响, 既包括国家经济形势以及对施工项目的监管, 也包括当地的自然地质条件和环境。研究北京市水利工程项目施工成本控制措施, 更有典型性和一般性。

本文作者结合多年水利工程项目施工和管理经验, 对北京市水利工程项目施工成本控制问题开展了研究。

一、水利工程项目施工成本控制的特点和意义

施工成本控制是指在确保施工进度、质量和安全的满足建设要求的前提下, 综合运用经济、技术等措施, 使工程施工过程中的各项支出得到有效控制, 不断提升施工单位和施工项目的经济效益和社会效益。北京市由于其特殊的经济和政治地位, 各项建设工程监管措施落实到位, 开展施工成本控制必须严格依照政策法规和各项管理规定; 由于各项施工所需物资往往需要远距离调拨, 运输成本的增加无形中提高了整个工程的施工成本; 地处亚热带气候和黄土地质环境, 进行沟渠开挖、地基处理等工序技术难度较大, 在保证质量和工期的前提下进行施工成本控制难度比较大。基于北京市水利工程项目特殊性, 开展有针对性的施工成本控制, 更加体现出了难度和意义。

二、水利工程项目施工成本控制中存在的问题

开展卓有成效的施工成本控制是一项比较有难度的工作, 只有找准其中存在的问题之后才能确保所提出的措施有针对性。本文作者结合自己多年水利工程项目建设与管理经验, 总结认为目前水利工程项目施工成本控制中存在以下问题。

(一) 执行施工成本核算的方法不够规范

水利工程项目参建单位比较多, 施工协调起来比较复杂, 其中的很多单位缺乏必要的施工成本核算机制。有些单位是边施工边进行施工成本核算, 有些单位是施工结束之后再进行成本核算, 这些都与施工开始前搭建成本核算顶层框架、施工过程中保留归纳好各类施工支出证据、施工结束后进行详细的成本核算的标准做法相违背, 必然达不到成本核算的预期目的。

(二) 管理施工成本的方法不够完善

施工成本控制贯穿在项目施工的整个周期中, 需要所有部门通力配合, 不单单是财务部门和财会人员的责任。很多单位进行施工项目成本控制时, 只依赖财务部门, 对其他部门对财务部门的配合与支持、施工过程中成本支出证据的保管等事务强调较少, 导致最后财务部门工作压力大、工作掣肘多、成本控制效果反倒不理想。

(三) 控制施工风险的意识不够强烈

水利工程建设不同于其他, 其中充满着各种风险。开展施工工作前, 必须对这些风险有充分的认识, 提前制定相应的预

案并督促每个施工人员熟练掌握和贯彻执行。很多施工单位缺乏必要的风险防范和管控意识, 虽然有预案, 但并不真正落实预防措施, 结果发生了施工事故之后反倒需要支出更多的成本进行善后, 这就增加了施工的风险成本。

三、开展水利工程项目施工成本控制的方法和措施

施工成本控制事关项目效益和单位发展, 因此加强施工成本管控, 必须要采取完备的方法和措施。针对以上水利工程项目施工过程中存在的问题, 结合北京市水利工程建设的特点, 本文作者提出以下开展水利工程项目施工成本控制的方法和措施。

(一) 强化全过程管控和全员参与的施工成本控制理念

水利工程项目施工成本控制涉及项目施工的全过程, 需要所有部门和全体人员的共同参与, 在开展施工成本控制工作时要通过有效的方法向全体员工积极宣传施工成本管理的重要意义和具体举措, 督促各项措施落实到位; 同时, 要制定合理的奖惩措施, 将员工的绩效考核与成本节约联系在一起, 只有这样, 才能调动广大员工参与的积极性。从思想观念上树立了施工成本管控的意识, 才能确保施工成本的各项措施落地生根。

(二) 进一步优化施工组织设计架构和流程

在施工开始时, 要制定科学合理的施工组织设计, 在施工过程中要根据具体情况动态调整, 确保科学高效。在进行施工组织设计时, 一定要考虑到施工成本的管控, 各项施工措施都要兼顾到施工成本控制, 比如要加强相关部门的沟通和协调, 相关单位要配合财务部门做好成本管理的辅助工作, 避免在成本管理过程中出现混乱的局面; 衔接好每个工种和相关工序的施工关系, 确保整个施工流程顺畅、高效, 在节约时间的同时还有利于节约成本; 等等。

(三) 因地制宜制定施工过程中各项支出的具体管控措施

施工成本很大程度受到人工、材料、机械等直接费用的影响, 因此对这些项目的管控是施工成本控制的重点。在北京市开展水利工程建设, 需要选择具有良好信誉和技术保证的施工班组参与进来, 这样可以在保证施工质量的同时管控好成本; 一旦出现因不可控因素导致的停工, 要及时做好赔偿补偿工作, 将社会影响降到最低; 要按照“量价分离”的方法, 控制好材料成本, 严控材料用量, 在全面调研材料供应市场的基础上选择性价比最高的材料供应商, 同时要考虑到运输的时间和费用成本; 对于施工机械, 在加强统一调度的基础上, 要定期开展维护保养工作, 同时加强对机械操作人员的专业技术培训。做好了以上基础性工作, 就可以很好地控制人才机的支出费用, 在一定程度上就可以大幅降低施工成本。

四、结束语

施工成本控制关系着水利工程建设项目的性价比, 具有重要的现实意义。因此, 各级各类施工单位, 都要在保证工期和质量的前提下, 做好施工成本控制。本文以北京市水利工程建设项目施工成本控制为研究背景, 在总结施工成本控制的特点和意义的基础上, 指出了施工成本控制中存在的问题, 并提出了相应的提高和改进的方法和措施, 以期抛砖引玉、对施工成本控制提出切实可行的建议对策。在本文研究的基础上, 可以对其中的方法进行细化, 以更有操作性。

参考文献

[1] 陈明学. 关于水利水电工程施工成本控制的探讨[J]. 建筑技术与设计, 2018(25): 62-63.