

建设工程招标前工程造价管理问题研究

杨亚运

宣城市公共资源交易有限公司

摘要:通常多数企业单位会将施工、验收结算作为重点的管理阶段,其实每个项目建设的各阶段都会对建设投资产生各种的影响。一般来说,不同的阶段对建设投资的影响比例不同,施工、验收结算这些重点管理的阶段反而对投资影响比例较小,对投资影响比例较大的则是项目决策和设计,所以应当将后者作为重点的管理阶段。多数单位之所以将施工、验收结算作为重点,是因为决策、设计阶段存在一些工程造价管理问题,本文将以这些存在的问题为突破口,分析问题,解决问题,从而达到目的。

关键词:工程造价;项目决策;项目设计

引言

项目管理者关注的重点一般都是工程项目是建成之后能否达到预期效果,投资的产生的项目能否会带来相应的利益,其次能够引起项目管理单位关心的就是项目建设过程中每个环节所进行的投资能否得到控制。虽然项目单位想要竭力管理控制项目的投资,但是在建设过程中难免会出现超出预算的现象,这无疑会增加对项目的投入,同时也会给工程的管理带来困难。正是由于会出现超出投资预算的困难,在建设工程前对工程项目造价管理就显得尤为重要。

一、项目投资决策阶段的造价管理

(一)项目决策阶段存在的问题分析

1.项目单位在一些方面缺乏管理经验

这一方面指的是可行性研究报告,项目投资的关键就是可行性研究报告,可行性研究报告具有复杂的过程,主要分为三个阶段:第一个阶段分为四步①是收集资料;②是现场考察;③是数据评估;④是形成初步报告。第二阶段是包括①制定设计原则。以现有资料为基础来确定设计原则,该原则必须满足技术方案和产量的要求;②技术方案比较。对选择的各专业工艺技术方案从技术上和经济上进行比较,提出最后的入选方案;③初步估算基建投资和生产成本。为确定初步的工程现金流量,将对基建投资和生产成本进行初步估算,通过比较,可以判定规模经济及分段生产效果;④中期报告。确定项目的组成,对可选方案进行技术经济比较,提出推荐方案。第三阶段是推荐方案研究同样有四部分:具体问题研究、基建投资及生产成本估算、技术经济评价、研究最终报告。可行性研究报告是复杂而困难,中间的哪个环节出问题都会对项目投资造成不好的影响。每个步骤都需要专业的人才,项目单位会因为缺乏专业的人才而将这些项目外包,这就使项目单位无法对已经外包的工作进行有效的管理,影响可行性研究报告的进展,对项目决策阶段造成影响^[1]。

2.缺少相关的投资估算依据资料

在进行可行性研究工作阶段是需要编制投资估算,投资估算一旦确定就意味着项目投资最高额的确定。因此在进行投资估算是,应当做到科学、严谨、合理,这样才能够更好的为工程造价管理工作服务。由于一些项目单位在可行性研究工作中缺乏管理经验,就会导致资料收集不全、设计缺少原则、技术方案不成熟、报告不完整等问题。这些问题就会使在进行项目投资中缺少投资估算依据的资料,影响项目工程造价管理。

3.项目投资过程中具有一定的盲目性

项目投资决策的过程就是为了更好的了解该项目是否能够达到预期的目标,能否会带来相应的经济利益,进一步决定是否对项目进行投资。但是,在现实生活中,有些项目单位是为了某个项目而进行项目投资决策,这种投资决策过程具有一定的盲目性。例如有些项目需要在项目建设之前进行大量的工作,但是当项目单位盲目决策时就会忽略项目建设之前的一系列工作,导致获取的数据、资料不能够满足项目建设的需求,这就会对后期项目工程造价管理造成影响。

(二)如何对项目投资决策阶段造价进行管理控制

1.提高决策水平,加强对基础工作的管理

项目建设单位应该认真对待可行性研究报告,加强对基础工作的管理,积极招收相应人才,科学严谨高效的进行研究工作,尽力在技术、人才等方面满足工作的需要。例如:收集完整的资料、通过对不同方案的比较选择最优方案。

2.编制符合实际的项目投资估算,增强项目投资估算的准确性

投资估算的准确性是项目工程造价管理的关键。项目投资估算不仅关系到项目投资决策前期工作,更关系到该项目能否落地。准确性对投资估算的重要性不言而喻,所以一方面要收集完整的资料,另一方面要提高编制投资估算工作人员的素质,编制工作人员要紧跟市场变化,及时更新材料价格信息,还要合理的估算其他阶段的费用,使项目投资估算符合实际情况,增加其准确性,更好的服务项目工程造价管理。

3.提高项目投资过程中的科学性

项目投资单位要根据实际情况进行投资决策,不能为了决策而决策,在充分了解项目之后,进行科学的投资决策,将质量控制作为核心,避免决策的盲目性,以免出现投资浪费等问题。

二、项目设计阶段的造价管理

(一)目前项目设计阶段存在的主要问题有以下几个方面:

1.设计工作质量较低。通常一些项目建设单位会通过委托一些较为熟悉的设计单位进行项目的设计工作,而不是选择招标的方式选择设计单位。这种方式会带来一些问题,这些熟悉的单位可能无法以投资估算为核心来设计项目,这就不可能在投资控制方面取得成绩。另外这些熟悉的设计单位可能由于缺乏更加专业的设计人才,导致实施的过程中出现较大的问题,使得项目设计阶段的预算增加^[2]。

2.限额设计没有真正落实到位

要想在项目设计阶段投资不超过项目费用控制,就需要将项目工作进一步细分,不同的工作环境提出不同的工作要求,将设计人员与预算人员相结合,边设计项目边进行预算^[3]。

(二)如何对项目设计阶段的造价进行管理

科学管理的方法有以下几种:

1.对设计单位进行招标,选择合适、有实力、口碑好的设计单位;

2.用合同的方式约束设计单位,避免超额设计,合理控制工程造价;

3.加强对相关人才的培养,培养一批懂技术又懂造价的复合型人才^[4]。

三、结束语

综上所述,优化建筑工程造价,深入控制成本,合理规划资源对于现代化社会建筑发展而言具有必要性和合理性,这也是推动相关企业施工技术深入提高的应有之策。在实际发展的过程中,相关主体要把握好建筑工程造价中的重点环节,注重观念的更新和模式的改善。当下建筑工程造价中仍旧存在部分问题和不足,其自身的发展和改善也是一项漫长的过程,应当持之以恒。

参考文献

- [1]刘书杰,王连英.浅析建筑工程招标阶段的工程造价管理[J].建材与装饰,2018,(No.539(30)):217.
- [2]盛祥云.工程造价在建设工程招投标中的应用研究[J].居业,2019,133(02):183.
- [3]张忠梅.水利工程招投标阶段的工程造价控制探究[J].科技资讯,2018,16(23):73+75.
- [4]郭海洋.建设工程招标造价管理中存在的问题及对策[J].科学家,2017(5):217.