

浅谈工程监理与工程项目管理相关性的分析

陈佳伟

重庆华兴工程咨询有限公司

摘要:我国的工程监理事业发展势头良好,监理想念、制度、方法都在不断地实践中加以完善。工程项目管理是工程监理的发展方向,我国大力推进工程监理工作的根本目的,也是为了让我国的工程项目管理水平达到国际水准。为了进一步推进工程监理向项目管理发展,工作人员应明确二者之间的异同。

关键词:工程监理;工程项目管理;相关性分析

我国的建筑行业于20世纪80年代开始实行建筑工程监理制度,这对我国的建筑行业来说,是一次重大改革。实行建筑工程监理制度是为了有效提升建筑工程的经济投资效益和对社会人民的公众效益。并且,工程监理制度也使得建筑工程数量和质量得到了有机的结合和提高。建筑工程监理制度要求从事相关工作的监理工程师需要具备较为丰富的专业知识和较强的专业技能。本文将通过对工程监理的现实状况及工程监理在建筑工程各个步骤和方面的作用进行分析,重点阐述工程监理在建筑工程管理工作中的作用和所产生的问题,提出个人观点和建议。

一、工程监理和工程项目管理的异同点及效果分析

(一) 相同点及其影响分析

工程监理是指使用者通过监理单位,依靠国家现行法律法规监管工程的实施和建设,包括工程质量检测、工程建设投资、工程工期等等,其目的是为了对工程进行安全管理,同时尽可能缩小项目成本,实现经济利益的最大化。工程项目管理是指有关工程项目管理的企业按照双方合约对项目实施的全过程进行管理和服务,按照不同的合约规定各有不同,不限于对企业的沟通、设计、施工等,一旦签订合同工程项目管理方应当履行管理义务。从大局上分析,两者都有严格的管理准则,要求按照法律科学管理,在合理完成工程的同时,两者相辅相成尽可能缩小企业成本,努力将工程质量达到最优。

(二) 不同点及其影响分析

工程监理和工程项目管理的不同点主要包括三方面:一是管理性质不同。工程监理是一种强制实施的制度,工程监理依法成立,工程项目管理采用委托制,委托方和被委托方没有明确的工作划分,一切以双方协商的合同为主。二是管理范围不同,工程项目管理公司的业务范围主要有项目策划、可行性研究、招标采购、项目实施期业主代表、项目设计、采购、施工以及总工程项目从筹备到竣工的管理工作。工程项目管理涵盖了整个工程项目实施的起点和终点,是项目的全寿命管理,而工程监理主要对于工程施工过程的监理,从现状下来看工程监理对工程的设计、竣工和维护等方面都没有实施有效监理。三是重点服务的内容不同。工程监理主要是为了目标控制,监管工程实施过程是否合法,是否科学,而工程项目管理主要是为了为工程实施的过程提供专业化的服务,便于项目的开展,保障工程的科学性、合法性。

二、工程项目管理中工程监理的作用与发展

(一) 提升项目决策有效性

针对当今时代背景下的工程项目管理而言,有效开展工程监理工作有助于基于决策层面为企业提供更多的投资依据,倘若相应监理单位可以依照建筑市场的实际发展状况及个别阶段的竞争状况等确立项目的投资方向,并可以将企业的现实经营状况等作为基础开设相应的咨询业务,同时从贷款信用及市场供求等方面提供相关的信息数据等,不仅有助于大幅度提升工程项目投资决

策有效性,对提升监管企业投资项目的实效性也存在积极影响。

(二) 提升工程建设行为规范性

工程建设具有较高综合性,涉及的工程也较为复杂,所以,针对工程施工开展合理、科学的监管十分必要,对推进政府主导的市场规范化进程具有积极意义。具体管理工程项目时,相应的监理人员需要亲自去到施工现场中,针对工程施工应用的各种技术、材料及相应的施工流程等加以有效、全面的监督和检查,同时严格依照政府制定的相关监理规定审查企业施工行为,并对其不符合所规定要求及标准的施工行为进行及时的指出和纠正,以提升工程建设行为的规范性,确保工程的整体施工质量。

(三) 确保项目安全管理质量

社会不断发展,安全生产在工程项目管理中具有的重要性越来越高。具体开展各环节施工时,一般会涉及较多的高空作业,倘若忽略采取安全措施或者所采取的安全措施不符合规定标准,均可能导致安全事故出现。同时,个别建筑企业为了获取到更多的经济利益,忽略安全生产重要性或者不按照相应的安全生产责任标准开展相关工作,大幅度提升了各种安全事故出现的可能性。通过工程监理,可对工程项目进行有效的监督和管理,有助于将安全生产落实到每一个细节上,有利于大幅度提升工程安全管理安全性及实效性。

(四) 促进工程监理发展的策略分析

1. 健全相关法律法规

有效发挥法律调控职能,对推进当今时代背景下的市场经济发展进程至关重要。而想要促使项目管理中工程监理的有效性充分发挥出来,各级政府部门应重视基于法律体系层面针对工程监理相关的法律法规实施科学的健全及优化操作,且随着经济全球化发展脚步的逐渐加快,开展此类操作的必要性越来越高。简单来讲,法律规范下的工程监理才可以不断趋于规范化和专业化发展。具体开展相关法律法规健全操作的过程中,各区域政府理应确保其调控性作用可以有效发挥出来,针对各监理单位的资质等加以有效审查,有助于大幅度提升我国工程监理的整体实效性及专业性。

2. 加快现有投资体制改革进程

我国工程发展速度不断加快,其投资模式具有的问题日益显现出来,包括收获效益低、投资主体单一等,对我国项目管理中工程监理实效性的发挥造成了消极影响,进而无法使其价值充分发挥出来。所以,未来发展过程中,理应注重积极加大投资体制的改革力度,推进主体多元化的发展进程,创建起完善的投资责任约束体系,进而建立起可良好满足市场经济发展需求的投资体制,有助于将工程监理的实效性更充分的发挥出来。

结语

综上所述,工程监理和工程项目管理有许多异同点,双方相互影响相互促进,在共同致力行业发展的同时双方的矛盾不断扩大直至现状下阻碍行业发展。本文认为可以通过促进行业信息化促进工程监理和工程项目管理效率的提高,同时促进工程监理和工程项目管理一体化有利于促进双方资源的有效利用。

参考文献

- [1] 吴合兵. 项目管理和建设监理在建设工程施工阶段的并行管理探讨[J]. 住宅与房地产, 2018(15): 162.
- [2] 孙晓晴. 浅谈工程监理和项目管理接轨[J]. 建筑工程技术与设计, 2018(19): 3284.