

# 精细化管理在建筑工程管理中的应用

张静

淄博市人防指挥中心

**摘要:**近些年,我国建筑行业快速发展,建筑规模越来越大,施工现场及技术越来越复杂,在建筑工程施工管理过程中,如果依然采用传统的粗放式管理模式,在具体施工过程中势必会出现影响工程质量和进度的各种各样的问题,因此,为了提高建筑工程施工的管理水平,精细化管理作为一种科学有效的管理方式,在建筑施工中可发挥重大作用。文章以精细化施工管理内容为研究对象,简要阐述了精细化施工管理方法在建筑工程施工中的应用。

**关键词:**精细化管理;建筑工程管理;应用

## 引言

过去一段时间,我国建筑工程在施工中对管理不够重视,经常采用粗放式管理,盲目的追求工程的经济效益和施工进度,导致了建筑工程在施工期间,经常会出现各种各样的问题,从而影响了建筑工程的工程质量和进度。可见,在今后建筑工程建设中,应当加强对精细化管理应用的分析。

### 一、精细化管理的内涵

精细化管理是近年来我国在各个领域中经常采用的管理模式,真正做到整个流程的数据化、细节化、规范化,实现管理效率的提升。精细化管理以准时、定量、细化为目标,需要对信息和数据进行收集,然后制定出科学的管理规范。具体到建筑工程项目中,精细化管理就是要关注整个施工过程,发现影响施工的各个环节,然后把精细化管理贯穿于工程的始终,其中包括工期制定、成本控制、质量把控、施工安全,具体来说就是对工程施工实行周密管理,建立完备的施工管理体系,做到标准化施工,提高质量工程,按时交付,提升企业市场竞争力。

### 二、建筑工程施工过程中存在的主要问题

专业素质较高的人员能够在施工过程中及时发现问题、处理问题,将不良影响降低到最小,但实际情况是施工人员文化水平参差不齐,专业素质满足不了施工现场的需求。施工企业过于追求经济利益和最终结果,管理模式陈旧,疏忽了对人力资源的管理,缺乏科学的人力资源管理体系,施工人员缺乏专业培训和技能更新。这就会使工程施工过程中无法全面管理,使施工中存在的隐患因素变多,最终就会导致建筑工程无法按照施工周期完成施工。另外,虽然我国相关部门针对建筑工程提出了标准制度,但因为建筑企业对于标准制度不够重视,或是为了节省施工成本,所以投入到施工管理方面的资金较低,这样在管理工作中就会缺少专业素质较高的工作人员,就会使施工质量和进度受到直接影响。

### 三、建筑工程施工中精细化管理的强化对策

#### (一)完善管理机构建设

在建筑工程项目施工过程中,为了保证项目工程的管理措施实现精细化、标准化和细节化,施工单位必须高度重视项目工程的管理工作,不断地完善管理工作的结构体系,积极构建以项目经理为主体,其他相关部门共同协作的管理体系。同时,施工单位要不断优化施工队伍,加强对施工人员的技能培训,加强对施工项目工程的品质重视。除此以外,建筑管理工程在施工过程中,监理单位应聘请专业的、资深的监理人员对整个项目进行全程监督,不断的优化和规范建筑工程的管理体系系统,从而提升建筑工程项目的品质。

#### (二)制定周密的施工方案

科学合理的施工方案是保证施工顺利进行的前提,所以在设计建筑工程的方案规划和设计阶段,就需要采用精细化管理方法,明确每一个管理责任,深入分析操作规范,在后期的施工环节中严格按照规范进行操作,减少管理失误。在建筑工程中标后,管理人员要全面分析项目的质量把控、技术工艺利用、机械和人员的组织安排,并且从多方面分析施工现场不确定因素,经过反复论证编制出施工组织设计和有关专项施工方案。

#### (三)安全精细化管理

安全的精细化管理既能保证建筑工程的施工安全,又能推动企业的平稳发展。构建以项目经理为首,由项目副经理、专业安全工程师,各施工队及各施工班组等各方面的管理人员组成的安全管理机构,要始终坚持以人为本,提高施工人员的安全意识,完善安全管理制度建设,加强对施工以及管理人员的安全教育培训。施工前,制定一套合理的施工计划,对建筑工程建设的每个区域进行划分,保证施工现场整洁,合理堆放各项材料并进行标识。施工时严格按标准进行各项操作,施工人员在施工现场必须佩戴安全帽,将安全警示标志张贴在明显的位置,禁止无关人员进出施工现场,保证安全管理落在实处。

#### (四)成本精细化管理

成本管理也是精细化管理的一个重要内容,在建筑施工过程中要注重成本管理,有效的控制材料、设备以及人员成本的支出。材料采购要严格把控,全面掌握材料信息,不仅要注重材料质量,还需要明确价格、运输成本以及售后服务等有效科学控制成本支出。设备的采购、租赁要根据施工实际情况确定使用方式、数量及单价将成本控制在预算范围内,防止设备闲置,提高设备工作效率。此外加强对人工费的管理,明确施工过程中需要的人员数量、价格、工作时间等,优化人员组合,降低成本,缩短工时。

#### (五)加强施工进度管理

在开始施工之前,相关设计人员必须和施工单位、监理单位对工程项目进行全面交底,施工单位根据施工现场条件、气候等制定合理的施工计划,并且在施工过程中严格按照施工计划规范操作,从而才能有效地保证施工进度与计划相一致。此外,工程管理人员必须定期地对工程的施工进度和完成率进行检查和跟踪,并加强对施工现场的管理和监督,对可能影响工程施工进度的因素进行全面的分析和研究,必要时可根据工程实际情况进行适当的调整,将影响因素降到最低,从而保证工程顺利开展。

## 结语

精细化管理对建筑工程建设来说意义重大,同时也是现阶段建筑工程行业不断向前发展的趋势,因此,建筑工程施工中必须进行科学的精细化管理,从成本、进度、安全、质量等加强管理。精细化管理建筑工程,不仅能够提升项目管理水平,还能为建筑企业的持续发展提供支持。

## 参考文献

- [1]孙晓颖.基于精细化管理的建筑工程造价管理中BIM技术的应用研究[J].居业,2019(02):158.
- [2]赵琨.对精细化管理在建筑工程施工管理中的应用探讨[J].科技风,2018(31):115+127.