

新能源工程项目质量管理与项目进度控制

曹兵

浙江华东工程咨询有限公司

摘要:在新能源事业领域,新能源工程项目质量管理和项目进度控制的影响十分明显。基于此,文章将新能源工程项目作为主要研究内容,重点阐述质量管理和项目进度控制的具体措施,以供参考。

关键词:新能源工程项目;质量管理;项目进度;控制措施

近年来,经济社会的建设与发展不断深入,直接增加了化石燃料资源使用量与消耗量,甚至也诱发了一系列的环境污染破坏问题。由此可见,深入研究并分析新能源工程项目质量管理与项目进度控制十分有必要。

一、新能源工程项目质量标准

对于新能源工程而言,其系统性相对明显,由众多小工程项目组成,所以在规范作用下完成基础建设主体结构,应参考招标文件内容,才能够保证新能源工程项目的建设与施工规范标准相适应,并对建设质量加以控制,进而充分利用质量管理评价标准,与新能源工程施工规划的要求相吻合^[1]。在此基础上,建设新能源工程的时候,质量管理应当将工程项目建设要求作为具体参考,科学细化质管目标,逐级完成质量管理工作。另外,应对不同的项目责任与权力范围进行划分,以达到责任落实到个人的目的。在此基础上,对奖惩机制进行不断完善与改进,以保证相关工作人员在行为受到约束的同时不断激发其工作热情,进一步优化新能源工程项目的建设效果。

二、新能源工程项目质量管理措施阐释

根据新能源工程项目的质量标准要求,在实践期间,为更好地满足具体需求,就必须高度重视项目质量管理的重要作用,结合实际情况,科学合理地采取质管措施,以进一步推动新能源工程项目的落实。

(一) 培训施工技术人员并实施教育督导

对新能源工程项目的建设施工活动和一般建筑工程项目施工进行综合考虑,在技术性组织实施期间有表现程度差异的情况^[2]。所以,要想保证新能源工程项目的建设施工活动顺利进行,更好地实现施工质量目标,最重要的就是在施工作业前,组织参与工程项目施工建设活动的工作人员,采取必要的督导控制干预,并将重点集中在基础性施工技术操作与施工过程技术要点等方面,为新能源工程项目的建设施工提供大力支持,获取可观的预期成果。

(二) 施工材料采购质量控制

在新能源工程项目施工建设期间,选择使用的材料在采购阶段,其质量水平与基础性技术性能水平平均十分关键。以此为基础,可确保应用性建筑材料的质量技术性能达标。施工过程中,新能源工程材料的采购必须参考施工技术的指导方案规定要求,明确不同类型施工材料采购中的技术型号与质量技术性能,确定采购数量^[3]。在完成施工材料采购并落实施工建设前,针对其基础性技术表现进行系统性检查,尽可能规避材料质量问题对工程项目施工进度产生影响情况的发生,并在实际施工期间,采取必要的干预措施。

(三) 动态质量管控

为确保新能源工程项目施工进度顺利进行并创造可观效果,就要对施工质量管理工作人员实施必要的督导,贯彻并落实施工动态性质量管控工作。在对施工人员技术操作行为规范性进行关注的基础上,即可进一步增强施工质量水平。在实践过程中,应积极贯彻并落实动态质量管控机制,在整体施工与运作期

间,严格规范施工作业人员技术操作行为,对管理方案加以合理化设置并有效落实^[4]。一旦施工技术工作人员采用的施工技术操作行为缺乏规范性,应采取针对性督导措施,以有效规范新能源工程项目的施工过程,并全面优化项目的表现形式。

(四) 改善资源质量

为实现新能源工程项目资源质量问题的解决目标,要求在计划期间结合项目资源配置等内容,科学合理地制定项目质量管理的目标,构建健全质量管理机制。与此同时,应当以既有组织机构为基础,积极成立专业质量监管机构并安排项目负责精力,并科学划分项目内容责任与职能,有效细化建设工作内容。只有这样,才能够在落实新能源项目期间,对存在的问题予以及时发现,进而采取针对性的处理措施。

三、新能源工程项目进度控制措施阐释

在新能源工程项目贯彻落实期间,控制措施的选择也十分关键。在选择方面,同样要结合项目的施工状况,根据项目进度规范要求,针对性地采取进度控制的措施,以全面推进新能源工程项目的顺利落实。

第一,对新能源工程项目施工期间的进度控制方案进行合理化设置,科学安排管控施工进度的工作人员,对项目设计与规划的基本特点给予高度重视,掌握具体的施工技术类型特征与质量要求,同时了解施工人员综合技术技能等基础性要素。只有这样,才能够保证新能源项目进度控制方案的设置更加科学合理。

第二,施工作业进度管控。在新能源工程项目施工建设期间,为确保项目进度控制工作效果理想,就必须并根据项目施工活动的开展状况,不断优化施工人员操作技能与熟练程度,在推动施工活动的同时获取理想质量效果,最终实现施工进度控制工作的开展目标^[5]。

第三,结合施工现场对进度管控方案加以调整。若新能源工程项目施工现场供水与供电条件难以满足施工质量具体要求,就一定要有效调整施工进度的控制方案,以保证施工质量控制的效果满足实际需求。而在施工活动现场,若地质环境条件相对特殊,抑或是受不良天气与环境条件影响,都有必要优化并改良施工活动进度控制方案,以全面推进施工建设的顺利进行。

结束语

综上所述,对于新能源工程项目的质量管理和项目进度控制的相关问题进行阐释,为确保项目顺利推进,就必须高度重视以上两方面内容。在实践过程中,有必要积极贯彻并落实质量管理与进度控制的工作,在深入研究新能源基础的同时,不断优化项目开展效果,并给予必要的支持与保障,也使得相关领域从业人员提高重视程度,为新能源工程项目推进奠定基础。

参考文献

- [1] 沈兴林. 新能源工程项目质量管理与项目进度控制[J]. 智能城市, 2018, 4(3): 74.
- [2] 王森. 新能源汽车充电桩研发项目质量管理模式的研究[J]. 建筑工程技术与设计, 2018(22): 5083.
- [3] 王立野. 基于生命周期的光伏发电工程项目建设质量控制管理分析[J]. 大科技, 2017(17): 88-89.
- [4] 韩永甲. 浅谈新能源风电工程的建设及其施工管理[J]. 建筑工程技术与设计, 2018(26): 2355.
- [5] 陆歆, 汤蕴蕾. 以信息化手段提高项目管理质量——上海电力设计院案例[J]. 上海质量, 2014(6): 58-61.