

市政工程建设项目进度管理方法的研讨

曹云翔

南昌市政公用投资控股(集团)有限责任公司

摘要: 改革开放以来我国经济实现了空前的发展,同时也带动了建筑行业的快速发展。随着各方面的不断成熟市政工程施工进度也引起了大众的关注。施工进度管理看似简单,但是在实际的管理中却面临着各种各样的困难与挑战,需要各单位人员的共同配合才能进行有效的管理。只有对工程项目进度实行更为科学有效的管理方法才能保证市政工程的如期完工,促进市政项目的可持续发展。

关键词: 市政工程; 项目建设; 进度管理; 方法研讨

工程项目随着社会的进步也在不断地进行改革与创新,同时对于工程项目的管理有了更高的要求,但是只要按照科学有效的管理方法,规划好整个项目的格局,同时做好对突发问题的应急措施,就能保证施工进度如期进行。

一、市政工程进度管理内容

所谓市政工程管理就是指对市政项目的主要工作内容、时间规划与计划进度等做出详细的管理的方案,同时根据设计者的技术与经验的结合做出科学的施工程序,这些都将成为保证市政工程顺利进行的条件。但是在实际施工过程中还是会出现很多种突发问题。例如在实际施工中会出现设计图纸与施工工程的偏离,这就要根据现场的实际情况重新拟定项目进度。这些都是市政工程项目进度管理的内容。

二、市政工程施工进度管理的重要性

施工进度的管理从某种意义上来说有一定的计划性,能够对整个市政项目工程产生一定的约束,但正是由于进度管理的存在,才能有效地对材料、时间、人力等方面进行合理的计划与安排,对市政项目的经济效益也是百利而无一害。有效的施工进度管理,才能对施工过程中出现的各种问题进行合理、有序的解决,才能保证项目工程的如期完成。施工进度得到科学、合理的管理,能大大提高整个工程项目的质量与经济效益,对工程项目的如期完成也有一定的保障。

三、市政工程施工进度的影响因素

(一) 施工进度计划与资源配置计划不相符

施工进度的如期完成要与资源的配置相协调,当然资源配置并不是单单的施工材料,还包括人力、物力、财力以及各种施工设备与环境等因素。但是在实际的施工过程中经常会出现施工进度与资源配置不协调的情况,没有做到合理的配置与计划,直接导致项目工程的停滞不前。资源配置与工程进度的不合理搭配,直接导致了项目工程不能按照计划正常进行。当今项目施工中依然存在传统制度,就是将计划与资源配置分隔开来,即先做计划,然后根据计划进行资源的配置,这样就是没有与实际施工相联系起来,因为在实际施工中会出现各种各样的突发问题,所以施工进度安排要与资源的配置同步进行、合理规划。

(二) 人员因素

整个市政项目的完成是离不开施工人员的努力,因此为了保证施工进度如期完成也需要对施工人员进行有效的管理,人员因素是一项不可控因素,并且在整个项目施工中起着关键的作用。在施工过程中所出现的突发状况大多是由人为因素导致的,人员因素也不仅仅只包括在施工现场进行体力劳动的人员,还包括技术人员与科研人员,所以保证人员的稳定,对人员进行有效的管理,才是真正的王道。要想保证项目工程的如期完成,就一定要避免人员问题导致的失误。

(三) 资金因素

第三个就是大家比较关注的资金因素,资金因素在整个市政项目中可谓是一个重要的因素,因为资金的多少与是否得到合理的利用直接影响着施工的进度。市政项目一般会由多个企业共

同完成,因此在资金分配上会出现很多分歧,这就极大增大了资金管理的难度。无论是水电供应还是道路施工等市政项目,只要在资金安排与分配上存在分歧,就会大大阻止施工进度的如期完成。所以,做好资金预算十分重要,同时对整个市政项目也要做好科学的风险评估工作。

四、加强市政工程施工进度管理的方法

(一) 严格制定施工进度计划

合理的施工进度设置可以说是整个市政项目的灵魂与指路明灯,只有将施工过程中每一个环节做到有效管理,哪怕出现突发状况,也可以保证整个项目如期完成。施工进度计划是否合理都直接决定着这一施工环节能否顺利进行。所以,在实际施工之前,一定要严格制定施工进度,做好现场考察工作,并根据现场实际情况出具合理的调研报告,进而才能进行下一步的施工计划。施工计划的制定也要将各种有可能出现的突发现象考虑在内,并做好预算工作,保证各个环节都能稳步进行。

(二) 定期进行检验

对市政工程项目进行检验主要分为两个方面,一个就是在施工项目开展之后,相关管理者要对整个工程的每一个阶段进行分析与检验,在每一个阶段都要进行可行性分析,并根据发现的问题进行合理建议与解决,这样才能确保每一阶段都能如期进行。同时,对每一个阶段进行检验都要根据施工现场的实际情况,借助相关技术达到检测的目的,让每一个阶段都能协调进行。另一方面就是针对施工过程中所遇到的突发状况,要根据相关的计划进行合理的调整。大家都知道,施工进度是一个循序渐进的过程,要一步一步进行,所以每一环节的检验都十分重要,都会直接影响整个项目工程。

(三) 完善工程进度管理制度

要想保证整个市政项目的连续进行,对于施工进度的管理工作一定要做到位,严格按照制度进行。项目工程整个框架完善之后就要组织一支专业的管理队伍,要对每一位管理人员进行相关的专业培训,使其每一位管理人员都具备管理才能,对工作有一份最饱满的热情。施工过程中的监督工作也是必不可少的,它也是保证整个市政项目如期完成的必要前提。有一个完善的管理体制才能让整个市政工程有章可循。

(四) 提高施工人员与管理者的综合素质

施工人员与管理者在整个市政项目中发挥着不可替代的作用,同时也会直接影响整个项目的施工进度。最重要的是,施工人员与管理者的综合素质也会直接影响整个项目的质量。要想保证施工进度的有序进行,施工团队要有专业的技术能力,管理人员要具备一定的管理、组织能力。因为在施工过程中会出现很多突发问题,此时管理人员就要做到定海神针的作用,稳定军心,千万不能自乱阵脚,要做好预防措施。所以在每一阶段都要根据实际情况配备相关的管理人员,这样才能确保市政工程的顺利推进。

五、结束语

综上所述,以上分析了影响市政工程进度的主要因素,同时也提出相关的解决措施。不难发现,要想保证市政项目的如期完成并保证质量就一定要有完善的制度与科学有效的管理方法,同时也要根据现场的实际做出相应的应急措施,做到每一部门相协调,对整个施工进度做好防控工作。

参考文献

- [1] 敖陆春. 市政工程施工进度管理措施[J]. 城市治理与规划, 2014(14): 29
- [2] 杨文婕. 市政工程建设项目进度管理方法的研讨[J]. 经济管理综述, 2019(34): 173