

# 高层建筑施工创优管理探讨

杨江韬

德成建设集团有限公司

**摘要:**近些年来,随着我国经济的快速发展,综合国力的不断增强,建筑行业得到了突飞猛进的发展,高层建筑数量越来越多,从目前高层建筑实际情况来看,尽管高层建筑施工取得了非常显著的成就,但是在施工管理中依然存在一些问题,严重制约着工程施工质量和效率。因此需要采取一些切实可行的措施进行创优管理,从而为建筑领域的发展注入新的活力。

**关键词:**高层建筑; 施工管理; 创优管理

## 一、前言

在我国建筑行业迅猛发展的趋势下,高层建筑数量不断增加,但是因为高层建筑工程具有施工工期长、工作量大以及交叉作业多等特点,并且非常容易受到外部环境的影响,就为建筑施工埋下了许多安全隐患。因此需要采取一些措施加强施工创优管理,这就可以对存在的问题进行解决,确保工程的有序进行。

## 二、高层建筑施工存在的问题

### (一) 前期相关的准备工作不足, 忽视了高层建筑质量

当前,虽然我国建筑业的发展取得了重大的进步,但是在高层建筑施工管理中仍然存在着一些问题急需解决,前期准备工作不够充分,忽视对建筑工程质量的重视是关键问题,有很多施工单位为了提高施工效率,减短施工周期,在施工之前没有做好充足的准备工作,比如施工单位充分调研当前的市场情况,导致制定出的施工计划不合理准确,使得施工不能得以顺利进行。另外,施工单位没有严格的对施工材料生产厂家进行筛选,从而容易导致施工材料质量不过关、施工材料的性价比不高等问题。

### (二) 工程管理制度不足, 体制参差不齐

现阶段,在我国高层建筑施工管理中工程管理制度不够完善,体制参差不齐也是存在的主要问题。大多数的高层建筑施工单位没有建立完善的施工制度全方位监督管理施工过程,就使得高层建筑施工中极易存在一些安全隐患。其次,施工队伍运行体制不合理,如招标阶段没有采取合理的招标方式,使得高层建筑施工质量难以得到有效保证。

### (三) 施工单位安全意识淡薄, 防护措施不足

目前我国高层建筑施工管理中施工单位安全意识淡薄、防护措施不足也是经常出现的问题,对于高层建筑工程来说,安全问题应该放在首要位置,但是从目前我国高层建筑施工单位的发展情况来看,施工单位及其工作人员都没有高度重视这一问题,如施工人员进行高空作业时很少配备专业的防护工具,这就使得施工人员自身的工作危险性增大,施工单位在施工之前没有加强施工人员培训工作,使得施工人员对自救技能没有充分掌握。

### (四) 施工人员的专业水平和综合素质不高

施工人员的专业水平和综合素质不高也是目前我国高层建筑施工管理中不容忽视的问题。现阶段,我国大部分一线的施工管理人员没有接收过高等的文化教育,并且由于大多数施工人员也没有接受过专业的技术培训,因此施工人员主要是通过实际工作中累积经验来提升自身的技能,导致施工质量不达标现象时有发生。除此之外,大多数施工人员缺乏工作责任感,在工作的过程中消极懈怠,不认真,不积极,导致施工质量不高。

## 三、高层建筑施工创优管理的措施

### (一) 认真做好前期准备工作, 高度重视建筑质量

要想加强高层建筑施工管理,需要认真细致的做好施工前期的准备工作,加大对高层建筑施工质量的重视程度,施工单位

在进行施工之前需要深入到施工现场进行充分调研,制定出科学合理的施工规划,这样就能严格按照施工工序开展工作;然后施工单位要对供货厂家进行严格的筛选,确保其提供的施工材料具有较高的质量,能够满足高层建筑施工的要求,并且所购入的施工材料要有较高的性价比,从而很大程度节省施工单位的施工成本。

### (二) 完善工程管理制度, 健全工程管理体制

不断完善工程管理制度,建立健全的工程管理体制对高层建筑施工管理具有非常重要的意义。在实际的施工中,施工单位要从市场发展情况出发,结合自身的实际情况建立符合自身发展的管理体制和运行体制,确保其能够对施工单位内部的运行体制进行全方位管理,对整个高层建筑工程进行严格把关,以此减少工程施工过程中的安全隐患。此外,完善的运行体制能够使得工程施工管理过程更加合理,促进施工过程的有效开展。

### (三) 增强施工人员安全意识, 加强防护措施

对于高层建筑施工管理中施工单位安全意识淡薄、防护措施不足的问题,施工单位于施工之前需要加强对施工人员的培训,使得施工人员充分认识到安全问题的重要性,并且学习和掌握一些必要的自救技能,提高自己在遇到危险时的安全系数。其次,施工单位要给施工人员配备专业的防护工具,尤其是在进行高空作业时,必须要求施工人员佩戴安全防护工具,从而更好地保障施工人员的安全。

### (四) 提高施工人员的专业水平和综合素质

在进行高层建筑施工管理中,需要不断提升施工人员的水平和综合素质,首先施工单位需要提高施工人员录用的门槛,或者加强施工人员的岗前培训,从而使得施工人员能够具有较强的专业能力。除此之外,要重视施工人员综合素质的培养,使其充分认识到自己工作的重要性,在工作中认真负责。

### (五) 强化施工技术质量控制

为了对施工技术质量进行有效控制,需要认真的布置施工工艺,严格控制施工工艺的质量,尤其是对重要零部件的施工要更为严格。同时在进行施工技术管理中需要保证各类工作和各个专业技术相互交叉,加强技术的培训,进一步提高技术和施工人员的专业素质、提高施工技术水平,对先进技术和机械设备的操作动手能力进行掌握。此外,还要提高技术信息的披露质量,做好审查和监督工作,通过一些切实可行的措施加强质量控制,促使施工人员能够对自身的责任和工作内容进行明确,规范施工人员的操作流程与程序,不可盲目和随意的施工,从而使得工程质量达到标准。

## 四、结束语

综上所述,目前在高层建筑施工中,受到一些因素的影响致使各种问题出现,进而影响工程的整体质量。所以需要通过对一些可行的创优措施进行管理,这可以提高工程施工安全和质量,推动整个建筑行业的长期稳定发展。

## 参考文献

- [1]潘天助.高层建筑施工质量控制措施浅析[J].居舍,2018(18):139.
- [2]杜靖.房屋建筑工程施工质量管理中存在的问题及对策[J].工程建设与设计,2019(10):210-211.
- [3]杨洪芹.高层建筑工程管理的影响因素及完善对策研究[J].工业C,2018(37):9-10.