

高速公路工程预算管理及成本控制

李敏

贵州中交贵都高速公路建设有限公司

摘要：现阶段，随着社会的发展，我国的科学技术的发展也越来越完善。除了依靠科学技术的进步外，国民经济的整体发展还取决于改善管理。在公路预算管理和成本管理领域，有效的成本管理和严格的预算管理非常重要，是企业发展和进步的基础。这就是为什么提出大规模预算管理的原因。但是，它在实施过程中面临许多挑战。本文简要讨论一下高速公路预算管理和成本控制管理在公路建设中的相关问题。

关键词：高速公路工程；预算管理；成本控制

引言

现阶段，我国的高速公路建设需求量越来越大，人民越来越关注高速公路的施工建设水平以及质量。在高速公路施工中，施工成本造价控制是整个高速公路施工中最为重要的内容之一，与此同时，整个高速公路具备怎样的建设质量会受到高速公路施工成本造价控制质量好坏的直接影响，所以高速公路施工成本造价控制会发挥决定性的作用。我国高速公路在“十三五”期间有非常重大的建设任务，在建设的过程中，需要促使高速公路网得到有效的完善，对省际间断头予以贯通，充分发挥我国高速公路系统的重要意义。实施高速公路建设的过程中，工程建设是非常重要的一项内容，在工程建设中，建设“三超”现象较多，所以需要实施工程造价控制，实现这个现象的有效扭转，针对工程建设市场予以规范、完善，按照预期的功能、预期的质量与预期的工期，成功本身保证项目投资可以得到全面的、有效的实现。我国现阶段正在不断加大高速公路的建设力度，所以迫切需要合理地控制及管理高速公路施工成本造价。

一、高速公路工程造价预算概述

高速公路工程量普遍偏大，其各个环节的开展均需要依赖资金的支持，此时造价管理便具有高度的必要性。基于造价预算管理，可以确保各环节施工的持续进行，还可以为施工管理工作创造基础条件，进而全面提升高速公路建设水平。对于高速公路项目而言，其造价管理工作是一项系统工程，对相关人员的技术水平提出了较高的要求，其内部环节之间的交互性强，要想准确做出预算并非易事。造价人员一方面需要精准地掌控各个环节的造价情况，另一方面则需要从宏观的角度确保工程整体得到良好地控制。因此，相关人员需要全面认知高速公路工程现状，不断学习与高速公路工程有关的知识，此外还需要一定的财务管理专业技能。

二、优化措施分析

（一）优化施工组织设计

在施工中，基于提供的原材料，在设计图纸的指导下可以将项目计划变为工程实体。事实上，不同的施工方案对应的工期将会发生变化，施工过程中所需使用的机具也存在差异，各方案对应的费用也不尽相同。因此，需要对拟定好的施工方案进行全面优化，在确保工程质量的前提下缩减工期，从而做好成本控制工作。应以技术标准为准，在此基础上对各项工作进行细化，编制过程中需要充分考虑施工工艺水平的合理性与可行性，实现各分项施工之间的均衡性，追求平面流水、主体交叉的施工原则，降低各工作面的闲置率，提升各个工序之间的连贯性。各个班组需要对施工进行合理的安排，使用的设备应当能够满足工程施工的要求，人员的配置需要合理，在满足以上要求的基础上尽可能

降低工程成本。工程还涉及台班费、进退场费用等内容，因此需要合理控制进退场时间；在材料使用过程中应提升其调度能力，避免积压、闲置等现象；需要对现场进行全面的布置，增强水电路线的有序性，避免重复布线现象，布置过程中应充分考虑生产高峰的需求。

（二）做好施工过程中的成本控制

在高速工程施工过程中，施工企业需从材料、设备、人员等各方面加强管理，避免出现材料浪费、设备闲置等问题，有效减少成本投入，提高企业经济效益。例如，在材料管理方面，施工企业可在施工现场实施领料制度，结合各施工环节实际情况，合理控制材料用量，最大程度减少材料浪费；同时企业也需做好材料的循环利用，组织施工人员及时收集边角材料，进行专业处理后再加应用到工程中，以达到提高材料利用率，减少材料浪费的目的。而在机械费用管理方面，企业要制定科学可行的机械设备管理制度，平时做好设备的维护保养，避免设备报废，导致设备投入增加。在人工成本费用控制方面，企业要根据工程实际施工需求合理配置人员数量，并尽量选用复合型人员，有效减少人工成本费用。

（三）及时办理签证，提高索赔意识

基于工程工艺的复杂性，在施工过程中通常会对预定方案进行变更，此时会对预先签订的合同承包范围以及工程造价造成影响。但在实际工程中，业主的变更计划通常只停留在口头上。在此环境下项目部门需要积极与业主进行联络，及时办理变更签证，并随即将其纳入当月的工程款中。若受业主的影响而造成工期延误，此时项目部应以书面报告的形式将其呈递给业主，以此作为核价的主要依据，尽可能压缩双方的争议空间。总体来说，双方的沟通应以书面形式为佳，从而为后续的结算与索赔提供依据。

（四）施工完结时期的成本把控

公路建设完成后，建设项目必须根据施工结束后的信息在一定程度上完成，预算份额和各类技术成本配额必须严格使用。高速公路项目最终结算完成后，有必要收回项目资金，并根据合同实时确保公路项目的质量，以使公司适当资本化。对于部分撤回项目的业主所有的公司，必须及时通知，迫使债务基金执行。

三、结语

综上所述，高速公路工程是我国国民经济发展的主要部分，也是实现现代化的一个非常重要的基础行业，所以，高速公路工程需要从根本上去适应现代工业化发展。在公路工程建设的过程中，造价全风险管理是非常重要的一个组成部分。与此同时，还应该重视造价管理重要性认识的提升，重视提升公路工程质量中成本造价控制及成本造价管理工作的作用。所以，需要重视高速公路施工各个阶段成本造价管理工作的贯彻落实，提升各个阶段成本造价管理工作的水平，才能最大限度满足现阶段我国交通建设的需求，从根本上充分发挥造价管理的现实意义。

参考文献

- [1] 张新. 探究全面预算管理技术在高速公路财务管理中的应用[J]. 中国乡镇企业会计, 2017, 4: 68-69.
- [2] 温素彬, 卫晋芳. 管理会计工具及应用案例——全面预算管理在高速公路BOT项目运营期的应用[J]. 会计之友, 2017, 2: 134-136.