

探讨建筑施工管理关键问题

龚道明

德成建设集团有限公司

摘要:近些年来,我国经济正在如火如荼的向前发展,随之建筑行业得到了极大的发展,建筑工程建设规模和数量不断扩大,这就为人们的生产生活提供了便利。在建筑工程中管理贯穿于整个施工过程,管理工作的有序进行可以保证工程施工质量和进度。但是在实际的施工管理中始终存在一些问题,这样施工单位就需要针对存在的问题加强施工管理,以此提高建筑工程的整体效率与质量。

关键词:建筑工程;施工管理;关键问题

一、建筑施工前期准备问题

一部分建筑工程在施工准备阶段存在一些误区,致使施工质量受到影响。施工图纸设计中,工作人员并未充分对工程进行实践调研,没有合理设计施工现场图纸,施工场地环境参数的收集和分析不具体,这就延缓了工程后期的施工进度。其次一部分施工单位对项目建设没有明确的施工标准和要求,缺少风险预防方法,在施工风险防控中缺少必要的思想重视,这就增加了工程施工安全隐患。所以施工单位需要做好工程前期的准备工作,在设计施工图纸时利用先进设备和技术调查施工现场周围的气候环境和地质情况,确保施工图纸可以满足工程的施工要求,从而科学有效的把控建筑工程变更风险。

二、施工材料问题

由于建筑工程在施工中需要的物料较多,品种多样,这就加大了部门材料管理的难度。如果建筑工程没有建立健全的管理控制制度,就会致使材料滥用、损坏、丢失等现象的出现,一定程度增加工程施工成本。同时将材料运送到施工现场之后,部门质检人员一般只是简单检查材料的相关证书,并未真正检测实际施工材料质量,要是施工材料质量和品种与施工标准要求不相符合,就会拖延整个施工进度。所以管理部分需要加强材料管理,科学合理的选用材料种类,保证施工材料质量;管理部门需要添加专业能力强、职业素质高的材料采购人员。同时由于建筑项目需要的材料种类很多,所以可以利用施工图纸对材料进行选择,以防建筑工程出现施工偏差,对施工工期造成不良影响,相关工作人员需要了解建筑材料的特征,如数量、规格、产地等。

三、安全制度问题

建筑工程施工最关键的部分就是将安全施工的观念深入到每一位施工人员心中,将加强员工的人身安全保障管理作为工作重点内容。现阶段,一部分建筑工程施工中缺乏责任意识和安全生产意识,忽视安全生产细节,对工作的认识程度不够,极易导致安全事故发生比如在施工现场相关电力、水力资源使用不规范,脚手架搭建的不科学,塔吊施工不规范等情况,这些问题均会导致施工安全受到影响。同时部分建筑工程管理人员缺少专业素质,对相关法律法规认识不足,没有落实到位施工现场管理工作,能力不足,所以首先施工单位需要建立一个完善的现场管理监督机制,安排专门的工作人员负责施工现场的各项管理工作,对于施工场所出现的问题要进行严格的监管,比如施工人员是否佩戴安全帽,施工现场的安全防护措施是否做到位等。其次完善安全制度,制定相关安全管理制度约束施工人员的活动和行为。

四、工程进度问题

建筑工程施工进度与经济效益有着直接的联系,管理部门需要加强施工进度管理,在确保施工质量的同时规划和设计施工工期,保证经济利益的最大化。但是在实际项目开展中,工程经常会受到许多因素的影响,无法使工程按照预定的期限完成。因此施工单位需要结合施工实际情况,加快施工进度、强化施工管

理、积极引进先进的工艺和技术。其次,若想防止工程进度受到各种因素的消极影响,应在设计施工方案时加设备选方案,这样如果工程出现问题,可以及时选取备选方案,防止工期受到不良影响,备选方案的设计需要施工单位各部门之间加强沟通,确保施工工作的顺利进行。此外,管理部门应加强图纸会审制度的落实工作,在工程前期开展图纸会审工作,明确项目进度,加强施工技术的管控工作,科学控制好施工工艺,规范工作。

五、施工现场质量问题

在建筑施工过程中,现场质量不达标是存在的问题之一,为了提升施工现场的管理工作效率与质量,加强质量管理是非常有必要的。一方面施工单位需认识到加强现场质量管理的重要性,构建完善的质量管理制度,然后由管理人员根据该制度进行有效管理。另一方面,在质量管理过程中,有必要利用现代化高新设备及技术,比如电子监控设备及技术,通过多媒体监管的方式,使施工现场实现实时监控,避免传统人工管理受限问题的发生。此外,将施工现场质量管理工作人员的管理工作与日常绩效、薪资挂钩,提高管理人员对待日常管理工作的积极性及责任意识,并赋予管理人员职能效力,增强管理人员的威慑力,做到“违规必究”,忌“徇私舞弊”,进一步加强建筑工程施工质量管理。

六、施工成本管理问题

建筑施工成本主要由预算成本和施工成本构成,在实际施工中,管理部门需要对整个项目成本进行科学的管理,确保预算和实际成本之间差异性较小。施工成本对于施工项目管理十分重要,假若施工中的某一环节有问题,将会直接影响到项目施工成本。所以施工单位需要在施工阶段确保施工进度和施工质量,实现利益的最大化,加快其自身发展步伐。

七、施工人员素质问题

施工人员的队伍综合素质是加强建筑工程质量的关键因素,但是一部分建筑企业只关注成本的控制,忽视人才素质建设,且施工人员在作业中凭借自身主观经验主义,不接受先进的施工理念,对现代化施工工艺和技术掌握的不够规范和具体,容易导致工作失误,增加施工风险。因此在实际的施工中需要增加培训次数和内容,培训内容包括理论知识培训和实践知识培训两个方面,理论知识包括员工的责任意识、现场管理知识、安全意识等方面内容。实践知识主要是帮助施工人员重新梳理施工流程,加深员工培训印象。施工单位为了提高所有参与人员的重视程度,可以借助互联网技术构建综合评价体系,在每次完成培训之后,参训人员都可以通过评价体系对自己的学习情况进行评估,筛选合格员工进入现场,对于不满足现场培训需求的人员,可延长培训时间,进而提升施工现场整体的管理水平。

八、结束语

综上所述,建筑工程施工管理发挥着非常重要的作用,施工单位需要加强施工管理,防止因各种原因而造成的工程质量和工期问题。同时管理部门需要把控各项施工环节,高效构建建筑工程施工管理体系,从而就能确保建筑工程的顺利进行,获取更多的经济效益。

参考文献

- [1]董琳.建筑工程施工中项目管理关键问题及解决对策[J].四川水泥,2019(05):211.
- [2]罗恒.房屋建筑施工管理存在的问题及对策[J].冶金丛刊,2017(2):00203-00203.
- [3]赵哲.精细化管理理念在建筑施工管理中的应用[J].江西建材,2016(7):286-287.