

新形势下工程合同管理及风险管理对工程造价的影响

郝非

陕西省安康兴达路桥集团有限公司

摘要：工程项目管理的任务分别是：成本控制、质量控制、进度控制、合同管理、安全管理、风险管理以及组织与协调，即“三控三管一协调”。成本控制作为项目管理的三大目标之一，与项目管理的各个方面有着密切的联系。本文重点分析了合同管理对于成本目标控制的重要性及管理过程中存在的风险，并提出了风险响应的策略。

关键词：路桥工程造价；合同管理；风险策略

引言

进入21世纪以来，我国城市化进程不断加快，各个城市都在不断扩大建设规模，诸多工程项目纷纷投入到施工建设中。基于此，市场竞争也日益激烈，为确保在市场竞争中占据一席之地，施工企业需要不断增强综合实力，有效防控工程建设中存在的各种风险。因此，施工企业必须高度重视工程造价合同管理工作，以有效控制工程造价，大力维护自身合法经济利益和权益。

一、合同管理的意义

在工程建设过程中实行合同管理，不仅可以满足市场经济发展的需求，还可以满足法制建设的需求。为了更加精准地掌控建筑工程的项目运行情况，要以合同管理作为核心内容。强调合同管理对于建设主体的规范作用，促使合同双方积极地履行自身的责任和义务。同时，合同管理可以减少各种纠纷的出现，提升整个行业的竞争力。总之，合同管理促进了工程管理的效率提升。

二、工程造价与合同管理的关系

（一）合同是解决双方争议的重要依据

工程合同的签订，主要目的是对合同双方的合法权益进行充分维护。在合同有效期内，如果一方违反合同约定内容，就会对另一方的权益造成直接影响，根据合同规定条款，违约的一方就必须承担相应的责任。一般情况下，工程合同规定违约方必须通过经济补偿方式类满足另一方的补偿需要。合同中的违约条件以及违约责任同时也为工程竣工结算提供了基本保障。

（二）合同管理会贯穿工程造价每一个步骤

在工程建设的过程中，合同所规定的时间会是施工管理的重要依据，施工图会是施工管理从图纸变为实体建筑的重要过程。从施工准备到竣工结算，合同管理会贯穿工程造价的每一个步骤，为工程的进行提供支持。

三、合同管理过程中存在的风险

（一）缺乏足够的精确性

在工程合同管理中，应该用具体的数字来描述工程，力求精准。然而现在的很多工程合同对于数字或一些细节问题描述得模棱两可，存在着较大的歧义。施工人员进行施工时，为了自身施工方便往往会按照自身理解的意思实施工程，有时会与合同本身表达的意思背道而驰。这种问题的出现就会引来合同双方的矛盾，使得预算超出或者工程不能按时竣工。

（二）合同管理不到位导致造价控制难度加大

从目前的市场实际情况来看，工程供求关系存在失衡问题，一些企业不考虑客观条件限制，盲目压低工程造价。在招标投标活动中，企业的投标报价缺乏客观性，无法将工程实际造价反映出来，导致工程造价控制难以满足具体需要。

（三）缺乏合理的招标投标管理

在进行招标时，应该详尽地列出工程造价中的全部因素，但是由于某些单位缺乏足够的专业知识，将其交给咨询机构处理，有些要素往往会被遗漏，从而难以实现对工程造价的合理控制。

四、路桥工程造价合同管理及风险控制的策略

（一）提高路桥工程造价合同管理效益

不断提升路桥工程造价合同管理效益、促进路桥施工的科学规范化也是控制风险的有效措施。在签署路桥施工合同时，合同双方必须在对合同内的条款或内容进行全面了解的基础上来签署合同。此外，需要深入分析合同中可调整的价款内容，并明确相关的责任条款，健全奖惩制度，以保障承包商与其他投资人的合法权益，保障路桥工程的顺利施工。

（二）强化工程合同及造价管理的人才队伍建设

对于工程合同与造价控制人员的管理要实现专业化、定向化与资质化。首先，加大对工程合同与造价控制管理人员的专业培训力度，切实提高工程知识储备、技术能力水平以及过硬的职业道德素养及法律思维。其次，工程合同及造价管理人才队伍建设要本着定向化原则，广泛吸纳具有先进与丰富经验的人员，提高人员配备的科学化建设水平。最后，推行工程合同与造价控制管理人员准入机制，提高准入门槛，以专业资质考核等方式对行业市场加以有效规制。

（三）高度重视合同文本形式与合同内容

目前，很多企业还不能充分了解建筑工程造价合同管理工作，在合同管理过程中，科学性与规范性明显不足，这给工程造价合同管理工作带来一定难度。面对这种情况，（1）在签订合同的过程中，企业必须重视合同文本形式，以及合同内容的准确程度。如果合同文本或内容存在问题，将会在一定程度上影响到后续合同的履行。（2）合同管理人员应在签订合同前，充分收集相关资料信息，全面把握建筑工程实际情况，以便于科学、合理地制定合同条款。（3）合同内容必须严格遵守国家法律法规，并充分明确合同双方应当履行的权利与义务，防止发生推诿责任现象。（4）建筑工程造价合同对工程施工有十分关键的影响，所以，在合同签订过程中，建筑企业必须认真、谨慎，同时加强合同管理，防范可能要面临的风险。

（四）做好合同索赔管理

对于工程造价的管控，必须要做好合同索赔管理工作。在合同履行的全过程，对做好相关资料的收集，组织律师或者仲裁单位，按照法律法规以及工程合同条款内容，划定双方的责任。必要时开展现场勘察作业，掌握实际情况，搜集合同索赔证据。一方面，能够保障自身的合法权益。另一方面，能够提升企业的竞争力。

结语

综上所述，随着我国经济的迅速发展，路桥项目的建设数量也在日益增加。要想确保工程的建设质量与效率，提升企业的经济收益，就必须提高路桥工程造价合同管理并有效预防风险。因此，必须详细分析路桥工程造价合同管理存在的风险，并不断提高路桥工程造价合同管理效益、提升工程造价合同管理人员的综合素质、加强对路桥工程施工质量的控制、加强合同管理的科学规范性、加强合同索赔管理，从而有效控制路桥工程造价合同管理风险，提升企业的经济收益。

参考文献

- [1] 姜宇. 新时期下建筑工程造价管理存在的问题及对策研究[J]. 中国高新区, 2018(12)
- [2] 谢燕. 新形势下建筑工程造价合同管理及风险控制研究[J]. 建筑工程技术与设计, 2018, 6(23):50.
- [3] 高鑫. 工程合同管理在工程造价控制过程中的实践探讨[J]. 中小企业管理与科技, 2017(15):1-2.