

高速公路物资设备管理方法探讨

邓永慧

中交第三公路工程局有限公司桥隧公司

摘要: 材料设备管理在整个高速公路建设中起着至关重要的作用,直接关系到相应建设单位的经济效益,应引起相关部门的重视。在开展具体工作时,要结合实际情况,适时建立完善的管理体系,形成一定的管理体系,在工作的各个方面实施管理体系,切实提高物资设备管理工作的质量。基于此,以下对高速公路物资设备管理方法进行了探讨,以供参考。

关键词: 高速公路; 物资设备; 管理方法

引言

在社会主义市场经济的快速发展下,高速公路得到了更进一步的调整,高速公路物资管理工作开始面临新的形式和发展要求,由此对公路物资管理工作提出了更高的要求。在这样的社会发展背景下需要相关人员结合当前公路物资管理发展情况,从信息反馈机制、制度管理、人员素质提升、信息化管理等方面思考怎样提升高速公路物资设备管理质量,旨在能够更好的促进高速公路管理发展。

一、高速公路物资设备管理的意义

大体上,我国高速公路物资管理工作主要经历了几个阶段。首先,在计划经济体制期间,这种临时物资资源严重短缺,在这种情况下,采用的物资管理模式基本上分配给规划,形式单一,主要是直线形式。接着,在多个经济体制共存的时期,物资管理方式从传统的单一形式逐渐转变为矩阵形式,重点推进了项目管理。最后是社会主义经济时代。在此期间,各部队管理物资时严格按照市场发展法进行。大部分其他物资的单独采购、大型物资的集中采购方式、物资采购和管理工作具有透明、公开等特点,物资管理人员渗入建设现场,全面掌握工程情况、建设规程等。同时在选拔物资供应商时坚持选拔原则,以保证工程质量为基准有效地降低了建设成本。

二、物资设备管理的现状及问题

(一) 材料设备管理人员缺乏管理意识和专业技能

大多数材料设备经理在管理意识和专业技能方面都有明显的缺陷,有些材料设备经理从未接受过专门的管理培训。在这种情况下,很难在道路建设企业找到合适的材料设备管理人才。从人力资源角度分析管理人才不足的原因如下:(1)物资管理人才的缺乏本质上是对经济技术知识相结合的人才的缺乏。(2)现有的大部分物资管理人员没有经过系统的管理培训,在管理过程中经常根据自己的经验来判断。(3)物资管理人才知识老化,无法及时学习和掌握新技术和新思路。

(二) 管理制度不完善

在施工环节,常常发生由于施工企业缺少设备物资管理相关制度,而出现物资使用运转不规范或是无法全方位管理等问题。另外,还有一些企业虽然制定了关于设备物资管理的使用规范,但是在过程中没有结合自身特点,而使得整个制度缺乏实用性,在使用过程中就会导致形式化,甚至是教条化的问题出现,从而影响整个施工的进度。总之,不完善的设备物资管理,会使工程在实际运行过程中产生很多问题,使工程失去规范性的同时也耽误了单位正常工作秩序。

(三) 管理方式落后

目前,大多数道路建设企业的材料设备管理仍采用手动管理方法,与现代企业的发展需求背道而驰。购买的材料必须经过从检入到检出的所有过程,因此只用手动管理方法工作会显著降低生产率。此外,手动管理容易引起人为错误。手动管理在仓库和管理部门之间存在信息不对称性,管理部门无法及时掌握库存的准确情况,从而导致决策失误。此外,由于各种建筑材料和建筑设备难以轻松地清理数据和分析数据,因此很难对建筑材料和建

筑设备进行动态监控。

三、高速公路物资设备管理的措施

(一) 创新物资管理思路,全面实施标准化管理

在信息时代的到来,信息技术也对物资采购管理产生了深刻的影响,在计算机技术的发展支持下,高速公路物资采购水平不断提升。在高速公路物资采购中,技术人员可以通过建立微信群、QQ群来将所需要准备的文件信息存储到群文件夹中,并为每个部门布置一个专门的管理人员管理各个物资采购信息,并准确的将各类信息传送给领导,由领导作出科学的判断和决策,并要求管理人员在第一时间能够接收和处理信息。

(二) 完善相关制度

对于高速公路建设,尤其是一些重点项目,应充分考虑可能影响物资和设备管理工作的因素,将实际施工情况结合起来,确保施工质量和效率,同时最大限度地节约消耗的成本。为此,要从根本上提高高速公路建设的效率,必须制定科学有效的方案,使整个物资设备管理工作更加具体和合理。

(三) 严格规范高速公路物资信息反馈制度

第一,强化质量信息反馈责任意识。在高速公路物资管理的时候需要在不同渠道、不同场合来宣讲物资采购管理谁验收、谁负责的原则,在物资管理过程中严格落实各部门的工作职责,对出现问题的高速公路物资要及时予以反馈。第二,加强对物资质量反馈制度的落实。在高速公路物资管理中需要加大对物资部业务人员反馈信息情况的督促和考核,并定期召开物资质量分析会议,全面分析高速公路物资的基本质量。第三,加强物资质量信息反馈平台的建设。在高速公路物资管理中强化发料到车间、班组,强化入库验收和质量反馈。引导整个车间工作人员自觉履行自己的质量信息反馈职责,并安排专门的人员来负责管理物资采购信息,打造完善的物资质量信息反馈平台。第四,严格规范质量信息反馈行为。在物资管理过程中对于出现质量问题的物资需要及时反馈。

(四) 做好物资设备追溯性管理

在高速公路项目建设的物资设备管理中,相关管理人员一定要掌握好其生产的动态与设备的运行情况,监督物资设备的供应商根据公司的采购标准与采购周期定时交货,并及时提供物资设备的需求计划。同时,对所采购物资与设备实施编码,对采购计划流程进行规范,若一些物资没有相应的设备型号规格及物料的名称等,要及时反馈。为了保证采购工作的质量,还要对设备实物进行拍照。另外,对物资设备的检验状态标识的种类以及管理办法进行严格控制,对物资设备流通的全过程,如接收、生产的工序、物资成品的入库、包装出货等都要做好标识,并对不同类型的物资、设备实施单独合理的分类与存储。通过以上处理方法,保证物资设备质量管理具有追溯性,防止由于物资设备存在质量问题而导致损失。

四、结束语

物资、设备是高速公路项目建设管理中的重要内容,其对高速公路项目的高质、高效建设具有重要的影响,因此,高速公路建设单位一定要正视其物资设备管理中的问题,并积极采取有效的措施加强物资设备的管理,保证公路建设的整体质量。

参考文献

- [1]李庆华.高速公路物资设备管理方法探讨[J].湖北农机化,2019(12):26.
- [2]章伟.高速公路建设重点项目的物资管理研究[J].黑龙江交通科技,2018,41(06):198+200.
- [3]李俊.高速公路机电设备物资管理系统设计[J].黑龙江交通科技,2016,37(01):193-194.