

# 建筑工程施工现场施工管理浅析

肖凯文

青岛军民融合发展集团有限公司

**摘要:**绿色建筑不仅承载了整个建筑业的希望,还是一项符合我国经济与社会可持续发展要求的重要建设内容,绿色建筑的出现,必然影响我国社会与经济的发展,其产生的环境效益毋庸置疑。所以,建筑单位与施工团队在实际开展绿色建筑工程的相关施工项目过程中,必须加强对绿色建筑工程的施工管理,引用文明施工管理的理念,构建一套完整的施工管理制度,进而提高绿色建筑工程的施工质量,同时还使施工管理的方式与行为更加的规范,对施工人员自身的综合素质培养具有重要的意义。本文主要探讨了绿色建筑工程施工现场文明施工管理与创新。

**关键词:**建筑工程;施工现场;施工管理

## 引言

随着我国城市的不断发展,人们的生活水平得到了显著提高,与此同时,建筑业也得到了快速发展,施工管理也将变得相当重要。其中,施工现场的管理是最为关键的,其管理水平将直接影响建筑产品的质量,影响着企业的效益。因此,这就需要加强建筑工程施工现场的施工管理。加强管理施工安全,严格检查施工材料,更重要的是注意对环境的保护,将各项施工要求做到最好,提高企业的效益。

## 一、施工管理概念阐述

### (一) 概念

所谓文明施工就是指保证施工现场干净整洁,并参照施工程序对各施工环节进行管控和优化组织,其具体要求有施工方案的完整、制度的严格执行和深入落实、临时设施和施工材料的放置等。同时,需保证施工现场道路运行通畅,排水设置等运行正常,现场的水电线路布设科学合理,还需对施工现场的各项设备进行定期检查,若出现损坏等需及时更换或维修,保证其运行状态良好。

### (二) 施工管理的重要性

建筑企业发展的过程中,管理具有很大的重要性,管理模式的先进程度影响着企业的工作效率,因此落后的管理模式必然会拖垮整个企业。同时在建筑工程进行过程中,企业管理工作的好坏对工程施工影响十分显著,比如管理的前期工作充足程度、管理的过程中各个单位的协调到位程度、管理的后期建筑工程的质量好坏等许多因素都影响着建筑工程的成果。由于建筑工程的施工自身拥有特殊性,比如建筑施工较为危险、操作难度较大、工程建设类型种类多、施工受天气影响大等。所以建筑工程在施工的过程中务必做好文明施工管理,以保质保量的完成工程建设。

## 二、施工现场管理常见的问题

### (一) 建筑材料问题

在建筑业中,其中需要投入资金最多的就是建筑材料。在施工现场有着各种各样的材料,材料性能不同,但是施工人员经常将各种材料堆放到一块,使得材料间互相影响,监管管理者在材料进场时只关注书面检验,并没能从实际中进行严格检验证明,对材料质量进行严格控制和管理是一个不容忽视的重要问题。

### (二) 施工人员问题

进行现场管理主要是对施工人员的管理。因为在建筑中,施工量很大,投入的劳动力也很多,这就需要劳动力进行有效的控制管理。因此,对怎样发挥施工工人的技能是决定建筑成败的关键所在,在施工现场,施工工人不按要求施工,违规操作的现象是经常会发生的,这将会使工程质量存在安全隐患,甚至会影响对开发商的声誉问题。因此可以看出,加强对施工人员的现场管理至关重要。

## 三、建筑工程施工现场施工管理与创新措施

### (一) 空气污染的防治

在建筑施工时,相关的单位一定要做好预防控制管理工作,在施工中采取封闭性施工的方式,将施工的地方与周围的环境隔离开。在施工期间经常性的对施工周围的马路进行清理,在容易出现粉尘的地方进行洒水处理,在运输水泥、石灰、沙土期间尽量不要选择风比较大的时候,在存放这些容易产生粉尘的物品的时候,要铺盖严实,减少被风吹的到处都是的可能。在建筑施

工中所要用的运输工具,比如运输车辆,尾气排放一定不要出现超标的情况,相关人员要对这些车辆进行严格的检查,并请一些专业人士进行清洗。在施工中所用的建筑材料尽量使用绿色环保的材料。相关人员对以上问题要严格遵守,只有这样才能减少施工时造成的空气污染。

### (二) 施工现场合理规划

施工现场比较复杂,其设计的功能部分也有很多,为此应建立完善的施工现场平面布置。根据周围的施工环境进行充分和全面的调查,对周围的环境因素进行充分和准确的了解,进行科学合理的布置,从而有效完成施工现场的布置设计,进而在一定程度上,使其能更好地满足消防、环保施工等多种条件。同时,应在对整个施工现场进行合理的规划时,要能对各种功能区进行完整的划分和分析,准确的设置分隔设施,要能够进行有效的封闭管理,在场内地内还要设置合理的导向牌,要对相关的距离给予合理的控制,这样才能有效保证人们生活和办公的安全。在实际的施工现场中,应对相关的场地布置给予合理的调整,使物品和相应的建筑材料得到合理的放置。此外,更应该能够保证施工的准确性和安全性,到理论与实际相结合,要将相关的规划做到具体落实,增强相关规定和规程的执行力,这样才能在一定程度上有效地保证对施工生产过程的全面和有效调整。

### (三) 落实定置管理法

定置管理法从广义层面来说就是对施工作业现场的人、物、位置的相互关系进行研究,从狭义层面来说,定置管理法就是对人与、设备与物的定位置进行管控,其本质就是在建筑工程生产过程中制定科学的管理体系,其中包括物流管理、信息管理和工艺管理,并对施工作业所需的机械设备与施工材料进行完善,保证物流信息的时效性,对现有资源进行优化配置,实现文明施工的最终目的。采用应用定置管理法推进文明施工的关键在于处理好工作现场与人、物等关系,维持其良好合作关系的稳定,通过跟踪调查物流、信息流,及时了解施工现场的作业状态,保证各项目部分为最佳合作状态,减少无用功,避免资源浪费问题的出现,提高施工现场的作业效率,改变传统施工现场留给人们的“脏乱差”传统刻板印象。例如,现场施工门口、生活区和施工现场不在统一控制区时需设立门口岗亭,设置规范化的门禁系统,详细记录施工人员和其他人员的出入情况,并对建筑材料的输送进行严格管控,保证施工现场、生活区的安全。工地设置远程监控系统,监控、督促全场安全文明施工。也可搭建施工现场临时维护设施,可采用色调比较明快鲜亮的色彩做标识,提醒施工人员文明施工。

### (四) 严格落实工程参建各方主体责任

严格执行建筑工程质量安全管理主体责任追究制度,完善工程质量安全管理制度和责任体系,全面落实参建各方的工程质量安全主体责任,加强质量安全责任追究力度。强化项目负责人的质量安全责任,对参建各方主体项目负责人履职情况实施动态监管,对存在违规行为为依法严肃处理,并记入不良记录。强化个人执业管理,落实注册执业人员的质量安全责任,规范从业行为,加大执业责任的追究力度。

## 结语

综上所述,在社会经济快速发展的环境下,我国建筑行业的建设规模不断地扩大,绿色建筑是建筑业未来发展过程中主要趋势之一,也是现阶段我国建筑单位发展中一项重要的规划内容。因此,在绿色建筑工程施工过程中,必须要贯穿文明施工管理的理念,并加强工程施工的文明管理,施工人员与工程施工项目负责人必须遵守建筑企业制定的规则与相关的法律法规,为绿色建筑施工现场良好的作用环境与卫生环境奠定一个坚实的基础。

## 参考文献

- [1]侯松林.建筑施工项目现场管理的对策研究[J].中小企业管理与科技(下旬刊),2010,(05).
- [2]张佳栋.建筑工程项目施工过程中质量控制与安全管理措施分析探讨[J].中外建筑,2009,(01).
- [3]刘海涛.建设单位在工程项目管理中如何有效发挥管理效力[J].甘肃科技,2010,(07).