

# 浅谈工程总承包模式下的造价控制

王荏荣

成都建工集团有限公司

**摘要：**随着建筑场形式的不断转变，为了缩短施工工期，增加经济效益，同时让建筑企业和施工单位之间能够更好的合作，工程总承包模式越来越受到建筑行业的重视。工程总承包模式是当前最流行的工程模式，在工程总承包模式应用过程中，造价控制是其中的关键，通过造价控制严格的把关工程项目的施工、设计以及采购等工作，控制工程项目的各项成本支出，从而有助于经济效益的提升。文主要介绍了工程总承包模式的作用和意义，以及工程总承包模式下造价控制存在的问题，并对这些问题对优化工程总承包模式下造价控制提出相应的措施和对策进行阐述如下。

**关键词：**工程管理；工程总承包；造价控制

工程总承包模式下通过在合同中将工程项目的总价以及工期进行固定，将工程的成本和风险进行预估，从而将工程项目进行高度的协调，提高工程项目的整体质量，保证工程项目的施工速度。与传统的工程承包模式相比，工程总承包模式更能被业主和承包商所接受，由承包商全权负责，明确了工程项目的风险。

## 一、工程总承包模式的作用和意义

工程总承包是指施工单位按照合同上的要求，对工程项目中的勘察、设计、采购、施工以及试运营等全项目阶段任务的承包，同时对工程项目施工过程中可能出现的风险进行提前防范，并且还要对工程项目的造价控制、施工安全、项目质量以及项目工期进行全权负责的一种工程项目承包方式<sup>[1]</sup>。工程总承包不仅能够优化工程项目的人力资源、物力资源以及财力资源等的资源分配，还能有助于工程造价的有效控制，保证工程项目的整体施工质量。

## 二、工程总承包模式下造价控制存在的问题

### （一）思想传统缺乏创新

在工程项目的施工过程中，由于大部分的工程造价人员的思想落后，往往把造价控制的重点放在工程项目的施工阶段，对其他阶段的工程造价缺乏重视。同时，在进行工程造价过程中，造价思想太过传统保守，只采用传统的工程造价手段进行造价控制，没有追求突破和创新，长久以往对工程造价行业的发展所不利。

### （二）造价控制体系有待完善

由于国内建筑业的发展过快，对于工程项目的造价控制的相关法律法规还尚未完善，缺乏相应的规章制度，从而对工程项目正常的造价控制有着很大程度的影响。在国内独有的经济体系下，在建筑行业里面，大中型的建筑企业占有相当大的比例，再加上国有企业的股权单一，无法充分利用社会上的技术资源以及资金资源，并且缺乏社会的监督，同时也对企业管理制度的现代化建设提高了难度。除此之外，大部分的建建筑业受到来自工具不同程度的各方因素干预，工程造价过程处处受限，增加了成本控制的难度，影响了工程项目的正常实施。

### （三）缺乏专业的工程造价人员

近些年来，国内建筑行业迅猛发展，大量的建筑企业兴起，大大的增加了对优秀工程造价人员的需求量。目前大部分的高级工程造价人员都集中在国有企业以及大中型的建筑企业，中小型的建筑企业缺乏专业技术过硬的工程造价人员，这些工程造价人员的专业水平和职业素养普遍较低，同时存在部分在岗无证工程造价人员，导致这些建筑企业的工程项目缺乏良好的造价控制，对项目的整体质量造成了影响。

## （四）风险纠纷问题

由于工程项目的施工周期基本都比较长，在施工过程中难免会遇到如意外安全事故、国家政策变动以及自然灾害等不可控因素，对项目的正常施工造成影响，对经济效益造成一定程度的损失。除此之外，在施工项目的实施过程中，最怕遇到的是项目纠纷问题，无论是通过协商解决纠纷还是通过法院调解解决纠纷，都会造成工程项目的延后，导致项目停工瘫痪，造成严重的经济损失<sup>[2]</sup>。

## 三、优化工程总承包模式下造价控制的措施和对策

### （一）强化造价控制创新意识

通过培养工程造价人员的造价控制创新意识，打破传统的思想观念，转变指标把造价控制的重点放在工程项目施工阶段的坏习惯，将工程项目的造价控制严格的执行到一个项目环节，从而增加对施工项目整体成本的造价控制，同时利用现代化信息技术，通过互联网掌握市场的变化，及时的调整造价控制手段，以此来对工程造价进行更好的控制<sup>[3]</sup>。

### （二）完善造价控制体系

一套完善的造价控制体系有助于造价控制工作的良好开展，通过不断的完善造价控制体系，通过将能力和职位、权利和责任分别进行分析调整，以提高工作效率的原则配置合理的工程造价人员，提供施工项目的整体造价控制质量，同时不断的完善相关的法律法规，为造价控制工作提供有效的法律依据。

### （三）加强员工培训

由于工程项目所涉及的造价控制涉猎范围广泛，包括勘察、设计、施工以及采购等方面，因此对工程造价人员的要求较高，需要工程造价人员具有相当丰富的知识面以及过硬的专业技能。因此建筑企业应该加强对全体工程造价人员的培训工作，定期组织造价控制相关知识的培训工作，提高全体工程造价人员的职业素养以及专业水平，加强工程造价人员的专业度，减少造价工作中的不必要的失误，提高造价控制工作效率。同时制定造价控制岗位的考核制度，定期对工程造价人员进行考核，以优胜劣汰的原则增加企业内部的竞争意识，使企业的内部形成良好的竞争氛围。除此之外，设置相应的奖励惩罚机制，对于在造价控制工作上表现良好没有出现失误的工程造价人员给予适当的物质和精神激励，对于造价控制工作上表现较差频繁出现失误的则采取相应的惩罚措施，从而提高施工项目的整体质量。

### （四）重视风险纠纷问题

对于工程项目在施工过程中中遇到不可控的风险和纠纷问题，对其产生的意外费用进行合理的预估，同时在签订合同时，要对合同上的细则进行全面的分析，对相关的纠纷和责任问题要有明确的说明。

## 结束语

综上所述，工程总承包模式是为了更好的对工程项目实施，而其中的造价控制工作必须引起企业的重视，通过不断的优化对施工项目的造价控制，从而提高对项目各施工阶段的控制，有助于降低项目的成本支出，提高项目整体的经济效益。

## 参考文献

- [1]梁露. 浅谈工程总承包模式下的造价控制[J]. 工程与建设, 2017, 31(1):142-144.
- [2]俞飞. 试论总承包模式下的工程造价管理[J]. 低碳世界, 2019, 9(2):282-283.
- [3]王利华. 基于工程总承包模式下的造价控制分析[J]. 建材与装饰, 2019, 562(1):153-154.