

论加强土木工程施工项目质量管理的对策

黄大文

深圳市天创建设监理咨询有限公司

摘要: 土木工程建设是国家的重点建设项目,但我国目前在土木工程施工过程中仍存在很多关于工程质量管理问题,许多项目质量不合格主要是由管理不到位而造成的。土木工程关系人民生命健康安全,严格的质量管理是保证生命财产安全的重要保障,为进一步加强土木工程施工项目质量,本文主要从管理方面入手,探讨管理措施在项目质量中的作用,从管理层次降低风险、排除风险,将责任落实到人,确保项目质量,现将些许对策报告如下,不足之处请同仁斧正。

关键词: 土木工程; 施工项目; 质量管理

土木工程施工项目的质量问题是土木工程中的重中之重,是工程能否落实的关键,是建成之后人民生命安全的保障,是所有前期工作是否圆满成功的最后环节^[1]。项目质量不合格,既使施工单位遭受巨大损失,更会危及他人、危害国家财产安全,而项目质量能否达标,其中的管理则是中心^[2]。项目的任何环节都需要人的参与,从设计、材料选购、施工到进度、合同等各方面都需要严格的监管措施,将每一步都做到位,才能保障最后成果的安全稳定,在这一过程中,需要各单位各部门的密切配合,对可能出现的问题尽量避免、已出现的问题尽快解决,促进我国土木工程行业更好地发展。

一、存在的问题

土木工程涉及的每一个项目是一个较为庞大的项目,环节多、人员多,导致管理困难。但任何一个环节出现问题,都会导致建筑的质量出现问题。我国土木工程中存在的管理问题主要有以下几项:

(一) 安全问题

土木工程施工中涉及的安全问题主要是对场地、工人、技术的管理,主要内容简单来说就是要保护参与工程的人和设备的安全,具体包括专人清理施工场地,正确操作施工设备,进入施工现场戴安全帽,特种作业安全设备是否齐全完好等各种细节问题。更加具体的管理措施则需要管理人员根据不同的工程项目,制定相应的安全保障措施,对于不同的施工方法使用其相应的管理措施。

(二) 质量不高

我国土木工程普遍存在着质量不高的问题,建设的建筑质量尚可,短时间内安全较有保障,但经年累月之后易发生毁坏,浪费大量人力物力,长期使用后还会对生命财产安全造成威胁。质量不高主要由材料质量不符合设计标准,墙体不完全垂直或平行,钢筋绑扎方法不正确,钢筋缺失或长度不足,砂浆使用不合理等,都会影响施工质量^[3]。

(三) 监理机制不完善

我国土木工程施工中普遍存在监理人员综合素质较低的情况,承建单位对于监理的重要性缺乏充分认识,甚至没有监理部门或监理机制不完善^[4]。大多监理人员为临时招聘的刚走出校门的大中专毕业生,并不具备监理经验,法律观念淡薄,综合素质偏低,这些情况都会使监理部门在本应发挥的作用中不断降低。监理部门的监理应贯穿工程全过程,但我国目前仅局限于施工阶段,对于准备工作和验收工作缺乏有效监理,土木工程是堆积木工程,任何一环的缺失都会导致整个工程存在质量问题,甚至存在安全隐患。

二、提升质量管理工作的对策

解决任何问题都要从根本上入手,任何扬汤止沸、隔靴搔痒的行为都是自欺欺人。在土木工程中,要想质量管理工作得到有效提升,就需要对以上问题从根本得到解决。

(一) 对全过程实行有效监督

土木工程全过程涉及的范围广,需要不同专业的人才,对于施工方案选择、对于材料选购、对于工程图纸的可行性、安全性、可实施性,对于施工人员的管理、对于施工操作的管理、对于工程的验收等,都需要相应的管理人员进行施工监理。在这种情况下,我们可以聘请管理团队,但我国在这方面的管理团队建设比较缺乏,我们也可以自行组建管理团队。从工程的起步到落地,涉及的任何环节都要选聘相关人员进行监理,一旦出现相关问题,由监理人员负责。对于监理团队,则可招聘有管理经验的注册监理工程师数名进行统一管理调度,使整个工程管理处于统一的规划中,确保工程质量。

(二) 对质量管理工作进一步加强

要想对施工项目的质量管理工作得到加强,首先要保证上一条的有效实施,将工程全过程的管理工作落实。同时,可根据不同项目建立相应的质量保证系统,如制定方针目标,并将其编撰呈手册,使施工人员一目了然并且牢记于心^[5]。并且还要对施工材料和设备进行重点管理,材料是建筑的主体,材料的好坏,合格与否直接关系着工程的质量,在材料的选择要专人专办,严禁贪污腐败行为。对于设备也要严格监管,土木工程中不仅要对本建筑的安全负责,工人的安全同样不容忽视。

(三) 提高全体人员综合素质

监理人员的综合素质如何提升已在第一条中详细说明,监理人员的素质不是简单培训能够解决的,需要长期的现场施工实践和丰富的理论知识。同时,对于施工人员也要进行相应的专业培训,目前我国存在着对施工人员漠不关心的现象,仅以工程进度为主。但是,要想工程整体质量得到提升,必须对基层工人的技术进行提升,还要对安全意识进行培训。此外,要减少“包工头”环节,将管理工作交给管理团队,减少工人工资的苛扣环节,建立健全奖励机制,使工程进度也能够得到保障。

综上所述,土木工程施工项目质量管理的工作贯穿整个项目,为确保工程整体质量,必须从人、财、物全面全过程着手。坚持以人为主体,既要提高管理人员的专业水平,也要提升基层工人的技术水平和安全意识,实行全面、全过程有效管理,提高市场竞争力。

参考文献

- [1] 王舒心. 基于如何加强土木工程施工项目质量管理的对策研究[J]. 科技视界, 2019(11): 191-192.
- [2] 朱稀韬. 关于土木工程施工中质量管理问题的研究[J]. 工程技术:文摘版, 2017(1): 327.
- [3] 金钟, 张靖涛. 浅谈土木工程施工中的材料选择及质量控制措施[J]. 建材发展导向(上), 2019, 17(5): 129.
- [4] 贺国成. 基于实例分析土木工程项目施工管理的优化策略[J]. 建筑与装饰, 2018(16): 91, 96.
- [5] 刘志庆. 提升土木工程施工项目质量管理的对策分析[J]. 工程技术:文摘版, 2017(29): 78.