

市政工程施工现场管理难点及策略

王舒澜

四川蓝光生态环境产业有限公司

摘要:近年来,我国的经济水平显著提升,人民的生活层次和追求也逐步提高,生存环境及公共设施建设已成为人们关注的焦点。市政工程建设作为城市建设及改造的关键,其质量的优劣决定着城市化建设效果的好坏。因此,加强市政工程施工现场管理尤为重要。

关键词:市政工程;施工现场管理;管理难点;管理策略

一、引言

市政工程项目由于涉及面广、建设周期长,耗费资金多,容易产生质量和风险问题。为了避免质量和风险带来的不良后果,企业和相关部门要重视风险管理。除了要提高工作人员的风险意识外,也要制定出关于质量风险的管理对策,加大对风险的控制力度,减少经济损失,提高市政工程施工质量。全面重视施工现场管理安全,针对当前存在的一些管理问题积极解决,以求使我国市政工程建设更上一个台阶。

二、市政工程施工现场管理难点

(一) 市政工程现场施工监督检查的力度不够

一般情况下,市政工程现场施工项目包含了很多的部门与分项工程,所有工程都包括了相应的施工流程与验收项目。因此做好市政工程现场施工监督检查工作的意义就在于可有效规避风险。在实际施工中,经常产生工序质量监控不合格的现象。比如没有对施工过程进行质量检验,为了通过检查而采取不合理的手段,最终产生安全问题;没有建立科学合理的质量评价标准,仅仅只是为了应付上级检查。由于缺乏对工程项目的质量评估,在产生问题后甚至不能确认责任人,使整个施工建筑的安全无法得到有效保障。因此,加强市政工程的施工监督,尽可能减少施工事故的发生极其重要。

(二) 市政工程施工现场管理无序

管理人员专业水平与工作态度是保证施工质量的关键因素,直接影响到现场管理的效率。当市政工程正式施工之后,便要组建专业性强的现场管理人团队,负责施工管理工作。然而,当前阶段的市政工程施工,对于材料的要求比较严格,这样一来便会涉及多种类的建筑材料,价值、规格等均不相同。其中一些材料之间会相互影响,从而失去原有的效果。因为现场管理工作没有按照相关要求展开,建筑材料运输到现场,质量检查工作不及时,其中一些不适合市政工程施工的材料进入到现场,后期材料堆放无序,经常会影响到现场的交通运输。除此之外,现场管理过程中,针对施工人员的不管理不到位,相关工作没有及时完成,对现场施工带来阻碍,严重的话也会导致经济损失,为后期施工以及市政施工工程的使用埋下安全隐患。

(三) 市政工程中风险评价不合理

风险评价是管理者运用定性、定量的方法,进一步分析工程风险,以风险对工程目标的影响大小为依据,划分风险等级并排序,从而找出关键风险,制定初步的应对方法,为接下来的风险管理活动提供依据。不同风险承担主体的评价准则不尽相同,但评价准则一定与市政施工目标相关。识别出不同的风险,对风险进行评价,讨论市政施工中风险处理方法。然而在市政施工的风险评价之中,有的评价并不合理,不能有效的适应市政施工的发展目标。有些不合理的评价尚未及时发现,在市政施工的开展过程中严重影响市政施工的顺利进行。在市政施工施工过程中,严格控制风险可以极大保证市政施工的建设质量。将市政施工中存在的风险进行严格控制,进而推动市政工程建设的良好进行。

三、市政工程施工现场管理策略

(一) 严格把控市政施工环节质量

对市政工程施工质量管理时,重点应放在工序质量上,对工序质量控制进行不断完善,及时寻找问题,根据影响工序质量的相关因素,寻求对应的处理方案,想要对质量控制效果进行提升,就需要减少市政工程质量产生风险的可能性。而不稳定、不稳定是市政工程施工工序质量控制的主要特点。不稳定性是对工业产品的实际工序来谈的,可以对工业产品的工序时间进行确认,但是不能对市政工程施工工序进行严格确认。不确定性是通过人工不合理操作造成的,施工量复杂会出现施工交叉进行状况,最后施工工序还具有相互搭接、连续性等特点。实际控制施工工序质量时,需要控制好工序相关质量,对其严格进行把关,加强监督管理力度,及其预防和检验相结合的管理制度。

(二) 注重市政工程现场施工技术的提升

市政工程施工管理与施工技术的提升会给我国的建筑的发展带来很大的益处。建筑施工技术能够极大的降低市政施工的施工成本,除此之外科学合理的应用建筑施工技术还能够最大限度地保护好市政施工场地周遭的环境。在市政开展实践中,还应该积极采用预算管理的方式,结合市政工程施工的特点等来制定预算管理体系,积极推动预算执行力度。此外,还应该着重提升施工人员的节约意识。在往后的市政工程建筑施工当中,如果说能够完美的将市政工程施工技术提升,就能够将近年来可持续发展的理念发挥到最大的程度,就会极大的发挥市政工程现场管理的最大功效。

(三) 做好进度施工管理工作

根据市政工程现场施工进度规划来讲,立足市政工程来说,需要对管理工作进行重视,科学安排工程施工进度,确保施工时间充裕。一般来说,确立施工工程进度后应该减少修改,如果发生突发、意外状况需要对工期进行修改时,需要及时沟通相关政府、实施部门,交流确认无误后进行工期修正。施工进度管理时,需要对施工状况进行分析,确保规划能准确有效实施。确保施工人员、技术、设备进度,其中影响实际工程进度的是技术设备,对不利因素要想进行消除,就需要对实施各个环节进行科学有效管理,根据实际状况对施工进度进行调整,确保顺利实施控制和管理。同时监管部门和人员需要对监管的范围和力度不断进行扩大,对监管人的实际责任和意识进行不断深化,有效对施工进度和质量进行控制。最后,监管部门需要定期开展培训,对监管人员的综合素质和业务能力进行稳步提升。

四、结束语

我国城市化不断发展的同时,市政工程建设现场施工种类和项目也变得复杂多样,与此同时会出现很多安全隐患。鉴于此,需要对工作管理人员进行管理和约束,制定明确的管理标准,提升市政工程建设项目管理,确保生活环境和政府效益协同增长,最终使市政工程建设不断向前发展。

参考文献

- [1]张彤彤.加强市政工程现场施工管理提高市政工程质量初探[J].建材与装饰,2019(5):115~116.
- [2]罗沃森.市政道路沥青路面施工和养护工程质量控制措施[J].广东建材,2018(11):36~38.
- [3]赵丹.刍议加强市政工程现场施工管理提高市政工程施工质量[J].建材与装饰,2018(37):178.