

刍议市政工程管理存在的问题与强化措施

刘喆坤

武汉航空港发展集团有限公司

摘要:市政工程是一项要求高,投资规模大、涉及种类又多、具有一定难度的工程,因此就需要的相关的工作人员进行有效的管理,保障工程有序的建设下去,并且要在今后的工作当中,不断的进行完善管理工作,确保城市的持续发展,为人民群众提供一个安全可靠的生活环境,使城市建设更加完善。本文探讨了市政工程管理存在的问题与强化措施。

关键词:市政工程管理; 问题; 措施

市政工程与城市发展和居民生活具有密切联系,只有确保工程的质量优异,才能发挥其社会效益和经济效益,为城市居民创设更加和谐而美好的城市环境。因此,政府部门要与建设单位共同努力,严格控制工程施工中的质量隐患,提升质量管理的效率,保证工程施工的安全性和质量,推动我国城市化进程的进一步加快。

一、市政工程管理存在的问题

(一) 市政工程建设在市场规范化管理方面出现的问题

建设单位多属于政府的行政部门,其自身拥有很大的权力,对于基本的建设程序采用搪塞的方式,没有明确的项目法人制、招投标制、工程监理制、合同管理制。这就导致一些缺责的现象出现,比如工程开工之后,依旧没有签订正式的施工合同。对于一些相关的手续采取不检查不办理的态度。情节严重的一些当地的政府为了追求政绩,要求缩短市政工程建设周期,压缩施工设计的周期。这就直接的导致在工程建设初期,其项目的设计就存在很大的问题,在后期的具体建设过程之中,需要重新设计施工方案,造成不必要的资源浪费,增大投资成本,甚至严重影响工程建设的质量。

(二) 对施工质量没有严格的要求

当地政府为了满足媒体或者应付上级检查,往往对于市政工程的建设质量要求不高,反而不合理的追求建造时间,也就是缩短工程的周期。没有严格的质量检验标准,在后期使用过程中,在进行修补,很多市政工程成为“面子工程”。不仅对财政造成很大的压力,而且对于城市居民的生活安全造成一定的影响。

(三) 监理效果不理想

在市政工程的质量管理中,监理工作发挥的作用不容忽视,所以对于优秀的市政工程项目监理人员来说,必须要具备良好的职业技能和专业素养,对市政工程项目进行严格监督,并做到及时发现问题并解决问题。现阶段,在城市现代化迅速建设过程中,市政工程的建设项目越来越多,监理单位的设置也普遍增多,一定程度上很难有效规范监理市场的管理。在市政工程施工管理中,如果监理单位的监督效能没有充分发挥出来,监理人员的综合素养也难以保证,没有严格约束和规范自身行为,就很难对市政的施工质量进行有效控制。

二、强化市政工程施工的措施

(一) 明确市政工程施工的目标

为了保障市政工程施工的质量,在工程施工开始之前要明确工程施工方向与预期目标,通常来说,施工单位可以按照阶段的不同,将市政工程施工总目标目标分为若干个分目标。工程施工目标具体指的是以下两个方面内容:第一,施工人员按照既定方向与目标进行操作;第二,强化对管理活动的控制,确保在现有资源条件内进行。在明确工程建设的质量总体目标后,项目管理人员要根据技术标准制定具体的实施方案,在充分考虑了各方面的因素基础上制定具有可行性的计划方案。

(二) 完善规章制度

没有规矩不成方圆。首先建立健全规章制度让每个管理人员清楚自身的任务,有着强烈的责任意识,这样才能改善整体的管理效果。其次激励制度也是必不可少的,对于表现好的人员要及时的表扬,有利于调动起工作的积极性,将效果准确的落实下去。最后要从细节方面入手,保证管理任务都有相应的制度进行

约束,具有较强的针对性。当然制度内容并不是一成不变的,要根据现实情况及时的补充和更新,保证发挥出有效的作用。管理人员行为会更加的规范,严格按照程序办事,有利于提升工作水平。

(三) 充分重视工程造价与项目核算

工程造价与项目核算是市政工程类产业相对重要的科目,在进行市政工程的前期,工程管理人员与相关人士要对整个工程的造价进行估算,因为工程的资金运转关乎着整个工程的命脉,只有通过合理并准确的估算,才能在市政工程前期进行统筹规划与资金分配,使其工程流动资金发挥其最大的效益,在市政工程后期,还要对市政工程项目进行核算,在核算的同时要求市政工程施工管理拥有自己完整的管理核算体系与流程。

(四) 加强市政工程施工质量和安全管理的措施

要确立市政工程施工质量和安全管理的目标:确保市政工程施工地基、主体结构及主要原材料及构配件质量和施工安全;努力推广和使用新工艺、新材料、新技术,不断提高市政建设工程水平和精细化施工水平,打造一批市政精品工程;加强执法监督力度,进一步规范市政工程市场行为和建设行为。涉及高压电线和煤气管线的地段,施工企业要会同相关单位有针对性地制定专项施工措施和安全应急方案,确保沟槽和基坑施工安全。隧道工程、桥梁工程和地下通道工程施工。施工条件复杂、技术含量高,施工企业就以高空安全作业和吊、安装运输安全,以及机械操作和桩基础施工安全为自控重点。工程质量和安全是由各参建单位的质量和安全管理保证体系作保证的,而人是质保体系最基本的要素,是形成工程最终产品的直接因果。因此,市政工程各参建责任主体,应建立健全质保体系,培养一批业务素质高、操作能力强的从业人员,同时做到自控落实、监管到位,使工程质量和安全得到保证。

(五) 提升相关管理人员的综合素质与专业能力

在现阶段市政工程施工当中,相关的管理人员的综合素质与专业能力较低的情况普遍存在,因此,在聘用时,应选择专业性较强且了解相关法律知识又具有良好沟通能力的人才。此外,对于现有的工程管理人员也要加强培训学习,让他们能够不断提升自己的专业知识,并提高其工作的责任感,以此全面提升市政工程相关管理人员的综合素质与专业能力。如此一来,不但能够在根本提高整个市政工程施工的管理水平,使市政工程施工的整体质量得到有效保障,还充分发挥出了政府部门的工作效率。

(六) 加强监理单位工作职能

科学组建一支具有较强工作实力的项目监理团队。市政项目质量监理工作非常复杂,也拥有一定的操作难度,所以需要专业化的监理单位提供一部分专业水平较高的人员,并且对其开展一些严格培训才可以负责这项工作。另一方面,监理单位还要购置一批检测项目质量的高水平设备。市政项目的检测基础便是先进的设备,并且联系有关的高水平人才,才可以保证项目质量。优秀人才加之先进设备,可以一定程度提高检测水平。

综上所述,管理工作在市政工程施工中具有重要的意义,制定出合理的施工计划,从而推动工作的顺利开展。要从实际情况出发,采用切实可行的措施,不断提高管理水平,改善工程项目的质量。

参考文献

- [1]任勤.加强市政工程施工管理的问题与措施浅谈[J].居舍.2018(35)
- [2]耿海军.加强市政工程施工管理的问题与措施浅谈[J].现代物业(中旬刊).2019(01)
- [3]朱唯慰.试析加强市政工程施工管理的有效措施[J].工程建设与设计.2018(20)
- [4]文佳.论环保型施工在市政工程施工管理中的应用[J].居业.2016(10)